

# الرسالة الثقافية


فصلية تصدر عن الملتقى الثقافي السعودية بالفاخرة



## اليوم الوطني.. يوم لن تغيب شمسُه

إهداء ٢٠٠٩

الملحقية الثقافية السعودية  
القاهرة



بمناسبة اليوم الوطني للمملكة العربية السعودية  
تتشرف سفارة خادم الحرمين الشريفين بالقاهرة  
والمكاتب التابعة لها والطلاب والطالبات السعوديون  
الدارسون بجمهورية مصر العربية  
برفع أطياب التهاني والتبريكات  
إلى مقام خادم الحرمين الشريفين

**الملك عبد الله بن عبد العزيز آل سعود**

وإلى صاحب السمو الملكي الأمير

**سلطان بن عبد العزيز آل سعود**

ولي العهد ووزير الدفاع والطيران والمفتش العام

وإلى الأسرة المالكة الكريمة وإلى الشعب السعودي الوفي

فى هذا العدد

- ٥ إشراقات اليوم الوطنى  
٦ الملك عبد العزيز والدولة السعودية  
٨ خادم الحرمين الشريفين .. سيرة ومسيرة  
١٢ سلطان الخير.. رمز الشجاعة والكرم  
١٤ خادم الحرمين الشريفين .. سجل حافل من الإنجازات  
قالوا عن اليوم الوطنى ؛  
٢٥ توحيد المملكة .. المعجزة التاريخية  
٢٦ اليوم الوطنى .. تاريخاً وواقعاً  
٢٧ وتجدد ذكرى المؤسس  
٢٨ فى ذكرى اليوم الوطنى  
٢٩ يوم لن نغيب شمس  
٣٠ إطلالة على التعليم العالى فى اليوم الوطنى  
٣١ هذا اليوم .. هذا الإنجاز  
٣٢ اليوم الوطنى .. ذكرى ومسيرة  
٣٣ الوطن والفطرة  
٣٤ أخبار الوزارة  
٣٥ تطوير المنظومة التعليمية  
٣٦ أمة تبني مستقبلها  
٣٨ حوار مع معالي مدير جامعة القصيم  
٤٢ التعليم السعودى .. قفزات هائلة  
٤٧ ما الوطن ؟  
٤٨ معرض الإسكندرية  
٥٠ فنون سعودية على ضفاف النيل  
٥١ الرقص على الضفاف  
٥٢ تبوك .. طبيعة ساحرة وتاريخ زاخر  
٥٤ نظرية الثقافة العربية فى ملتقيات الرياض  
٥٦ النجيب المحفوظ .. وداعاً  
٥٨ الكتان .. فوائد لا تنتهى  
٦٠ الإصلاح الإدارى العربى  
٦٢ الرسائل العلمية  
٦٨ الخريجون  
٧٠ المتفوقون  
٧٢ أخبار اجتماعية  
٧٤ مشروع الشباب.. وشباب المشروع



مجلة فصلية تصدر عن

الملحقية الثقافية السعودية بالقاهرة

المشرف العام

محمد بن عبد العزيز العقيل

الملحق الثقافى

رئيس التحرير

عبد العزيز بن سلطان العنقرى

سكرتير التحرير

عبد الرحمن المرشد

هيئة التحرير

مختار الكسار

محمد على

التنفيذ الفنى

محمد بدر عبد الحميد

محمد السيد محمد

المراسلات

٢٣ شارع هارون - الدقي - القاهرة

ص.ب. ٧٥٤ الدقي

ت ٣٣٦٠٦١٤ - ٣٣٦٠٦١٣

فاكس ٧٤٩١٧١٥

رقم الإيداع ٦٤٢٨١ - ١٤٢٤

ردمك ١٤٥٨ - ١٦٥٨

البريد الإلكتروني :

E-mail: alresala@sacaegypt.org

# الافتتاحية

عبد العزيز بن سلطان العنقري

رئيس التحرير

adbulaziz900@hotmail.com

مع عبق الذكرى الخالدة لليوم الوطني للمملكة العربية السعودية ، حيث توحيد البلاد - وطناً وشعباً - تحت القيادة البطولية للمفوض له - بإذن الله- الملك عبد العزيز آل سعود ، ونهوض الدولة العصرية الحديثة للمملكة ، وانطلاق الطموحات الفتية للشعب السعودي نحو نهضة حضارية شاملة بكل المعايير ..

يأتي احتفالنا اليوم ، بنعم بالأمن والاستقرار في العهد المبارك لخادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز وولي عهده الأمين - حفظهما الله - ونجني من إنجازاتهما الميمونة كل طيب وغال ،  
- نجنيها اقتصاداً قوياً مزدهراً ، في كافة المجالات الصناعية والزراعية والتجارية والنפטية مما يبشر بمزيد من الرفاهية والعيش الرغد للمواطن السعودي .

- ونجنيها نهضة عمرانية شاملة ، مدعومة بشتى الخدمات والمرافق الحيوية التي تيسر على المواطن إقامته وتحركه ..  
- ونجنيها بناءً إنسانياً للمواطن ذاته ، صحياً ورياضياً ، علمياً وثقافياً ، فكرياً وأدبياً ، عبر المؤسسات والهيئات المختصة ، كل في مجاله ..

وإذا كان المجال لا يتسع هنا لرصد تفاصيل تلك الإنجازات الرائعة فحسبنا الوقوف أمام واحد من تلك القطاعات الهامة ، وهو قطاع التعليم العالي الذي خطى باهتمام خادم الحرمين الشريفين وولي عهده الأمين - حفظهما الله - إيماناً منهم بما للتعليم العالي من دور عظيم في صياغة العقول وتوجيه الفكر الخصب المنتج للرقى بالاجتمع ..  
ويكفي في هذا المجال ، ما شهده التعليم العالي من مشاريع تنموية على مدى عام واحد . إذ تنامي عدد الجامعات السعودية ليصل إلى سبع عشرة جامعة ، آخرها ، جامعة الملك عبد الله للعلوم والتقنية .

فهذه الجامعة تعد نقلة نوعية في قطاع التعليم الجامعي ، وثورة تعليمية في العلوم الحديثة والتقنية . وإذا كانت جامعة الملك عبد الله تمثل حلماً قبل ربع القرن فما هو الحلم يتحقق واقعاً حياً وحقيقة ماثلة للعيان ، بتكلفة أحد عشر مليار ريال .. وهي - كما قال خادم الحرمين الشريفين - حفظه الله - منها : " ليست مفتوحة للسعوديين فقط ولكن لكل العلماء والموهوبين في العالمين العربي والإسلامي " .

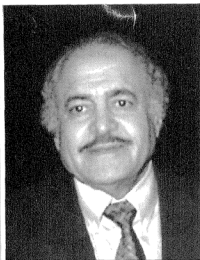
يمثل هذا الانفتاح الروحي لأبناء العرب والمسلمين جميعاً ، والانفتاح العقلي الرحب على علوم العصر الحديث تجيء جامعة الملك عبد الله للعلوم والتقنية ، ويحيى معها الأمل المشرق العريض في الغد الأكثر سعادة - وهل من إشراقة تضاهي تقدير العلم وتكريم العلماء ، أكثر مما تفضل به مؤخر خادم الحرمين الشريفين - حفظه الله ورحاه - من تكريم سبعة علماء سعوديين أنجزوا " براءات اختراع " علمية هامة ، فاستحقوا التشرف بمقابلة الملك المجدد ونيلهم أوسمة الملك عبد العزيز ، من الطبقة الأولى ، والممتازة ..

فهنيئاً لأبناء الوطن - ولأبناء الأمتين العربية والإسلامية - بالقائده الملهم والفارس العربي الأصيل خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز ..

وكل يوم وطني والجميع بخير .



# إشراقات اليوم الوطني



معالي الاستاذ

**هشام محي الدين ناضر**

سفير خادم الحرمين الشريفين  
في جمهورية مصر العربية

في حياة الأم أيام هي الذاكرة للتاريخ، بعظاته وعبره.. وهي المنارة للزمان، بإرشاده وهديه.. وهي الرمز للشعوب، بدروسه وحكمه.. أيام، ليس فيها من أمارات الدهر إلا تشابه الليل والنهار، ومائل الصباح والمساء .. لكنها - بمعانيها ودلالاتها- تشرب إلى الأبدية . وتستشرف السرمية، لاستحقاق ما حفلت به من قيم ومبادئ ومثل مرتبة الخلود..

من تلك الأيام؛ "اليوم الوطني" للمملكة العربية السعودية.. ذلك اليوم الذي توحدت فيه أربعة أخماس الجزيرة العربية، بقيادة مظفرة لمؤد البلاد، المغفور له بإذن ربه الملك عبد العزيز بن عبد الرحمن آل سعود.. وخت راية واحدة هي راية "لا إله إلا الله محمد رسول الله" .. ونحو هدف واحد هو تأسيس دولة واحدة باسم واحد هو المملكة العربية السعودية..

وبإبركة ويكن هذا التوحيد، حيث نعمت أراضي الحرمين الشريفين - في غرب المملكة- بما أفاه به الله تعالى من نعمة البترول على شرق المملكة.. سواء في التوسعات التي تمت بالحرمين الشريفين، أم بالخدمات التي توالى بالمشاعر المقدسة، أم بتيسير السبل وتأمين الطرق إليها، أمام الحاج والمعتمر والزائر من شتى بقاع الأرض.

أجل .. نعمة الأمن والأمان كانت أولى الثمار خت ظلال دولة قوية مهابة الجانب مرهوبة الكيان .. ونعمة السلام في علاقة هذه الدولة بجيرانها، وبحيطتها العربي والإسلامي، وبأفائها الدولية والعالية.. ما خلع عليها الوفاء والاحترام من قبل الجميع.

وفضيلة الرعاية الحميدة لأبناء هذه الدولة، في صحتهم وعيشتهم، في تعليمهم وتنقيحهم، في مشورتهم والإصغاء لأرائهم، في العناية بمواهبهم وطموحاتهم، في تيسير يومهم وجميل غدهم، وطعاماتهم على مستقبل أبنائهم وأحفادهم..

على هذا النهج سار الملك المؤسس عبد العزيز آل سعود - طيب الله ثراه- وتبعه من بعده أبنائه البررة؛ الملك سعود والملك فيصل والملك خالد والملك فهد - يرحمهم الله - فارتفع البناء، وسمما القدر، وزادت المكانة رسوخاً وشموخاً..

واليوم .. ها نحن نعيش عصر الفارس العربي الأصيل والمسلم التقى الورع خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز - حفظه الله وأيده ورعاه- لنرى فيه " خير خلف خير سلف" .. حيث الاستيعاب التام لنهج والده النبيل، والتواصل الحميم مع خطى إخوانه الكرام، والإضافة الخصبة المعطاة في كافة جوانب الحياة..

وها هو عام يمر على توليه الحكم . فترى إنجازاته - حفظه الله - تفوق الحصر، سواء داخل المملكة أم خارجها، ما يضيف إلى رصيده المشرق في سجل التاريخ العجيد والعديد من الصفحات المشرقة المثيرة، لتكون علامات هادية للأجيال على مَرِّ الزمان..

فتحية تقدير وعرفان لرجالات هذا الوطن العزيز في هذا اليوم العزيز؛ الملك عبد العزيز آل سعود .. وأبنائه البررة .

ودعاء صادق من الأعماق لله تعالى بأن يحفظ خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز وولي عهده الأمين وأن يستد على طريق الخير والرفي خطاهما دوماً .. إنه سبحانه نعم السميع المجيب..



الملك المؤسس عبدالعزيز آل سعود

## التأسيس والبناء

# الملك عبد العزيز والدولة السعودية

استطاع البطل الشاب استعادة مدينة الرياض ليضع بذلك اللبنة الأولى لهذا الكيان الشامخ، وتسلم مقاليد الحكم والإمامة بعد أن تنازل له والده الإمام عبدالرحمن بن فيصل عن الحكم والإمامة في اجتماع حافل بالمسجد الكبير بالرياض بعد صلاة الجمعة، بعد ذلك شرع الملك عبدالعزيز في توحيد مناطق نجد تدريجياً..

انطلاقة عهد جديد :

وانطلق الفتى اليافع عبدالعزيز بن عبدالرحمن آل سعود من الكويت على رأس حملة من أقاربه وأمواله صوب الرياض وكان عمره ٢٦ عاماً، وكانت الجزيرة العربية في ذلك الوقت تعج بالفوضى والتناحر - وبزغ فجر يوم الخامس من شهر شوال عام ١٢١٩هـ الموافق ١٥ يناير ١٩٠٢م إقبالاً ببداية عهد جديد، حيث واختارت الدولة السعودية في عهد الملك عبدالعزيز شعار الدولة الحالي "سيفان متقاطعان بينهما نخلة" أما العلم فأصبح لونه أخضر مستطيل الشكل تنوسطه شهادة التوحيد "لا إله إلا الله محمد رسول الله" باللون الأبيض وخنها سيف باللون الأبيض.

ونظم الملك عبدالعزيز دولته الحديثة على أساس من التوحيد والتطوير المعاصر، فوزع المسؤوليات في الدولة وأسس حكومية منطقفة الحجاز بعد ضمها وأنشأ منصب النائب العام في الحجاز وأسند مهامه إلى ابنه الأمير فيصل وكان ذلك عام ١٢٤٤هـ/ ١٩٢٦م، كما أسند إليه رئاسة مجلس الشورى. وفي ١٩ شعبان ١٣٥٠هـ الموافق ٣٠ ديسمبر ١٩٣١م صدر نظام خاص بتأليف مجلس الوكلاء وأنشأ الملك عبدالعزيز عدداً من الوزارات، وأقامت الدولة علاقات دبلوماسية وفق التمثيل السياسي الدولي المتعارف عليه رسمياً، وتم تعيين السفراء والفتااصل والقنصين والوزراء لهذه الغاية، كما اهتم الملك عبدالعزيز كثيراً بدعم القضية الفلسطينية، ولما تأسست جامعة الدول العربية في القاهرة عام ١٣٦٥هـ/ ١٩٤٥م كانت المملكة العربية السعودية من الدول المؤسسة.

وهكذا أسس القائد المؤسس قواعد دولته الفتية على أرض الجزيرة العربية مستمداً دستورهما ومنهجهما من كتاب الله الكريم، وسنة نبيه محمد صلى الله عليه وسلم، فبذل خوفها أمناً، وجهلها علماً، وفقرها رخاءً وازدهاراً.

في مثل هذا اليوم من عام ١٣٥١هـ/ ١٩٣٢م سجل التاريخ مولد المملكة العربية السعودية بعد ملحمة البطولة التي قادها المؤسس الملك عبدالعزيز بن عبدالرحمن آل سعود "طه الله نراه" على مدى اثنين وثلاثين عاماً بعد استردها لمدينة الرياض عاصمة ملك أجداده وأبائه في الخامس من شهر شوال عام ١٢١٩هـ الموافق ١٥ يناير ١٩٠٢م. وفي ١٧ جمادى الأولى ١٣٥١هـ صدر مرسوم ملكي بتوحيد كل أجزاء الدولة السعودية الحديثة تحت اسم المملكة العربية السعودية، واختار الملك عبدالعزيز يوم الخميس الموافق ٢١ جمادى الأولى من نفس العام الموافق ٢٢ سبتمبر ١٩٣٢م يوماً لإعلان قيام المملكة العربية السعودية.

ولد الملك عبدالعزيز في مدينة الرياض عام ١٢٩٣هـ/ ١٨٧٦م، ونشأ تحت رعاية والده الإمام عبدالرحمن بن فيصل بن تركي بن عبدالعزيز آل سعود، وتعلم القراءة والكتابة على يد الشيخ القاضي عبدالله الخرجي وهو من علماء الرياض، حفظ بعضاً من سور القرآن الكريم ثم قرأه كله على يد الشيخ محمد بن مصيب، كما درس جانباً من أصول الفقه والتوحيد على يد الشيخ عبدالعزيز بن عبدالمطيف آل الشيخ.

وكان الملك عبدالعزيز في صباه مولعاً بالفروسية وركوب الخيل، وعرف بشجاعته وجرأته وإقدامه وخلقته القويمة وإرادته الصلبة، وقد رافق والده في رحلاته إلى البادية بعد الرجيل من الرياض، وتأثر "رحمه الله" بحياة التنقل خاصة فيما يتعلق بالجنبة وصلابة العود وقوة التحمل.

وعندما حل الأمير عبدالرحمن بن فيصل بن تركي بالكويت كان عبدالعزيز الابن في الثانية عشرة من عمره، وقد بقي في الكويت مع والده وأسرتة لمدة عشر سنوات، درس خلالها القرآن الكريم وخبر السياسة وإدارة المعارك.

اليوم الوطني للمملكة



# الملك عبد الله بن عبدالعزيز آل سعود

يرى نفسه دائماً بين البسطاء من الناس..

## الملك عبد الله.. سيرة ومسيرة

إضافة إلى العالم أجمع الذي تشكل منه بلده السعودية قبله الإسلام والمسلمين - بلد الحرمين الشريفين جزءاً مهماً استراتيجياً ودولياً .

فوسط حربين عالميتين عاشهما العالم في تلك المرحلة

أدرك خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله منذ شبابه ما خلفته التطورات السياسية من تقسيمات جغرافية لوطنه العربي وعاله الإسلامي، ورسخت دروسها في الذاكرة التاريخية وفي ذهنه ، وهي ما يراها اليوم بعد عقود من الزمن بالرغم من متغيراته وأحداثه إحساساً عميقاً بالواجب لفهم الأحداث ومحاوراتها من أجل رأب الصدع .

والده المعلم الأول

وبلا شك فخادم الحرمين الشريفين نهل أصول العلم والمعرفة والحكمة في مدرسة المؤسس والده المغفور له ، إذ أن الله ُ الملك عبد العزيز حيث يعتبر الملك عبد العزيز معلمه الأول الذي أثر فيه تأثيراً واضحاً جلياً كقائده له جاريه في التاريخ العربي والإسلامي . جارب لم تتوفر لقائده في زمانه يتصف بالحنكة والقيادة والحكمة الفذة في مجالات الحكم والسياسة والإدارة والقيادة .

كبار العلماء والفكرين ؛ فقد تلقى تعليمه ملازماً لكبار العلماء والفكرين الذين علموا على تنمية قدراته

**القراءة أولى هواياته .. ويجد راحتته في الصحراء .. ومعروف عنه حبه للقروسية**

ولم يولد خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز في العاصمة الرياض سنة ١٣٤٣هـ - ١٩٢٤م وسط عصر يروج بالفاصل الإقليمية والدولية في مستقبل القرن الماضي .

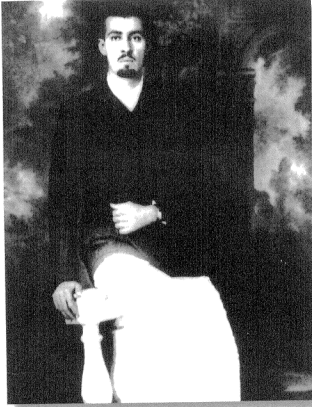
وبعد فتح الرياض بسنوات قليلة اختارها الملك عبد العزيز عاصمة لمملكته ، عصر كل ما فيه يفرض على من يعيش به الصبر والاحتمال .

وفي مدرسة القائد والمؤسس عبد العزيز كان للانضباط الديني والنفسي والأخلاقي دوره في تكوين شخصية الملك الابن عبد الله بن عبد العزيز حضوراً وتأثيراً وتفاعلاً ، قولاً وفعلًا ، مع خاصية الميل إلى البساطة في الحياة والعيش . ويرى نفسه دائماً بين البسطاء من الناس ، ويتعامل مع الآخرين بكل رحابة صدر .

تلك الخصائص الذاتية أهلت خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز لأن يتحمل الدور الكبير المهم الذي يقوم به والده المغفور له - بإذن الله - الملك عبد العزيز

في كثير من الأمور - فقد عاش في كنف والده المؤسس نهل من هذه المدرسة الجامعة ، وعلقت بذهنه أحداث تلك المرحلة التاريخية ، وتطوراتها السياسية والاقتصادية في العالين العربي والإسلامي

**الملك عبد العزيز معلمه الأول الذي أثر فيه تأثيراً واضحاً جلياً كقائده له جاريه في التاريخ العربي والإسلامي**



بالتوجيه والتعليم منذ صغره. ومن هنا نرى حرصه الدائم على التقاء العلماء والمفكرين والمبدعين و أهل الحل والعقد داخل السعودية وخارجها .

حب الصحراء

تعد الصحراء وحسب خبيلات علماء النفس المكان والفضاء الفسيح والمكان الطبيعي للنشأة والتكوين والبناء النفسي والثقافي. مضافاً لها سلسلة التراكمت والتجارب والخبرات والعلاقات المكتسبة من والده ومن البادية السعودية ونخبها الاجتماعية والدينية والعلمية. فأولى هواياته القراءة وحب الاطلاع ، فأما هوايته الثانية فمصدرها حبه للصحراء التي يخرج إليها كلما وجد الوقت لذلك. ومعروف عنه حبه للفروسية التي اهتم برعايتها ورعاية رياضتها ، وأسس لها نادي الفروسية .

رئاسة الحرس الوطني.

يعتبر خبراء العسكرية والشؤون الاستراتيجية أن بناء الحرس الوطني السعودي منذ توليه رئاسته عام ١٣٨٢هـ قبل ٤٥ عاماً أهم شواهد إنجازات خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز فالفارس الشهم عسكري بطبيعته الانضباطية. عدا عن فرضيات الصحراء التي جعل الصلابة والقوة ركناً أساسياً لمن يعيش فيها. فقد استطاع أن يحول المؤسسة العسكرية إلى صرح حضاري متكامل له روافده التعليمية والتربوية والثقافية والاجتماعية المنتشرة في المناطق السعودية كافة بلا استثناء. بالإضافة إلى تطوير وحداته العسكرية إلى قوة عسكرية حديثة تسليحاً وتدريباً وكفاءة ، والمتابع لسيرته العملية منذ تسلمه رئاسة الحرس

# الأبلة لله محمد رسول الله



الوطني يلتمس دوره الفعال والمهم في تحمل مسؤوليته كمؤسسة عسكرية، حيث أسهم بشكل جلي في تطويره وخصه عسكرياً وثقافياً، وجعل منه مؤسسة عسكرية ثقافية واجتماعية واقتصادية مفهوم عصري .  
وخت رعايته ودعمه استطاع الحرس الوطني أن يحدث تغييراً نوعياً إيجابياً في هذه المؤسسة العسكرية المهمة ، وأن يسهم في نهضة المملكة، وأن يقدم خدمات تنموية واجتماعية لقطاع كبير من المواطنين من خلال مشروعات ضخمة في مجالات الإسكان والصحة والتعليم والرعاية الاجتماعية، عدا عن اهتمامه بالوحي الثقافي ، مثل المهرجان الوطني للتراث والثقافة " الجنادرية ، وسباقات الفروسية والهجن ما يعكس المفهومين الثقافي والحضاري لهذه المؤسسة العريقة .  
ولياً للعهد

وفي يوم الأحد ١٩٨٢\١١\١٣م ببيع ولياً للعهد من قبل أفراد الأسرة المالكة والعلماء والمشايخ ووجهاء البلاد وعامة الشعب السعودي . وذلك بعد وفاة أخيه الملك خالد بن عبد العزيز - رحمه الله - وتولى أخيه الملك فهد - رحمه الله - الحكم آنذاك، وفي اليوم نفسه عين نائباً لرئيس مجلس الوزراء ورئيساً للحرس الوطني بالإضافة إلى ولاية العهد .  
عبد الله ملكاً

وفي يوم ٢٠٠٥\٨\١١م ببيع ملكاً للمملكة العربية السعودية، وفي اليوم نفسه ببيع أخوه الأمير سلطان بن عبد العزيز ولياً للعهد ونائباً لرئيس مجلس الوزراء ووزيراً للدفاع والطيران والفضاء العام ، حيث كانت وفاة الملك فهد بالنسبة له خسارة كبيرة لا تقدر نظراً للعلاقة الأخوية الراسخة والممتدة لزمع بعيد بينهما حيث شهود في لحظة إنسانية معبرة ببكي أخاه بعفوية صادقة.





## ملازمته لوالده الملك عبد العزيز اكتسبته الخبرة العملية والحكمة السياسية..

## سلطان الخير رمز الشجاعة والكرم وسرعة البديهة..

مراكزها العسكرية المثرة لمساندة أشغالها العرب . وعند اندلاع حرب أكتوبر ١٩٧٣ صدر أمر التعبئة للقوات المسلحة السعودية . وخرّكت القوات السعودية في اليوم التالي ٧ أكتوبر ١٩٧٣ إلى الجبهة السورية واستمر تدفقها على الجبهة بضعة أيام بلبالها واتخذت مواقفها في الجبهة. واشتبكت مع العدو فور وصولها. وصدت هجوماً كان العدو قد شنّه في القطاع الذي تركزت القوات السعودية فيه فلما منه أنه خال من القوات العربية . وعندما وقع العدوان العراقي على الكويت في ٢ أغسطس (آب) ١٩٩٠ سارعت القوات السعودية لإعلان الطوارئ . وفي ١٣ يونيو (حزيران) ١٩٨٢ صدر أمر ملكي بتعيين الأمير سلطان بن عبد العزيز نائباً لرئيس مجلس الوزراء وراي الأمير سلطان عدداً من الدول العربية والإسلامية والصديقة. حيث أسهم في إرساء عرى الأخوة والمحبة بين المملكة وتلك الدول. وحضر العديد من المؤتمرات والاجتماعات الإقليمية والدولية. ونجح الأمير سلطان بن عبد العزيز أعماله وجهوده الخيرية في تبني مشروع كبير وهو مشروع مؤسسة سلطان بن عبد العزيز آل سعود الخيرية التي أنشئت في ٢١ يناير (كانون الثاني) ١٩٩٥م بهدف تقديم خدمات إنسانية واجتماعية وثقافية داخل السعودية وحول العالم . وتتألف مشاريع المؤسسة من أربعة أقسام رئيسية لتقديم الخدمات الطبية والعلمية والتقنية والتربوية الاجتماعية . من خلال مدينة سلطان بن عبد العزيز للخدمات الإنسانية ومركز سلطان بن عبد العزيز للعلوم والتقنية . وبرنامج سلطان بن عبد العزيز للتربية الخاصة . وبرنامج سلطان بن عبد العزيز للدراسات الإسلامية والعربية . ومن الصعب حصر كل أعمال ومساهمات الأمير سلطان وحضوره اللافت والمميز. وكل ذلك يحتاج إلى صفحات. فحياته حافلة بالعطاء . برزت في الأمير سلطان منذ كان طفلاً سمات النبوغ والتفوق والحصافة والنصاحة حتى أصبح رمزاً للشجاعة والكرم وسرعة البديهة. وتشكلت خلال عمره المجد خصال عظيمة لا يستطيع المنافع أن يحصيها . فقد اشتهر عنه منذ صغره وحتى الآن ابتسامته الدائمة وقلبه الكبير الذي حمل حباً للناس وينادوه نفس المشاعر كما يجيز الأمير سلطان بحبه للبذل والعطاء ومساعدة المحتاجين ليكون " سلطان الخير .."

ولد الأمير سلطان في مدينة الرياض في ٥ يناير (كانون الثاني) ١٩٢٨م. نشأ في كنف والده الملك عبد العزيز آل سعود مؤسس الدولة السعودية الحديثة. ولقي عناية والده كغيره من أفراد بيت الملك عبد العزيز فتربى تربية صالحة وتعلم القرآن الكريم والعلوم العربية على يد كبار المعلمين والعلماء ثم واصل تعليمه فكان لهذه التنشئة الدينية أثرها المهم والكبير في أخلاقه وتصرفاته وحبائه العامة وعلاقته مع الناس. وإدارته وتسييره أمور العمل في المواقع العديدة التي شغلها. وملازمته لوالده الملك عبد العزيز كان لها بالغ الأثر في اكتسابه الخبرة العملية والحكمة السياسية. كما كان ملازماً لأخيه الملك فيصل بن عبد العزيز في جميع رحلاته الخاصة والدولية . كما أوفاه والده الملك عبد العزيز آل سعود ثقته . فعينه أميراً على الرياض في ٢٢ فبراير "شباط" ١٩٤٧ م . وساهم مع والده في إقامة نظام إداري متين مبني على العدالة الاجتماعية وتطبيق شريعة الإسلام . ومع تشكيل أول مجلس وزراء في السعودية عين الأمير سلطان وزيراً للزراعة في ٢٤ ديسمبر (كانون الأول) ١٩٥٢م. وكان أهم المشروعات التي عنى بها في ذلك مشروع تطويع البدو ومساعدتهم في إقامة مزارع حديثة. وهو مشروع يعتبر أحد التوجهات الأساسية للدولة في خطواتها التطورية. في ٥ نوفمبر (تشرين الثاني) ١٩٥٥ عين الأمير سلطان بن عبد العزيز وزيراً للمواصلات. وفي ٢١ أكتوبر (تشرين الأول) ١٩٦٢ عين الأمير سلطان بن عبد العزيز وزيراً للدفاع والطيران. إلى جانب ذلك أشرف الأمير سلطان بن عبد العزيز على تطوير الطيران المدني. وترأس مجلس إدارة الخطوط السعودية. ووليها جل اهتمامه لكي تكون في مصاف الخطوط الجوية العالمية . ويعتبر تعيين الأمير سلطان في عام ١٩٦٢م وزيراً للدفاع والطيران ومفتشاً عاماً أهم مرحلة في تاريخ القوات المسلحة السعودية ما يمكن وصفه بالعصر الذهبي لهذه القوات بفروعها الأربعة حيث انتقلت هذه القوات إلى أرقى مستوياتها منذ نشأتها ووصلت إلى مصاف الدول الحديثة . وخلال فترة توليه لوزارة الدفاع والطيران وقعت أحداث خطيرة كان له دور بارز ومباشر فيها . وفي عام ١٩٦٧ عندما نشبت الحرب بين إسرائيل والدول العربية المجاورة لها سارعت القوات المسلحة بإعلان التعبئة العامة. وخرّكت القوات البرية الحاضرة بأسلحتها المساندة الكاملة واحتلت المواقع الأمامية على طول ساحل خليج العقبة. واتخذت

# خادم الحرمين الشريفين

يضع هموم شعبه وأمته نصب عينيه

**من أبرز إنجازاته الداخلية:**

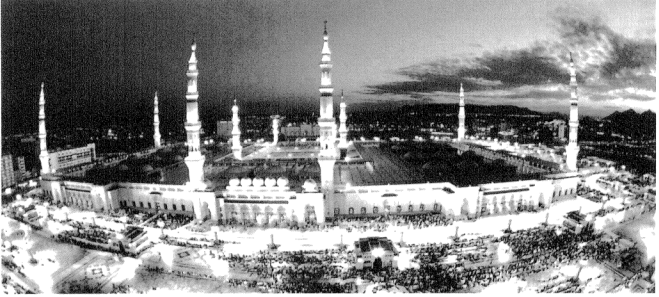
توسعة المسجد النبوي  
إنشاء عدد من الجامعات الحديثة  
إنشاء هيئة حقوق الإنسان

لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ مُحَمَّدٌ رَسُولُ اللَّهِ



## من أبرز إنجازاته الدولية

تميز الدبلوماسية السعودية  
بسجل حافل من الحكمة والوقار  
تعزيز دور المملكة المؤثر على الصعيد الدولي



منذ اليوم الأول لتوليته الحكم خلفاً لأخيه الملك فهد بن عبدالعزيز "رحمه الله" في يوم الاثنين ٢٦ جمادي الآخرة ١٤٢١هـ الموافق للأول من أغسطس ٢٠٠٥ م، وضع خادم الحرمين الشريفين الملك عبدالله بن عبدالعزيز "يحفظه الله" هموم شعبه وأمنه نصب عينيه. ومثل ذلك في العديد من القرارات والأوامر الملكية السامية التي تصب في مصلحة وطنه وأبناء شعبه. من منطلق حرصه "أيده الله" على توفير كل سبل الحياة الكريمة للمواطنين الذين أحاطوه بكل مشاعر الحب والولاء في كافة أرجاء البلاد..

.. توالى إنجازات وعطاءات الملك عبدالله بن عبدالعزيز على كافة الأصعدة وامتدت أياديه البيضاء لتلامس ظمومات واحتياجات أبناء شعبه بمختلف فئاتهم. وعلى الصعيد الخارجي قام "يحفظه الله" بعدة زيارات لدول شقيقة وصديقة من أجل دعم وتعزيز العلاقات الثنائية لخدمة المصالح المشتركة وبحث مجمل القضايا الإقليمية والدولية..

إلا للوالدين براء بهما.. هذا وأسأل الله لي ولكم التوفيق والسداد  
وشكراً لكم.  
الجلالة الله

وفي ١٤٢١\٧\١٤ طالب خادم الحرمين الشريفين الملك عبدالله بن عبدالعزيز المواطنين خلال استقباله لهم في المدينة المنورة. بعدم مناداته بكلمة مولاي. قائلاً "إن الجلالة للرب عز وجل. والمولى هو الرب عز وجل ولا تقال لأي فرد".

٤٧٠٠ مليون ريال لتوسعة المسجد النبوي  
وفي ١٤٢١\٧\١٥ هـ صدر أمر خادم الحرمين الشريفين الملك عبدالله بن عبدالعزيز باستكمال الأعمال التبقية من مشروع

مغ تقبيل اليد  
في ١٤٢١\٨\٧ هـ وأثناء استقباله لوفد من أهالي منطقة الباحة قدموا تهنيتهم له بمناسبة توليه مقاليد الحكم ألقى خادم الحرمين الشريفين الملك عبدالله بن عبدالعزيز آل سعود حفظه الله الكلمة التالية: "إخواني بهذه المناسبة السعيدة في خاطري شئ أحب أن أخبركم به.. إخواني.. إن تقبيل اليد أمر دخيل على قيمنا وأخلاقنا. ولا تقبله النفس الحرة الشريفة. إلى جانب أنه يؤدي إلى الانحناء وهو أمر مخالف لشرع الله. والمؤمن لا ينحني لغير الله الواحد الأحد.. لذلك أعلن من مكاني هذا عن رفضي الفاطح لهذا الأمر وأسأل الجميع أن يعملوا بذلك ويمتنعوا عن تقبيل اليد

## اقتصادياً: حقق استقراراً وثباتاً للإيرادات النفطية المستقبلية وفتح مجالاً رحباً للعلاقات الصناعية والتبادل التجاري



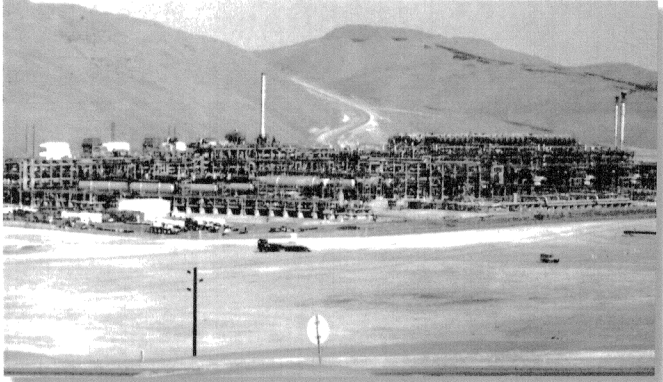
ريال من فائض إيرادات السنة المالية ١٤٢٥ \ ١٤٢٦ هـ - للاسكان الشعبي في مناطق المملكة، وتتم برمجة تنفيذ هذا المشروع على مدى خمس سنوات ليصبح إجمالي الخصاص لهذا الغرض عشرة آلاف مليون ريال..

أكبر موازنة في تاريخ المملكة  
قراءة في الميزانية السعودية (للسنة المالية ١٤٢٦\١٤٢٧ هـ)  
يؤكد التاريخ السعودي الحديث أن القضية الأولى التي تصدرت اهتمامات خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز آل سعود -وما زالت تصدره - إما هي قضية الإنسان السعودي.. سواء في العناية بعقله وما يستلزمه من صياغة للفكر والتزود بالعلم، أم في الرعاية لجسمه ومتطلباته من صحة وعافية، أم في الاهتمام

توسعة المسجد النبوي الشريف وتكلفة إجمالية قدرها ٤٧٠٠ مليون ريال. كما استقبل خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبدالعزيز في هذا اليوم جموعاً من المواطنين في المدينة المنورة لتقديم البيعة.

### رفاهية المواطن

في ١٧ رجب ١٤٢٦ هـ أمر خادم الحرمين الشريفين بزيادة رواتب فئات العاملين السعوديين من مدنيين وعسكريين ومتقاعدين، وذلك بنسبة ١٥٪، ما عدا الوزراء ومن في مرتبتهم، ودعم القطاعات الخدمية ومنها زيادة الحد الأعلى لخصومات الضمان الاجتماعي للأسرة من ستة عشر ألفاً ومئتي ريال إلى ثمانية وعشرين ألف ريال في السنة وتخصيص مبلغ إضافي مقداره ثمانية آلاف مليون



## جميع مناطق السعودية .

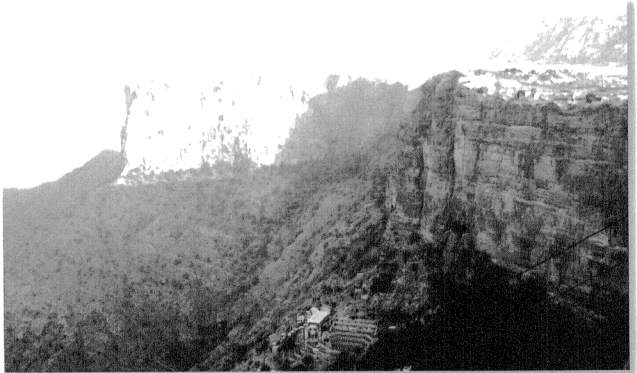
- ١٣,٤ مليار ريال لقطاع الخدمات البلدية .
  - ١١,٥ مليار ريال مخصص قطاع النقل والاتصالات .
  - ٢,٥ مليار ريال لقطاعات المياه والصناعة والزراعة و التجهيزات الأساسية .
  - صناديق التنمية؛ ٩ مليارات ريال لزيادة رأس مال صندوق التنمية العقارية .
  - ٣ مليارات ريال لزيادة رأس مال بنك التسليف السعودي .
  - ١٣ مليار ريال لزيادة رأس مال صندوق التنمية الصناعية .
  - ١,١ ترليون ريال حجم الناتج المحلي الإجمالي لعام ١٤٢٥ \ ١٤٢٦ .
- ثانياً: الخصاص للإنفاق على القطاعات ذات العلاقة بالخدمات والتنمية؛
- اشتملت الميزانية على مشاريع جديدة ومراحل إضافية لبعض المشاريع التي سبق اعتمادها تبلغ تكاليفها الإجمالية حوالي ١٢٦ مليار ريال " ٣٣,٦ مليار دولار " تشمل قطاعات التعليم والصحة والتنمية الاجتماعية والخدمات البلدية والمياه والصرف الصحي والنقل والمواصلات والتجهيزات الأساسية. وفي ما يلي الخصاص من

محيطه الاجتماعي، سكناً وعملاً وخدمات حيوية تيسر أمامه سبل الحياة، وتتيح له التمتع بالعيش..

من هنا جاءت أول ميزانية للحكومة السعودية، في عهده للميمون حفظه الله - مترجمة ببلاغة لهذه العناية وذلك الاهتمام فكانت بنود "التعليم، والصحة، والتنمية الاجتماعية، والخدمات على رأس كافة البنود.

- أولاً: تقدير إجمالي الإيرادات وإجمالي النفقات؛
- قدرت الإيرادات العامة بمبلغ ٣٩٠ مليار ريال ( ١٠٤ مليار دولار).
- حددت النفقات العامة بمبلغ ٣٣٥ مليار ريال ( ٨٩,٣ مليار دولار).
- متوقع تحقيق فائض يبلغ ٥٥ مليار ريال ( ١٤,٦ مليار دولار).
- موازنة الحكومة السعودية للعام الهجري ١٤٢٦\١٤٢٧ هـ
- ١٢٦ مليار ريال لبرامج ومشاريع جديدة ومراحل إضافية لبعض المشاريع المعتمدة.
- ٨١,٣ مليار ريال للتعليم والتعليم العالي وتدريب القوى العاملة.
- الصحة والتنمية الاجتماعية؛
- مليار ريال للخدمات الصحية والتنمية الاجتماعية .
- ١٠ مليارات ريال لرفع الخصاص لمشروع الإسكان الشعبي في

# الأمانة لله محمد رسول الله



في مختلف مناطق المملكة، وإنشاء مبان مع التجهيز لـ إحدى عشرة كلية في الجامعات، وتجهيز عدد من كليات المجتمع، وإنشاء مبان للبحوث والمكتبات، وتجهيز العامل والتخبرات في بعض الجامعات.

## ٣ - التعليم الفني والتدريب المهني

تضمنت الميزانية الجديدة إنشاء وتجهيز "١٠" كليات تقنية جديدة و "١٤" مركز تدريب مهني جديد، وإنشاء مبان جديدة لاستبدال "١٢" مركزاً مهنيًا قائماً و "٧" معاهد ثانوية جارية، وبالإضافة إلى ما سبق من مشاريع إنشائية سيتم افتتاح "٧" كليات مجتمع و "٥" كليات تقنية.

## ٤ - الخدمات الصحية والتنمية الاجتماعية؛

خصص لقطاعات الخدمات الصحية والتنمية الاجتماعية ٣١ مليار ريال ٨,٢١١ مليار دولار "، ومن أجل مواصلة العمل على الرقي بمستوى الرعاية الصحية الأولية تضمنت الميزانية مشاريع جديدة لإنشاء وتجهيز ٤٤٠ مركزاً للرعاية الصحية الأولية في جميع مناطق السعودية، كما تضمنت إنشاء ٢٤ مستشفى جديداً وتجهيز وتوسعة وتطوير المنشآت والمرافق الصحية القائمة.

اعتمادات الميزانية العامة للدولة للإنفاق على القطاعات ذات الصلة بالخدمات والتنمية؛

## ١- قطاع التعليم،

بلغ إجمالي ما تم تخصيصه لقطاع التعليم العام والتعليم العالي وتدريب القوى العاملة ٨٧,٣ مليار ريال (٢٣,٢٨ " فقد اعتمدت في الميزانية الجديدة مشاريع تعليمية وتدريبية عديدة، من أبرزها إنشاء وتجهيز حوالي ١٧٠٠ مدرسة للبنين والبنات، وافتتاح ٣ جامعات جديدة في جازان وحائل والجوف، وإنشاء مدن جامعية خاصة بها، ودعم الجامعات الأخرى بإنشاء وتجهيز ٨٥ كلية جديدة، وإنشاء ٣ مستشفيات جامعية جديدة، وتحسين المستشفيات الجامعية القائمة، وإنشاء وتجهيز ٣٥ منشأة تعليمية وتدريبية تقنية وفنية ومهنية، قد تم أيضاً اعتماد برنامج كبير للاتبعات في التخصصات المهمة.

## ٢- مجال التعليم العالي،

تضمنت الميزانية اعتماد مبالغ لافتتاح الجامعات الجديدة في المدينة المنورة والقصيم والطائف، وإنشاء وتجهيز تسع كليات للبنات



## والتبائية وتأمين قوارب لصيد الأسماك.

٨ - صناديق التنمية المتخصصة وبرامج التمويل الحكومية، تم زيادة رأسمال كل من صندوق التنمية العقارية بمبلغ إضافي مقداره ٩ مليارات ريال "٢,٤ دولار"، ورأس مال بنك التسليف السعودي بمبلغ إضافي مقداره ٣ مليارات ليصبح ٦ مليارات ريال "١,٦ مليار دولار"، لدعم ذوي الدخل المحدود من المواطنين وأصحاب المهن والانشآت المتوسطة والصغيرة ورأس مال صندوق التنمية الصناعية بمبلغ ١٣ مليار ريال ليصبح ٢٠ مليار ريال "٥,٣ مليار دولار"، كما تتضمن الميزانية مبالغ لدعم برنامج إقراض الجامعات والكليات والمدارس الأهلية.

وفي مجال الصناعة ولغرض زيادة الاستثمارات المحلية وجذب الاستثمارات الأجنبية، تضمنت الميزانية مشاريع جديدة في مدينتي الجبيل وينبع الصناعيتين لتطوير وتجهيز البنية التحتية للصناعات البتروكيمياوية للجبيل ٢ وينبع ٢ المرحلة الثانية، وإنشاء أرصفة إضافية بميناء الجبيل الصناعي بتكاليف مقدرة لتنفيذها تزيد عن ٥ مليارات ريال "١,٣ مليار دولار"، علماً بأن المساحة الإجمالية لجميع المراحل للمنتجعين الصناعيتين المشار إليهما تبلغ ٨٧ مليون متر مربع.

## تخفيض سعر البنزين

في يوم الأحد الثاني من شهر ربيع الآخر ١٤٢٧ هـ أصدر خادم الحرمين الشريفين أمره بتخفيض سعر لتر البنزين ليكون ٦٠ هللة بدلاً من ٩٠ بهدف تحسين المستوى المعيشي للمواطنين. ونص الأمر الملكي على أن يعدل سعر لتر البنزين أوكتين ٩١ للمستهلك ليكون ٩٠ هللة بدلاً من ٨٢ هللة، ويعدل سعر لتر البنزين أوكتين ٩٥ للمستهلك ليكون ٧٥ هللة بدلاً من ريال وهللتين.

## ٥ - الخدمات البلدية:

بلغ المخصص لهذا القطاع ١٣,٤ مليار ريال "مليار دولار ٣,٣١". تضمنت هذه الميزانية اعتمادات جديدة نواكب تطوير قطاع الخدمات البلدية، تشمل مشاريع لتصريف مياه الأمطار وإنشاء العديد من الشوارع، واعتمدت مشاريع جديدة لتنفيذ عدد من السدود وتوفير المياه وخدمات الصرف الصحي.

## ٦ - النقل والاتصالات:

بلغت مخصصات قطاع النقل والاتصالات ١١,٥ مليار ريال "٣,٠٦ مليار دولار"، شملت مشاريع لتنفيذ طرق جديدة يصل مجموع أطوالها إلى ٥٧٠٠ كيلومتر وأخرى لتطوير تقنية المعلومات والخدمات الحكومية والإلكترونية، كما تضمنت الميزانية دعماً للقطاع الزراعي.

## ٧ - المياه والزراعة والتجهيزات الأساسية:

المخصص لقطاعات المياه والصناعة والزراعة والتجهيزات الأساسية والقطاعات الاقتصادية الأخرى بلغ حوالي ٢٢,٥ مليار ريال". إذ تضمنت الميزانية الجديدة مشاريع في جميع مناطق السعودية للمياه والصرف الصحي والسدود وحفر الآبار ومحطات للضخ والتنقية ومحطات خلية للمياه تبلغ التكاليف التقديرية لتنفيذها ما يقارب ١٣ مليار ريال، منها ٥,٢٥ مليار ريال "١,٤ دولار" لمشاريع تعزيز مصادر المياه وشبكات المياه، وحوالي ٣,٥ مليار ريال لمشاريع محطات المعالجة وشبكات الصرف الصحي وما يزيد عن ٤,٢ مليار ريال لمشاريع محطات خلية المياه وخطوط نقل المياه الحلافة. وفي المجال الزراعي تضمنت الميزانية مشاريع جديدة لإنشاء محاجر حيوانية وتبائية ومختبرات لتشخيص ومكافحة الأمراض الحيوانية





البلدية تنظيمًا وواقعًا ومساهمتها الواضحة في توسيع المشاركة الشعبية وإدارة الشؤون المحلية عن طريق الانتخابات، وقد أسهمت التجربة السعودية بتفعيل المجالس البلدية وفقًا لنظام البلديات والقرى والتي جاء نصف أعضائها بالانتخاب .

#### هيئة الصحافيين

كما كان لدعم واهتمام خادم الحرمين الشريفين دور كبير في تأسيس أول هيئة للصحافيين السعوديين عام ٢٠٠٢م لتكون إطارًا لتنظيم العلاقات والتعاون بين العاملين في مهنة الصحافة السعودية التي تطورت أقبيا وعمومياً وأصبحت صحافة ذات وزن نوعي على المستوى السعودي والخليجي والعربي والعالمي صحافة تحكمها المعايير المهنية إضافة للمنظومة القيمة والدينية للمجتمع والدولة السعودية .

#### هيئة حقوق الإنسان

في الثامن من شعبان ١٤٢٦ هـ أصدر مجلس الوزراء برئاسة خادم الحرمين الشريفين الملك عبدالله بن عبدالعزيز قراراً بإنشاء هيئة حقوق الإنسان وترتبط مباشرة برئيس مجلس الوزراء وتهدف إلى حماية حقوق الإنسان وتعزيزها ونشر الوعي بها والإسهام في ضمان تطبيق ذلك في ضوء أحكام الشريعة الإسلامية وتعيين رئيس لها بمرتبة وزير، وتنمّع بالشخصية الاعتبارية ويكون لها الاستقلال الفام في ممارسة مهامها المنصوص عليها في هذا التنظيم، ومقرها الرئيسي مدينة الرياض ويجوز لها فتح فروع وإنشاء مكاتب في مناطق المملكة .

كما تضمن الأمر الملكي تخفيض الرسم المقر على لتر الدبزل بحيث يكون سعر اللتر للمستهلك ٢٥ هللة بدلاً من ٣٧ هللة..

#### مطار دولي في طيبة

وخلال زيارة للمدينة المنورة أعلن خادم الحرمين الشريفين يوم الجمعة ٢٠ جمادى الآخرة ١٤٢٧ هـ تحويل مطار الأمير فهد بن عبد العزيز إلى مطار دولي وذلك من خلال كلمته التي ألقاها في الحفل الذي أقامه أهالي المنطقة احتفاءً بمقدمه.

#### حقوق المرأة

المرافبون والمتابعون يؤكدون أن خادم الحرمين الشريفين راع ونصير ومدايع صلب عن المرأة السعودية ودورها ومكانتها ومساهماتها في التنمية بمجالاتها المختلفة، والمتابع يرى لقاءات الملك عبد الله بن عبد العزيز مع القيادات النسائية والبيدعات والنفقات السعوديات في مختلف المجالات ، يشجع دورهن في تنمية المجتمع السعودي ورفقه ، ويوجه دائماً بتبذليل كل العوقات التي تحول دون إطلاق طاقات المرأة السعودية ضمن إطار احترام قيم الدين وعادات المجتمع وتقاليده .

#### سياسة الإصلاح والانتخابات

وفي ترجمة مهمة للإصلاح السياسي والاجتماعي وبناء مؤسسات المجتمع المدني شهدت المملكة عام ٢٠٠٢م مساهمة ودعم خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز - عندما كان ولياً للعهد - وبحضور ملايين للألم المتحدة الذين أدلوا بشهاداتهم على عمق التجربة التي خاضتها السعودية وفي الانتخابات

# السياسة الخارجية الدولية



على تسويق نفسها لشركائها الاقتصاديين في قارات العالم المختلفة، أو لعلاها ارتضت بدورها كمنتج للنفط دون التوسع في العلاقة مع شركائها الآسيويين. دون الاهتمام بوضع استراتيجية تسويقية تمكنها من المحافظة على منافذ التوزيع وتوسعتها بما يتلاءم مع معدلات زيادة الإنتاج. ذلك الدور المحافظ الذي انتهجته السعودية في الحقبة الماضية أدى إلى تهديد تواجدها في دائرة المنافسة التسويقية والتجارية مع دول النفط الأخرى التي سعت إلى استغلال علاقاتها السياسية لتسويق إنتاجها النفطي ويطهه بتنمية جارتها البينية وصناعاتها الوطنية، ومن منطلق

على الصعيد الدولي حرص خادم الحرمين الشريفين على أن تبقى المملكة بدورها المؤثر في السياسة الدولية وذلك بوفائها لتعهداتها وصداقاتها. وكذلك بإيمانها بمفاهيم السلام والمصالح المتبادلة وتحقيق السيادة والسلام والوقوف بجانب الحق والعدل دوماً. وهي السياسة التي سارت جنباً إلى جنب مع تبني سياسة تطوير قوة ومكانة المملكة العربية السعودية بما يضمن لها تحقيق مكاسب أكثر من الناحية الاقتصادية في ظل تبدل الأوضاع السياسية سواء على المستوى الدولي أو على مستوى المنطقة، فليست عديدة لم تكن السعودية حريصة

# الأسواق العالمية



الإنتاج العالمية ومستوى الأسعار الأمر الذي يفرض على السعوديين البحث عن أسواق بديلة لحماية أنفسهم من التغيرات المستقبلية. و السر وراء ذلك أن زيادة كميات النفط المصدرة للصين والهند، ذات النمو الاقتصادي والبشري للثنامي، سيجري السعودية من أية تقلبات مستقبلية قد تؤثر على إيراداتها النفطية. وسيعطيها الحق في عقد اتفاقيات تجارية وصناعية مشتركة يسمح من خلالها لشركتي أرامكو وسابك والشركات السعودية الأخرى في ممارسة عملياتها الإنتاجية في الأسواق الهندية والصينية من خلال مصانع التكرير والبتروكيماويات والصناعات الأخرى. وهو نفس الحق الذي ستمارسه الشركات الصينية والهندية في السوق السعودية. كما أن توقيع اتفاقيات وعقود تصدير جزء من الإنتاج النفطية لمدد طويلة قد حقق استقراراً ولبائناً للإيرادات النفطية المستقبلية. وتفتح مجالاً رحباً للعلاقات الصناعية والتبادل التجاري ونقل التكنولوجيا والخبرات البشرية ما يعني تقوية الاقتصاد الوطني ودعم مباشر لسوق الأسهم السعودية التي ربما شهدت مستقبلاً تغيراً استراتيجياً نتيجة العلاقات الصناعية الطارئة. فالشراكة السعودية الصينية تقوم على الإمدادات النفطية وصناعة التكرير والبتروكيماويات ونقل التكنولوجيا بالدرجة الأولى ما يعني قيام تكتلات صناعية ضخمة في السوق السعودية والصينية والتي سيكون لها الأثر الإيجابي على سوق الأسهم السعودية. قد تسفر هذه الشراكة التجارية، وبعضها حقق بالفعل عن تكوين عدد من الشركات العالمية الضخمة في مجالات النفط والطاقة. والبتروكيماويات. والأجهزة الإلكترونية. والصناعات التقنية الدقيقة التي ستجد طريقها إلى سوق الأسهم السعودية. ما يعني إضافة نوعية لشركات السوق وقطاعاته المختلفة وزيادة كبير في حجم

أن هناك تشابكاً ناماً بين السياسة والصناعة لا يمكن الفصل بينهما. و أن لكل عنصر منهما توجهاته وأهدافه الخاصة التي تحبب في وعاء مصالح الدولة العليا. تلك المصالح العليا هي التي تدفع برؤساء الدول الغربية لزيارة الدول النفطية عند طرح مشاريعها الضخمة وهم محاطون بوفود كبيرة من الاقتصاديين ورجال المال والأعمال، فزرايتهم. وإن أحيطت بأطر سياسية. إلا أنها لا تعود أن تكون زيارات اقتصادية منظمة من أجل الحصول على تلك المشاريع. فالغرب لا يتوانون عن استخدام ورقة الضغط السياسي من أجل الفوز بصفقات تجارية أو صناعية ضخمة لصالح شركاتهم الدولية. و منذ تولى الملك عبدالله الحكم بدا أكثر انفتاحاً على الآخر. وهو ما يمكن قراءته من خلال زيارات الملك عبدالله إلى الصين والهند على وجه الخصوص، فاللتمعن في محطات زيارات الملك عبدالله يمكن له أن يستشف التفكير الكبير الذي طرأ على النهجية الاقتصادية التي كانت إلى عهد قريب تتحاشى استخدام علاقاتها السياسية ولقها الدولي في عملياتها التسويقية لضمان حصتها في سوق تصدير وتكرير النفط. وخلق فرص اقتصادية جديدة تؤدي مستقبلاً إلى دعم الاقتصاد الوطني. ويكن القول بأن الزيادة للثنامية في إنتاج النفط العالمي بشكل عام. والسعودي بشكل خاص. فرض على السعودية المبادرة في طرق أسواق جديدة لزيادة صادراتها إلى الأسواق الأكثر نمواً في العالم. الصين والهند. آخذين في الاعتبار ظروف العراق الحالية. أحد أكبر المنتجين في العالم. التي أدت إلى توفير النفط بكميات كبيرة وبأسعار بخسة للولايات المتحدة الأمريكية التي تعتبر أحد أكبر مستوردي النفط في العالم. الأمر الذي يمكن أن يؤثر على حجم الطلب الأمريكي مع إمكانية تأثيره المستقبلي على كميات



السوق الأمر الذي يكسبها عمقاً استراتيجياً كانت في أمس الحاجة له، مثل تلك الشركات خنّاج إلى استثمارات ضخمة ومساهمة مباشرة من القطاع الخاص الأمر الذي سيخلق فرصاً استثمارية كبيرة في سوق المال السعودية، الشركات التجارية كفيلة بخلق فرص استثمارية كبيرة، التنمية المستدامة، وهو ما يرتبط مباشرة بسوق المال السعودية، كما أن سوق الأسهم السعودية أصبحت أكثر ارتباطاً بخطط الدولة الاستراتيجية، وهذا ما يفسر حالة التفاؤل الكبير التي عمت سوق الأسهم السعودية منذ بدء زيارة الملك عبد الله "حفظه الله" للصين، حيث إن زيادة معدلات التداول وارتفاعها إلى مستويات قياسية تعني دخول استثمارات مالية جديدة لسوق الأسهم اعتماداً على رؤية مستقبلية لما يمكن أن تصل له السوق السعودية في المستقبل المنظور، وأصبح المستثمرون أكثر ثقة بسوق الأسهم، على الرغم من الارتفاعات الكبيرة للمؤشر ونضخم أسعار أسهم المضاربة، ولعلهم كانوا أكثر تحيزاً في انتفاء شركات العوائد والشركات ذات العلاقة المباشرة بالمشايخ المشتركة، وهو ما تثبتت قوى الطلب المتزايدة على قطاع صناعة الغاز والبنوك وكيماويات والاتصالات، كما اعتبر إطلاق مشروع "مدينة الملك عبد الله الاقتصادية" باستثمارات تصل إلى ١٠٠ مليار ريال ومساحة ٥٥ مليون متر مربع على ساحل البحر الأحمر بطول ٣٥ كيلومتراً وعلى بعد حوالي ساعة من مدينة جدة لتكون بمثابة مدينة جديدة على البحر الأحمر إنجازاً فريداً يحسب للهيئة العامة للاستثمار حتى أن البعض وصفه بالعجزة لأنه تلاقي كل العوائل التي كثرت الشكاوى منها من جانب المستثمرين المواطنين وغيرهم، كما طور الملك عبد الله علاقاته بالعديد من زعماء دول العالم، و زيارته المتتالية للدول الغربية التي قام بها في مرحلة ما قبل توليه الحكم بما يخدم المملكة، وما ساعده على ذلك كثرة زيارته للدول الغربية مثل زيارته إلى بريطانيا تكريماً للعلاقات السعودية البريطانية الوثيقة والتنمية بالفهم والتبادل التجاري، وكذلك زيارته لفرنسا التي بدأها في يناير ١٩٨٥ ميلادية وكان ذلك أثناء ولايته للعهد وكانت زيارته تلك بمثابة حوار بين الشرق والغرب، بين الشرق للمسلم والغرب للمسيحي وبحث مجالات التعاون والفهم بين الدولتين وبين الحضارتين، فالمصالح المشتركة التي تربط بين العالم العربي وأوروبا واحدة،

# توحيد المملكة .. المعجزة التاريخية



أحمد عبد العزيز القطان  
مفتي المملكة العربية السعودية  
بجامعة الدول العربية

في هذه المناسبة التاريخية الهامة يتبادر إلى الذهن الكثير من التساؤلات التي ينصب أغلبها على كيفية تمكن الملك عبد العزيز بن عبد الرحمن - رحمه الله - من توحيد شبه الجزيرة العربية وتأسيس دولة حديثة تضاهي أرقى الدول في الوقت الذي كان لا يملك فيه سوى سيفه، ومعهم أربعون رجلاً من الرجال الخالصين فادهم عام ١٩٠٢م لاستعادة مدينة الرياض، وبدأ من هناك رحلة الكفاح لتحقيق أهدافه وطموحاته خت راية ( لا إله إلا الله محمد رسول الله )

إذا لم يكن غير الأسنة مركب فما حيله المضطر إلا ركبها  
وقد أقدم على معركة فتح الرياض وهو غير هياب ولا وجل وفي أعماقه أن الله سيوفقه وأنه منتصر بإذن الله، وما أنا بعلام الغيوب وإنما

لما كان الطموح في نفس الملك عبد العزيز هو الباعث والمحفز والحرك والدافع إلى القيام بتلك الحركة، فقد كانت الجرة هي التي نل الطموح في الدفع لتحقيق الغاية، فاجرة البنية على التقدير السليم والراي الصائب تأتي قبل الشجاعة وأهم منها

الراي قبل شجاعة الشجعان  
هو أول وهي أجل الثاني  
بلغت من العلياء كل مكان  
فإذا هما اجتماعاً لنفس حرة

وقد كان الملك عبد العزيز إلى ذلك يحمل بين جنبه قلباً رحيماً فلا هو بالشرس ولا هو بالطامع ولا هو شأنه شأن المقاتلين المدفوعين بنشوة النار والانتماء أو الفتح مجرد حرب القتل والقتال وإنما هو شفيق رحيم يستدر دياره ووطنه وملك آياته وأجاده.

وقد بدأ الملك عبد العزيز بن عبد الرحمن آل سعود - رحمه الله - في عام ١٩٠٢م باستعادة مدينة الرياض ليبدأ من هناك رحلة كفاح طويلة لتأسيس هذا الكيان الشامخ، وقد كان للنهج الذي اعتمد عليه - رحمه الله - في بناء المملكة العربية السعودية يقوم على عقيدة التوحيد وشرعية الإسلام ونشر الدعوة الإسلامية وإيجاد البيئة الصالحة وتحقيق الوحدة الإيمانية وخدمة الحرمين الشريفين وإرساء مبدأ الشورى والأخذ بأسباب التقدم والدفاع عن الدين والمقدسات والملوك والوطن.

كما حرص - رحمه الله - على ضمان حقوق الإنسان فعلاً وليس قولاً، فكان - رحمه الله - حريصاً على كرامة الإنسان وعدم التمييز في الكرامة والمؤرق بسبب العرق أو الجنس أو النسب أو المال وكذلك وحدة الأسرة، والدعوة إلى التعاون بين جميع الشعوب على الخير دون النظر إلى جنسية أو دين، وكذلك حرمة الإنسان في عقيدته وحرمة العدوان على المال أو الدم وحصانة البيت لحماية حرية الفرد والتكافل بين أبناء المجتمع، والقضاء على الجهل وتأمين العلاج والسكن لكل مواطن.

وقد يستغرب المرء كيف استطاعت المملكة أن تحافظ طوال هذه السنين على تماسكها ووحدتها، والواقع أن الأمر أسهل مما يتصور البعض، ألا هو تمسكنا بكتاب الله وسنة نبيه صلى الله عليه وسلم وحفاظتنا على عاداتنا وتقاليدنا الحميدة.

ثم العلاقة الفريدة التي تربط الحاكم والحكوم بأبواب ولاة الأمر مفتوحة أمام كل مواطن لحل مشاكله ومساعدته. والحوار الذي يدور في مجالس الحكم هو أسمى صور الديمقراطية.

لا شك أن ما حققه الملك عبد العزيز يعتبر بكل المقاييس من المعجزات التي لن تتكرر مرة أخرى كما أنه - رحمه الله - كان شخصية فذة ونادرة، واحتار المؤرخون في دراستها ولكنهم أجمعوا على عبقريته وذكائه وسرعة بديهته وشجاعته وإقدامه ومعرفته لمواضع قوته وفهمه الكامل للعادات والتقاليد الغالبة، وبذلك استطاع توحيد المملكة وصهرها في بوتقة واحدة.

ويجب في هذا المقام أن نشير إلى أن الدولة السعودية التي قام الملك عبد العزيز - رحمه الله - بتأسيسها ما كان لها أن تستمر من بعده إلا بما سخر الله لها من أبناء بررة ساروا على نفس الطريق اليوم متمسكين بكتاب الله الكريم وبالسنة النبوية الشريفة وبالعادات والتقاليد الحميدة وقد وفقهم الله في المحافظة على هذا الكيان الكبير وكان مهمهم الأكبر هو خدمة الإسلام والمسلمين وتحقيق الأمن والأمان لبلدان الغالبة وتحقيق الرفاهية للمواطن السعودي والسير ببلادنا حتى تضاهي أرقى الأمم.

# اليوم الوطني: تاريخاً .. وواقعاً

- في مثل هذا اليوم من كل عام، وعلى مدار ثلاثة أرباع القرن، اعتاد الشعب السعودي أن تكون له وقفة مع تاريخه السعودي الحديث..  
ذلك التاريخ الذي تشكّلت معالمه الرئيسية العريضة على يدي المغفور له بإذن ربه الملك عبد العزيز بن عبد الرحمن آل سعود، من توحيد للثرى السعودي، وإقامة دولة حديثة، وبناء عصري للإنسان السعودي الأصيل..

في مثل هذه الوقفة، نستجلي الذاكرة معاني الإرادة الصلبة، والعزم الذي لا يبلين، والطمح الوثاب، والإخلاص للوطن، والوفاء للمبادئ، وغيرها من المعاني والدلالات التي أحاطت بفارس هذا اليوم الوطني، وبرجاله الأوفياء.

كما نستجلي العين الإنجازات الحضارية الباهرة التي حققت فيما يشبه المعجزة على رمال الجزيرة العربية، ففتحتها من البداوة إلى المدنية في فترة غير مسبوقه تاريخياً في شتى الميادين وال مجالات، العلمية والثقافية، الصحية والاجتماعية، الصناعية والزراعية، العمرانية والتجارية.. بما يشهد لأبناء المليك المؤسس البررة، سعود، وفهصل، وخالد، وفهد - يرحمهم الله - بالعطاء كل العطاء، والحرس اللاحدود على رقي المملكة، وإسعاد أبنائها، مهما كُتف هذا من جهد أو تطلب من بذل .. فجزاهم الله عن حسن صنيعهم وإنجازاتهم خير الجزاء.

ومن حسن الطالع أن يأتي احتفالنا اليوم بهذه المناسبة الوطنية العزيزة علينا جميعاً، ولما نزل أصداء الأمس تصبح في الأفق بمرور عام على تولي خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز آل سعود - حفظه الله ورعاه - وولي عهده الأمين سلطان بن عبد العزيز، حفظه الله..

إذ يتواصل العطاء السامي للوطن الكريم، تواصل الأجيال الخيرة البارة، من آل سعود الكرام..

- فيها هي نسائم الحرية تهبّ بالعفو عن المساجين..

- وما هي ملتقيات الحوار الوطني تتوالى في كل مجال..

- وما هي الجامعات السعودية تتنامى لتصل إلى سبع عشرة جامعة..

- ما هو معرض الرياض الدولي للمكتبات يعلن عن ازدهار الثقافة والفكر..

- وما هو الرخاء الاقتصادي يعتم لتيسير الحياة والعيش..

إنجازات، والجزاءات توالى خلال عام، مؤكدة بألف لسان أن "المواطن السعودي"، كان - وما يزال وسبظل- هو القضية الحيوية الأولى في فكر خادم الحرمين الشريفين، يحفظه الله..

- وعلى الصعيدين العربي والإسلامي؛

كانت القضايا العربية والإسلامية العادلة، محل الاهتمام الكبير من قبل الملك عبد الله بن عبد العزيز، كالعهد به دوماً في اتصائه العربي الحميم، وغيرته الحمودة على الأمة الإسلامية .. فنشهد العام لقنوات سعودية - عربية عديدة ومكثفة للتحايت في الشأن العربي بما يصلح الأمة العربية، كما نشهد المؤتمر الإسلامي الذي عقد في هذا العام حضوراً سعودياً مؤثراً وفاعلاً..

- وعلى الصعيد العالمي؛

تواصل العطاء السعودي - الدولي في كافة القضايا الهادفة إلى تحقيق الأمن والسلم الدوليين، بما يبرز مكانة للمملكة العربية السعودية، على المستوى العالمي، وإسهامها الإيجابي في حل قضايا الأمم والشعوب..

فعلى بركة الله تعالى نمضي الخطى السعودية الخيرة دوماً..

وكل (يوم وطني) والمملكة العربية السعودية بكل خير مليكاً ودولة وشعباً.

والله ولي التوفيق.



محمد بن عبد العزيز العليل

الملحق الثقافي السعودي بالقاهرة

# وتتجدد ذكرى المؤسس

بسم الله الرحمن الرحيم  
( اقرأ باسم ربك الذي خلق . خلق الإنسان من علق . اقرأ وربك الأكرم . الذي علم بالقلم . علم الإنسان ما لم يعلم )



عفد ركن: عبد الرحمن الظاهرى  
للحقى السكبرى السعودى بالقاهرة

إن أول كلمة نزلت على رسولنا الكريم هي "اقرأ". أي إن الإسلام بحث على العلم والتعلم، حيث إن العلم خير للإنسان في دنياه وآخرته . وكما قال الشاعر:  
العلم يرفع بيوتاً لا عماد لها - والجهل يهدم بيت العز والكريم  
وقد حرصت المملكة العربية السعودية منذ إنشائها على يد المغفور له بإذن الله الملك عبدالعزيز بن عبد الرحمن آل سعود رحمه الله . على الاحتفال بيوم توحيد المملكة بتجديد ذكره رافعة شعار التوحيد "لا إله إلا الله محمد رسول الله". حاملة لواء العلم وتنشجيع العلماء.  
وقد حرص المؤسس رحمه الله ومن بعده أبناؤه البررة الملوك سعود وفهيد وخالد وفهد ورحمهم الله . وخادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز وولي العهد الأمين: حرصوا جميعاً على نشر العلم والسعي الدائم نحو توفيقه من مصادره جميع أبناء المملكة عن طريق الالتحاق بأرقى وأشرف جامعات العالم.

وما قررته خادم الحرمين الشريفين حفظه الله من فتح باب الابتعاث لجميع أبناء المملكة إلى جميع أنحاء العالم لنهل العلم وكسب المعرفة . فهو أكبر دليل على حرص هذه القيادة الحكيمة على أن يتأهل أبناء المملكة أفضل العلم من مصادره . ومن الدول التي سيقنتا مئات السنين في إنشاء الجامعات. كما أن قراره حفظه الله بزيادة مكافأة الطلاب المتبعين وتثبيت صرف بعض عمولات الدول التي كان يعاني فيها الطلاب المغتربون فهو دليل تأسع على الاهتمام الذي توليه هذه الحكومة الرشيدة بأبنائها طلبة العلم حتى يعودوا حاملين العلم والعرفه وما يساعدهم بمشينة الله تعالى في رفعة المملكة. ولا ننسى في هذا المقام الدعم المستمر الذي تتلقاه للمحقيات الثقافية السعودية في شتى بقاع العالم من حكومة خادم الحرمين الشريفين لتؤدي رسالتها على الوجه المطلوب في خدمة أبنائها الطلبة المتبعين . وتسهيّل إقامتهم ودراساتهم لنيل العلم . وثاني للمحقيات الثقافية بجمهورية مصر العربية في مقدمة للمحقيات السعودية في اهتمامها بالطلبة السعوديين في جامعات مصر الشقيقة . حيث أقامت نائباً ثقافياً تتوفّر فيه جميع الوسائل التي تساعد الطلاب السعوديين على ممارسة جميع الأنشطة ما يساعدهم في التحصيل العلمي .

أدعو الله تعالى أن يعيد يومنا الوطني السعودي على الجميع أعواماً عديدة تنتقل فيه ملكتنا الحبيبة من ازدهار إلى ازدهار وتنعم بالأمان والأمان تحت قيادة خادم الحرمين الشريفين وسمو ولي عهده الأمين .

## في ذكرى اليوم الوطني



طارق بن عبد الرحمن كنوعه  
مير الخطوط السعودية بصر

لقد كانت خطوات القائد الغد للملك عبدالعزيز آل سعود لفتح مدينة الرياض إنيذاً أملاً عظيمة، وقيام عهد جديد مبني على أسس قوية ترتكز على حكيم شرع الله، والعمل بكتابه وسنة رسوله صلى الله عليه وسلم، وتوحيد أجزاء البلاد، وحويل المجتمع من قبائل متناحرة إلى شعب متحد بنعمة الأمن والأمان، وخولت تلك الخطوات إلى مملكة جاه، وكفاح بطولي لاسترداد ملك الأباء والأجداد بإعلان قيام الدولة السعودية في يوم الحادي والعشرين من شهر جمادى الأولى عام ١٣٥١هـ الموافق الثالث والعشرين من سبتمبر ١٩٣٢م، وبعد أن حده القائد والمؤسس الملك عبد العزيز "طبيب الله" معالم الطريق بدأت مسيرة التنمية الشاملة نحو النهضة الحضارية في كافة المجالات، وبعد رحيل الملك المؤسس تابع أنباؤه البررة المسيرة من بعده على ذات النهج حتى برزت ملامح التقدم والازدهار، وتوالى الإنجازات، وتوالى البناء وحقق الازدهار الاقتصادي، حتى أصبحت المملكة من الدول المؤثرة والفاعلة ليس على نطاق المنطقة العربية والإسلامية فحسب، ولكن على مستوى العالم.

إن المجال لا يتسع للحديث عن تلك الإنجازات فهذا الحديث لا حوده له، وسنكتلم بإيجاز عن إنجازات المملكة بمصر من خلال الحديث عن الخطوط السعودية، تلك البناء الشامخ الذي ارتبط بمسيرة إنجازات الوطن، حيث وضع اللغفور له بإذن الله الملك عبدالعزيز اللبنة الأولى للخطوط الجوية العربية السعودية منذ أكثر من ستمين عاماً، وأبراراً كالأهمية ريد أركان الوطن بوسيلة نقل سريعة وأمنة تساهم في مسيرة التنمية، وربط المملكة بالعالم الخارجي، وتقوية علاقاتها بشقيقاتها من الدول العربية والإسلامية، ومنذ تولى خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز "حفظه الله" الحكم في يوم الاثنين ٢١ جمادى الآخرة ١٤١٦هـ الموافق الأول من أغسطس ٢٠٠٥م توالى الإنجازات والعطاريات على كافة الأصعدة المدنية والاجتماعية والاقتصادية والثقافية، واستمدت أباديه لتلاص طموحات وأمال أبناء شعبه مختلف فئاته، وكذلك أخذ في تدعيم وتعزيز العلاقات الخارجية خدمة مصالح وأمن الوطن والأمة الإسلامية والعربية، ومن الإنجازات على صعيد الخطوط الجوية السعودية في جمهورية مصر العربية:

السعودية بالقاهرة؛

هذا العام بعد أكثر من ستمين عاماً على بدء مسيرة الخطوط السعودية العملاقة نحو التفوق والنموز وبداية التشغيل من وإلى مصر - تعد الخطوط السعودية بمصر اليوم من أكبر الخطوط السعودية على شبكة الخطوط السعودية.. ففي شهر نوفمبر ١٩٤١م تم افتتاح أول مكتب للسعودية خارج المملكة بالقاهرة، وفي السادس عشر من شهر مارس عام ١٩٤٧م انطلقت أولى رحلات الخطوط الجوية العربية السعودية في ثاني رحلة لها خارج المملكة إلى القاهرة بطائرة من طراز الداكوتا "D.C"، لتساهم بدورها في دعم أواصر الأخوة والترابط بين الشعبين الشقيقين. ومنذ بدء عمل الخطوط السعودية بمصر والتطوير والتحديث وافتتاح للمكتب يتوالى - ففي عام ١٩٤٨م بدء تشغيل مكتب الجمهورية "مبيعات التذاكر" بمنطقة وسط القاهرة، وفي عام ١٩٧١م بداية تشغيل مكتب قصر النيل "مبيعات التذاكر" بإدارة مكاتب الحجز ومبيعات التذاكر "الحجز المركزي" بمنطقة وسط القاهرة. عام ١٩٧٦م بداية تشغيل قسم خدمات الصيانة بمطار القاهرة الدولي. عام ١٩٨٢م بداية تشغيل مكتب الزمالك "مبيعات التذاكر" (PTA) بمنطقة المهندسين. عام ١٩٨٤م بداية تشغيل وحدة تجويز السعودية "مطار القاهرة الدولي". بداية تشغيل مبنى خدمات ومبيعات الشحن "مطار القاهرة الدولي". عام ١٩٨٧م بداية تشغيل مبنى مكاتب المطار "مطار القاهرة الدولي".

السعودية بالإسكندرية؛

كان عام ١٩٩٩م بداية لتاريخ جديد "للسعودية" بمصر حيث تم افتتاح أول مكتب للسعودية بمدينة الإسكندرية ثاني مدن جمهورية مصر العربية، وفي تطور نوعي غير مسبوق تم تسخير أول خط مباشر منظم يربط بين الإسكندرية وجدة في شهر يونيو ١٩٩٩م، ومع زيادة الحركة وصل عدد الرحلات الآن تسع رحلات أسبوعية إلى جدة والرياض خلال أشهر الصيف، وبذلك تواصل السعودية رسالتها في تنمية السوق السياحي بين المملكة وجمهورية مصر العربية استجابة إلى طلبات الأناس العرب بية لقاءهم إجازاتهم الصيفية في مدينة شرم الشيخ باعتبارها منتجاً سياحياً عالمياً. هذا وتواصل الخطوط السعودية تطوير خدماتها وزيادة رحلاتها بين المملكة ومصر في إطار دورها الرائد لدعم العلاقات الوثيقة والمتنامية بين البلدين والشعبين الشقيقين.

الذروة.

محنة شرم الشيخ؛

وصلت أول رحلة مباشرة "للسعودية" من جدة إلى مدينة شرم الشيخ يوم ٢٠٠٣/١١/٢٥م لتعلن عن بدء تسخير أول خط منظم من المدينة بمعدل رحلتين أسبوعياً يوسى الأربعة والجامعة خلال فترة الصيف، وبذلك تواصل السعودية رسالتها في تنمية السوق السياحي بين المملكة وجمهورية مصر العربية استجابة إلى طلبات الأناس العرب بية لقاءهم إجازاتهم الصيفية في مدينة شرم الشيخ باعتبارها منتجاً سياحياً عالمياً. هذا وتواصل الخطوط السعودية تطوير خدماتها وزيادة رحلاتها بين المملكة ومصر في إطار دورها الرائد لدعم العلاقات الوثيقة والمتنامية بين البلدين والشعبين الشقيقين.

وفننا الله له ما فيه خير الوطن والأمة الإسلامية ...



# الاحتفال باليوم الوطني

## يوم لن تغيب شمسك

## الاستخلاف في الأرض



محمد جابر القاضي

السفارة السعودية بالقاهرة  
الملحقية الثقافية

يطيب لي تطييب الخال بالذي صادق القول ذي العزة والجلال إذ جعل جل جلاله وعم نواله، "وأن الفضل بيد الله يؤتيه من يشاء والله ذو الفضل العظيم فالحمد لله على أن جعل نعمة الإسلام كنه هذا الوطن وروحه وإنذاره وسمعه وجهده واجتهاده منذ أن خلق الله أبانا آدم عليه السلام إلى أن يرث الله الأرض ومن عليها. وسنة الله في جميع الأم أن يبعث فيهم أنبياء ورسلًا وما تزال الأم تبعد من الله وتقرب إليه بإتيان أنبيائه ورسله إلى أن يرث الله خاتم أنبيائه ورسله رحمة للعالمين. وهنا كان الفضل من الله على جميع أمية الله رسول الله صلى الله عليه وسلم من المسلمين على أن يكون فصد كل مسلم العمل بالإسلام كل على قدر طاقته. وذلك عملاً بقوله عز وجل "كنتم خير أمة أخرجت للناس تأمرون بالمعروف وتنهون عن المنكر وتؤمنون بالله" ولو آمن أهل الكتاب لكان خيراً لهم منهم المؤمنون وأكثرهم الفاسقون". هذه صفة الاصطفاء لجميع أمة رسول الله صلى الله عليه وسلم. وقد ذكر الله عز وجل صفة الاجتهاد لرسوله صلى الله عليه وسلم والأمة العربية والإسلامية بقوله عز وجل "وإنه لذكر لك ولقومك وسوف تسألون". وما تزال الجزيرة العربية - لما أكرمها الله من وجود البيت الحرام على مر الزمان وأفضلية المكان وجهه خير الأنام وصالحيته عليهم السلام - هي مركز التوحيد كما أراد الله لها ذلك. إلا أنه لا ينال التشريف إلا بالقيام بالتكاليف. فعليها نحن للمسلمين العرب أن تكلف أنفسنا بما كلفنا الله به بصريح الآية الكريمة "وإنه لذكر لك ولقومك وسوف تسألون". ونحمد الله نحن حكومة وشعباً لما أكرمنا الله بالبيت الحرام على مر الزمان وأفضلية المكان وجهه خير الأنام وسنة رسوله صلى الله عليه وسلم على مدى تعاقب أجيال وأجيال هذه الدولة الرشيدة التي نهجت الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر والسعي على إيقاظ السمة الإسلامية مظهرها يعيشتها المجتمع بفنائه إنيابة وسلوك أخلاقي ليقبى الخيرية في هذه الأمة. وهذا هو مقصد الاستخلاف في الأرض.

وإني إذ أهني الشعب السعودي الكر، بصفة عامة، وحكومته الرشيدة بصفة خاصة وإمام المسلمين وخادم الحرمين الشريفين أبه الله والمسلمين أجمعين بخيريه ما استغلنا الله به من الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر. لأرجو من الله لجميع الشعوب العربية والإسلامية أن تناثر للقيام بتحقيق هذه الخيرية في كل زمان ومكان لينتم بشر الإسلام بالمسلمين في جميع بقاع الأرض إن شاء الله .

وبالله التوفيق..

الحمد لله والصلوة والسلام على رسول الله الحمد لله الذي من علينا بنعمة الإسلام ونعمته الأمن والأمان . إن مناسبة اليوم الوطني مناسبة عظيمة أعظم من أن توصف في كلمات . مناسبة سطر كلماتها الإمام الراحل الملك عبدالعزيز آل سعود وصاغ خنها من بعده أولاده الأبرار . مناسبة تستحق أن تكتب كلماتها بأعز النخب وخلي بالجوهر والدرر إنها مناسبة اليوم الوطني لبدي العظيم المملكة العربية السعودية بلد الإسلام ومهوى أفئدة المسلمين . لقد أصبح اليوم الوطني رمزاً للقوة والأمان والتقدم في شتى المجالات . يومنا الوطني يوم لا تغيب شمسك ولا تتعبد من نفوسنا ذكره . لأنه موقف ودرس وعظة . فهو يحكي ماضياً أصيلاً وحاضر زاهر ومستقبل واعد . ففي كل أيامنا وليلياتنا نستذكر أمجاد هذا الوطن ومحاسنه فنحدهمها . ونحميها . ونشأله عند تصور ما كان عليه الحال قبلها فنقول : لا أعادها الله من فرقة وشتات وعداء وسلب وجهل . وريغ احتفالنا هذا العام بيومنا الوطني الغالي إلا أننا في الوقت ذاته نتجرع مرارة ما نتفعله فنتع من إنساننا باغية ضلت طريق الصواب سالكة دروب التطرف المذموم والإرهاب المنبوذ مبررة هذه الأعمال بالجهاد - وهي أبعد ما تكون عنه - نسال الله العلي القدير لها العودة إلى طريق الصواب والرشاد . أدام الله هذه الوحدة الوطنية وأدام للمملكة العربية السعودية عزها وقوتها والله أسأل أن يحفظها من كل مكروه .

وكل عام وأنت بخير يا وطن الحبيب

أ / صالح بن عبد الله متيع المشيع  
مدير مكتب الحرس الوطني بالقاهرة

# إطلالة على التعليم العالي في اليوم الوطني

كلما أشرق اليوم الوطني للمملكة العربية السعودية ، تغمر الذاكرة أشعة التاريخ المشرق الوضاء ، لتستعيد الأحداث البطولية لغارس الجزيرة العربية الملك عبد العزيز آل سعود - طيب الله ثراه - وإرادته الصلبة هو ورجاله الخلفين الأوفياء ، في توحيد التري السعودي . وصهر ما عليه من أفراد في أمة واحدة ، وشعب متلاحم واحد ، تحت راية التوحيد .

كما تستعيد الذاكرة لحظة الاكتشاف للطموح الوثاب في الشخصية السعودية ، لتشكيل دولة عصرية حديثة ، تأخذ بأسباب العلم والمعرفة ، وصولاً إلى موقعها الحضاري المستحق تحت الشمس وبلاؤها من " لحظة " استوعبت في رؤاها المستقبلية ما امتد له الزمان إلى قرابة القرن ؛ فمن كتابات إلى مدارس .. ومن معاهد إلى كليات .. ثم جامعات تنامت مع الزمان . حتى وصلت اليوم إلى سبع عشرة جامعة في العهد المبارك خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز آل سعود حفظه الله ورعاه .. وما يزيد هذا الإنجاز روعة وبهاءً ، أن تلك الجامعات السعودية تتجاوز معيار ( الكم ) إلى معيار ( الكيف ) ، حيث حرص على ثراث هذه الأمة بنفس قدر الحرص على تجديد معارفها وعلومها . الأمر الذي يصبّ في النهاية في لبّ وقلب الشخصية السعودية مكوّناً قدرتها المتفردة في المرح للنشئ بين الأصالة والمعاصرة ، وبذلك استطاعت هذه الشخصية حل المعادلة الصعبة التي طالما استعصت على الفكر العربي عبر قرنين من الزمان .. وحيث الأخذ بأحدث التخصصات العلمية والتقنية ، وما جامعة الملك عبد الله للعلوم والتقنية إلا نتوحيج أخير لمسيرة هذا التوجّه المستنير .. وحيث العناية الفائقة مرافق الجامعات الحيوية ، وخدماتها التعليمية ، ومراكزها البحثية ، وعماداتها للدراسات العليا .. تأميناً لأفاق الانطلاق العلمي لكل جامعة في أجواء صحية فكرياً ومعرفياً .. وحيث الرعاية الحميدة لمنسوبي الجامعات السعودية ؛ طلاباً وطالبات ، وهيئة تدريس وإداريين ، في كافة جوانب الرعاية الاجتماعية والصحية والعيشية .. بما يمكن الدارسين والباحثين من الانطلاق العلمي دوماً عوائق ، وتفجير كوامن اللوهمية والإبداع والابتكار .. ولعل التكرار الأخير لسبعة من العلماء السعوديين المستحقين لبراءة الاختراع ، ومنحهم أوسمة الملك عبد العزيز من الطبقتين الممتازة والأولى ، على يدي خادم الحرمين الشريفين - حفظه الله - يأتي مجرد مثال دال على هذه الرعاية الكريمة ، وتقدير النابهين من أبناء هذه الأمة ..

أما عن الميزانيات الضخمة المخصصة لقطاع التعليم العالي ، وإيلاء هذا القطاع صدارة الاهتمام من قبل الحكومة الرشيدة ، فهي شاهد الصدق على إيمان أولي الأمر الكرام ، بأن الثروة الحقيقية للمملكة العربية السعودية هي أبنائها ، وخاصة الصفوة المختارة منهم ، التي حباها الله تعالى علماً نافعاً وعملًا صالحاً ..

فهنيئاً للمواطن السعودي بدولته الرشيدة .. وهنيئاً للدولة الرشيدة بمواطنيها السعودي .. وهاشمياً وأبداً يشرق " اليوم الوطني " بالإنجاز تلو الإنجاز تلو الإنجاز ..



د. فهد بن إبراهيم القاضي  
المحققة الثقافية السعودية بالقاهرة

والله تعالى هو الموفق والمعين ....

# الأمة لله محمد رسول الله

## هذا اليوم .. هذا الإنجاز



ناصر بن طامي البقعي  
الطبيب على شعبة الدراسات على حسابهم الخاص  
والطبيب العام على ناي الطلبة السعوديين بالقطيف

في حياة الأم والشعوب أيام مضيئة، تفرض على التاريخ كتابتها بحروف من نور لتكون نبراساً هادياً للأجيال في مسيرتها مع الزمان. ويرمز دألاً معبراً لمن ينشد العظلة والأعتبار.. من هذه الأيام اليوم الوطني للمملكة العربية السعودية..

-ذلك اليوم الذي اكتشف فيه الإنسان السعودي ملامح هويته الأصلية، على يدي الملك المؤسس عبد العزيز بن عبد الرحمن آل سعود- طيب الله ثراه- فاكتشف منابع قيمه ومبادئه ومثله، وروافد عرويته، ونقاء إسلامه، فكان دستور ملكته العربية هو كتاب الله وسنة رسوله صلى الله عليه وسلم..

وهو اليوم الذي تأكدت فيه أبعاد الإرادة الصلبة للإنسان السعودي في توحيد الوطن-أرضاً وبشراً- لتكون له دولة تستظل براية التوحيد.. دولة غمي ولا تهدد، تصون ولا تبذل، تشد أزر الصديق، وترد كيد العدو..

كما أنه اليوم الذي أفصح عن طموحات الإنسان السعودي في معايشة نبض العصر، واستلهم روحه الحديثة في العلم والتكنولوجيا، والأخذ بكل مفردات الثقافة والحضارة، فهمه واستيعابه، وتغلاً وتفاعلاً، وإضافة.. ليأخذ دوره الطبيعي في حركة الحياة، وتأخذ دولته مكانها المستحق تحت الشمس..

أجل .. فإن في الإنجازات التاريخية التي حققت على الثرى السعودي داخلياً، ولأسم الملكة العربية السعودية خارجياً - عبر ثلاثة أرباع القرن- ما يؤيد قولنا هذا.. ولينظر كل صاحب نظر في الواقع السعودي اليوم علمياً وفكرياً وأدبياً وثقافياً، صحياً ورياضياً واجتماعياً، صناعياً وزراعياً وتجاريماً، عمرانياً واقتصادياً.. لينظر وليقارن بين واقع اليوم وذكرات الأمس، ليعرف كم حقق من إنجاز؟

ثم ليرجع البصر في الأفاق الدولية خليجياً وعربياً وإسلامياً وعالمياً، فهل يرى غير الصدارة لأسم الملكة العربية السعودية؟

إن هذا أو ذاك ما كان له أن يتحقق لولا فضل الله تعالى، ثم تلك الجهود المخلصة التي انسابت على يدي موحد البلاد المغفور له بإذن ربه الملك عبدالعزيز آل سعود بدءاً من عام ١٣٥١هـ/١٩٣٢م، وصوراً بأبنائه البررة، الملك سعود، والملك فيصل والملك خالد، والملك فهد -يرحمهم الله- ووصولاً إلى خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله-يحفظه الله ويرعاه- وولي عهده الأمين سمو الأمير سلطان بن عبد العزيز.

فلقد آمن الجميع بأن الإنسان السعودي هو حجر الزاوية في بناء الوطن وتقدمه، وأنه هو غاية التنمية وسبلتها معاً فكان العمل المخلص الجاد لتهيئة كل الأجواء الصحية أمامه للانطلاق في مختلف الحقول وشتى المجالات، الأمر الذي أتى أكمله الطيبة، وأسفر عن ثماره الحلوة الباتعة، فيما يشهده الحاضر، ويعد به المستقبل.. فتحية إكبار للملك المؤسس عبد العزيز آل سعود، وجزاه الله الخير كل الخير عن إنجازاته العظيمة..

وخية تقدير لأبنائه البررة، على عطائهم الخصب الكريم للوطن، ونهضة خالصة للشعب السعودي الوفي بمكتسباته الحضارية المتجددة مع كل ذكرى عطرة لليوم الوطني.

# اليوم الوطني .. ذكرى ومسيرة



ممدوح رشيد الرشيد

القنصلية السعودية بالقاهرة

خُتِلَت المملكة العربية السعودية في كل عام باليوم الوطني، الذي يصادف الأول من برج میزان، الذي تم فيه توحيد البلاد تحت راية لا إله إلا الله محمد رسول الله وخت اسم المملكة العربية السعودية، فهذا اليوم أحد الأيام المضيئة في تاريخ المملكة، فقد حقق فيه توحيد للمملكة في وحدة واحدة، جعلت من الفرقة والشتات والضعف قوة، وحقق ذلك نموذجاً رائعاً لمعنى الوحدة والتضامن. إنها ذكرى نستحق الوقوف عندها، وجميل أن نتذكر في هذه المناسبة صانع تلك الوحدة الملك عبدالعزيز رحمه الله الذي أرسى دعائم الوحدة، فجعل القرآن الكريم والسنة النبوية المظهرة دستور المملكة، ووضع قواعدها وجمع شمل أبنائها، لبينوا معاً صرح هذا البلد، فبعد توحيد البلاد بدأت مرحلة البناء والتعليم وترسيخ الأمن وتأمين طرق النجاح.

وقد توثقت وحدتها في المسيرة التي قادها من بعده أبنائه، الملك سعود والملك فيصل والملك خالد والملك فهد رحمهم الله، ثم خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله الذي أكمل المسيرة خدمة الإسلام والمسلمين واهتم بالقضية الفلسطينية والقضية اللبنانية خلال العدوان الإسرائيلي الأخير، وذلك بوقوفه إلى جانبهم لدعمهم، فللمملكة دور رائد تضطلع به على الأصعدة العربية والإسلامية والدولية، وما حظى به من مكانة مرموقة بين دول العالم نتيجة طيبة طبيعته للنهج القويم والحرص على نصرة قضايا الحق والعدل ودعم الأمن والسلام الدوليين.

كما شهد عهد خادم الحرمين الشريفين ازدهاراً واضحاً يصب في صالح أبناء شعبه الذي سهر من أجل راحتهم، حيث عمل على زيادة رواتب موظفي الدولة واهتم بالمشاريع الصناعية التي تعود بالفائدة على هذا البلد، وأنشأ صندوقاً للمستثمرين برأس مال يزيد عن ٥٠٠ ألف ريال، وأصدر قراره أيضاً بتخفيض سعر البنزين، كما أصدر حفظه الله وأمره بالعفو عن سجناء الحق العام ليرسم البسمة على وجه أهاليهم.

كما نال التعليم النصيب الأكبر من اهتمامات خادم الحرمين الشريفين بافتتاح جامعات جديدة لاستيعاب أكبر عدد ممكن من أبنائه الطلبة، ولا ننسى اهتمامه بحفظه الله بزيادة البعثات الدراسية خارج البلاد وتأتي في مقدمتها الولايات المتحدة الأمريكية، وبريطانيا، ودول شرق آسيا، ومن أجل تشجيع أبنائه الطلاب على الدراسة وتوفير جميع سبل الراحة لهم لكي يعودوا بأفضل الشهادات أمر بزيادة مخصص البعثة لكل طالب ١٥ ألف.

ومن الأمور التي حرص عليها، منع تقبيل اليد إلا للوالدين وذلك من باب البر بهما، ولكي يحتفل أبناء هذا الوطن بهذه المناسبة فقد خصص لذلك اليوم إجازة تعطّل فيها جميع مصالح الدولة للاحتفال بهذه المناسبة، وما نراه اليوم من اهتمام خادم الحرمين الشريفين لهو قليل من كثير.

بسملة من الله  
والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته..  
وطني  
وطني أحن الي الأذان بغريتي .. أحن الي  
الحرمين والجمرات..  
أهتوا

أهتوا الي عذب النداء بلهفة في الفجر  
يدعوننا الي الصلوات  
اليوم

اليوم كم ضاق الفؤاد بغربة .. أو تسابق  
في النوى عبراتي ان غبت .. ان غبت عنك  
فأنت تسكن مهجتي أين اتجهت فأنت كل  
جها تي

وطني الواو..

وفاء واجب نلتزم به بأحاسيسنا قبل  
أموالنا ولأه لا يكون إلا له ..

الطاء ..

طريق نمشي به وراء قيادتنا عن يمينها  
وعن شمالها طيب تتعطر به في نفوسنا  
وكلامنا ..

التون

نداء نلبيه في كل الظروف نجوم نهتدي بها  
في سيرتنا ..

الياء ..

ينبوع تر تشف منه ارواحنا قبل أجسادنا

بلادي أرض الحرمين بكة ويثر ..

يا بلاد النشأة والميلاد .. يامواطن

الطفولة والصبا ..

يا مسرح البراءة والأحلام .. التي

شهدت عهد الصداقة والحب .. البيوت

التي وقفت تحت شرفاتها نراقب الأفق

البعيد ..

بلدي ..

أنت ذلك الحب المقدس الذي لا يقل فيه

المزايدات أو المساومة .. هذا ماتعلمته في

بيتي الصغير ومدرستي .. عثرا يا وطن إن

عجزنا اليوم ونحن ابتاؤك عجز البراع

فما لوصفك غاية .. من بعد ما جاء بحكم

الآيات .. فاقبل تحية مخلص في حبه ..

بالشدو عبر ليس بالكلمات ..

إسراء المؤذن

## الفطرة والوطن

في فطرة الإنسان وطبيعته أن يحن لوطنه .  
وطنه الذي ولد ونشأ وترعرع فيه وشرب من مائه  
وتنفس هوائه وأكل من خيره هو وأهله وتربى  
في مجتمعه . فهذه طبيعة إنسانية كل منا  
جبل عليها . حتى رسول الهدى صلى الله عليه  
وسلم قد حن إلى مكة حينما غادرها إلى المدينة  
قائلاً والله إنك لأحب البلاد إلي الله . ولولا أنهم  
أخرجوني منك ما خرجت.. أو كما قال عليه  
الصلوة والسلام . لذلك فليس المستغرب أن  
يحن الإنسان إلى وطنه وبلاده إذا ابتعد عنها لأي  
ظرف من ظروف الحياة التي قد جبر الإنسان على  
مغادرة وطنه لتحصيل مصلحة ما . فلم أكن  
أعرف ما الحنين إلا ككلمة أسمعها جري على  
الألسن دون استشعار معناها . ولكن عندما  
غادرت وطني ومكثت فترة من الزمن بعيداً عنه  
سرعان ما انتابني هذا الشعور الجاش وهذه  
العاطفة المتدفقة نحو هذا الوطن . التي ما أثبت  
أن أتسلى عنها حتى تعاودني مرة أخرى . لذلك  
فلم أجد في داخلي أجمل ولا أروع ولا أبهى من  
بلادي مهما سافرت ورأيت من مبهجات الدنيا  
ومناظر العالم لذلك فليس للإنسان غنى عن  
وطنه مهما ابتعد عنه . ومصيره أن يعود إليه  
مهما طال الزمن .

مشعل بن أحمد عدياس

جامعة مصر للعلوم والتكنولوجيا

كلية طب الأسنان - السنة الثالثة



# بهدف دمج التقنية في التعليم

## تطوير المنظومة التعليمية في إطار المعلوماتية



د. سعد بن عبد الرحمن الدليل  
رئيس قسم تقنيات التعليم  
كلية المعلمين بالرياض

إن نجاح أية عملية تعليمية يقاس عادة بمدى سرعة استجابتها وقبولها وتجاوبها مع كافة التغيرات المتلاحقة في مجال تكنولوجيا التعليم. ولا تعني تكنولوجيا التعليم استخدامات الحاسب الآلي وشبكاته فقط، بل كافة أنماط التعليم المختلفة المستخدمة مثل : التعليم عن بعد، والمكتبات الرقمية، والفصول الذكية، والوسائط المتعددة .

فالأجهزة ليست هي التي تغير التعليم، بل الطرق والممارسات المستخدمة في حجرة الدراسة، أو طرق الدراسة، أو طرق التدريس المختلفة وأساليبها التي يستخدمها المعلم.

- ستوفر الشبكات المحلية الواسعة في كل مدرسة.
- ستوفر كم هائل من البرمجيات لكل طالب مثل برامج معالجة النصوص وقواعد البيانات، والجدول الحسابية، والبرامج الإحصائية، وبرامج الرسوم، وجميع الطلاب في مختلف مراحل الدراسة.
- سيكون التعلم بواسطة الحاسوب، والتعلم من بعد، تعلمًا روتينيًا لبيئة التعلم والتعليم.
- انحر الزمان: أساليب التعلم في ظل المعلوماتية، إذا أردنا تعلمًا فعالاً في ظل المعلوماتية، فإن ذلك لن يتم في الفصول الدراسية فقط. أو تحت إشراف المعلم فحسب، بل يجب اتباع أساليب جديدة في التعليم أكثر تأثراً، وفعالية ومنها: الوسائط المتعددة، والواقع الافتراضي، والتعليم عن بعد، والتعلم التعاوني وتفيد التعليم.
- وهذا كله يتوقف على: جودة المستحدثات، وكفاءة الأفراد الذين سيستخدمون هذه المستحدثات، إضافة للمتغيرات الثقافية.
- ولكن تستطيع مواكبة التغيرات السريعة في هذا المجال
- 1- إعداد برامج تدريب للمعلمين في مجال دمج التقنية في التعليم.
- 2- مواجهة التقدم الهائل في المعلومات من خلال تطوير أساليب تدريس معتمدة على تقنية المعلومات.
- 3- إجراء دراسات لعرفة التوجهات المستقبلية لتقنية المعلومات مثل: تقنية الفصول الذكية، والتعليم الإلكتروني، والتعلم عن بعد.

قدم كورقة عمل إلى مؤتمر " تكنولوجيا التعليم ومتطلبات الجودة الشاملة " الذي نظمته الجمعية المصرية لتكنولوجيا التعليم في الفترة من ٨-٦/٩/١٤٢٧هـ.

من هنا جاءت أهمية تطوير منظومة التعليم في إطار المعلوماتية أو ما يمكن الاصطلاح عليه "دمج التقنية في التعليم" وحتى تتضح صورة وشكل هذه المنظومة، لابد من تناول بعض الجوانب ذات الصلة بهذه المنظومة وهي:

الجور الأول: طبيعة المعلوماتية  
تبدلت طبيعة المعلومات كمًّا وكيفًا كالقصة والشعر والموسيقى، فهذه الأدوات تتيح للمعلومات بكافة أشكالها أن تقدم في شكل رقمي في عطف من الليزعات الكهربائية التي يتسهل على الحاسب الآلي التعامل معها.

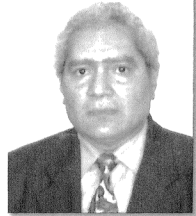
الجور الثاني: المعلوماتية  
إن لكل تقنية جديدة مآدنها الخام التي نتعامل معها، وطاقتها التي نستخدمها لتحويل المادة الخام إلى معلومات يتم إيصالها للمستخدمين، والتي يجب أن تتلائم مع طبيعة هذه المعلومات واستخدامها، فإذا طبقنا هذا الإطار العام لتقنية المعلومات، فمآدتها الخام هي البيانات والمعلومات، وأداتها الحاسوب وبرمجياته وشبكاته، أما التوزيع فسيكون من خلال التفاعل الفوري بين الإنسان والآلة.

الجور الثالث: مستقبل التعلم في ظل المعلوماتية  
من المتوقع أن يكون هناك مقدار من التغيير في النظام التربوي، سيواكب التغيرات السريعة في مجال تقنية المعلومات وسرعة نقلها، وإذا تم تزويد كل طالب بحاسوب شخصي وتوفير شبكة إنترنت فإن ذلك سيؤدي إلى:  
- أن يكون لكل طالب جهاز حاسب محمول لاستخدامه في البيت أو في المدرسة.

# أمة تبني مستقبلها

في العقدين الأخيرين اشتغلت وانشغلت بقضايا التعليم وتطويره وشد انتباهي التقرير الأمريكي "أمة في خطر"، الذي جاء استجابة لتحديات كوكبية أمام الاتحاد السوفيتي السابق وبرامج الفضاء المتقدمة، والازدهار الياباني في الاقتصاد والتكنولوجيا، وغير ذلك من التحديات، وتابعنا المراجعات المستمرة التي أدت استمرار الخطر، وأهمية تعظيم جهود التطوير، فما زال الأمريكيون يبدون الانزعاج من تدني نتائج اختبارات الرياضيات وغيرها بالنسبة للطلاب الأمريكي بالمقارنة بالعديد من الدول مثل كوريا الجنوبية. وبعد سقوط الاتحاد السوفيتي والتراجع النسبي الشديد لروسيا الاتحادية، ظهر التحدي الصيني والهندي في كثير من المجالات. ورغم الوضع المتميز للتقدم الأمريكي إلا أن الرغبة في الأفراد المطلق بالصدارة الشاملة، يجعل هذه الدولة في حالة تحد مستمر، ودائمًا ما يبرز تطوير التعليم باعتباره من أهم جبهات الاستجابة.

وبالنسبة لنا، وفي ضوء السياسات المحلية والإقليمية والعالمية، نرى أن تطوير التعليم لا يقل أهمية وخطورة مما هو الحال في أمريكا أو غيرها، بغض النظر عن أهداف الصدارة والهيمنة. إن طريقنا للتنمية الشاملة المستدامة، وللحفاظ على أمننا القومي وتوازننا الإقليمي، والمشاركة في صياغة مستقبلنا والمستقبل المشترك للعالم الذي نعيش فيه، ولأسباب موضوعية، يكتسب تطوير التعليم في مصر والمملكة أولوية مطلقة. ففي ظل المعاناة من سوء الفهم وسهام الاتهام والنقد الموجهة إلى الثقافة العربية الإسلامية، فمن الواجب على بلد المقدسات العزيزة وبلد الأزهر الشريف الدفاع عن هذه الثقافة، وليس هنالك ما هو أفضل للنجاح في هذا للدفاع عن تعليم جيد منفتح، يقدم آلاف الخريجين القادرين لتمثيل ثقافتنا بوجهها الإنساني السموح، والعالمين على تنمية بلادهم، وتواصلًا مع غيرها دون ذوبان أو عزلة، فكلهما غير ممكن وغير مرغوب فيه. نريد تعليمًا يقدم مثالًا ناجحًا للتنوع البشري الخلاق، الذي تدعو إليه اليونيسكو، بالاستيعاب الكيفي لتوجهات التقدم، دون النقل الكمي لنماذج الغير بسياسته المختلفة التي نحترمها دون أن نشترطها جاهزة من يريدون ببعها لنا



د. أحمد شوقي

أستاذ علم الوراثة - جامعة الزقازيق  
أمين لجنة الهندسة الوراثية بالمجلس الأعلى للجامعات



# تطوير التعليم هو التحدي الجديد للأمن القومي العربي

الديناميكية  
بأجسامها  
الكبيرة وأماخها  
الصغيرة، لأنها لم  
تستطع التكيف

الديناميكية مع المتغيرات . إن الإدارة الشبكية اللامركزية التي تقوم على المشاركة والتفويض ، ولا تقوم على المركزية والانفراد والإدارة بالوكالة عن الآخرين ، هي الملائمة لنجاح المشروعات الكبيرة .

- ومع إدراك أهمية استمرار جهود تطوير التعليم بعد نهاية مشروعاته الكبرى ، تكون المشروعات منتهية بطبيعتها وبناء على برامجها ، علينا أن نوفر للمؤسسات التعليمية آليات التمكين لاستدامة التطوير بناء على مقدراتها الذاتية . وفي ظني أن هذا الأمر أهم المؤشرات التي تحكم بها على نجاح مشروعاتنا ، لأنه يعني وصول هذه المؤسسات مع نهاية مشروعات تطويرها إلى القدرة الذاتية المستمرة على التطوير دون الاعتماد المستمر على غيرها .

- أخيراً ، علينا أن نذكر أنفسنا دائماً ، والذكرى تنفع المؤمنين ، بالتوحد المستقبلي لكل جهود التطوير - إننا نعد أجيالاً جديدة ستعيش في زمان غير زماننا (ألم يعلمنا علي بن أبي طالب ، كرم الله وجهه ، ذلك ؟؟) لذلك من المهم أن تقدم جهود التطوير بناء على رؤية واضحة " لصورة المستقبل " وصورتنا فيه ليست هذا بالأمر السهل ، ويزيد من صعوبته تدافع المتغيرات من حولنا ، ومن هنا تأتي أهمية المناخ المحيط بالدراسات المستقبلية ، وتكوين الكوادر الفاعلة على ممارستها وامتلاك مناهجها ، بالنسبة لكل المجالات عموماً ، ومجال التعليم على وجه الخصوص - وأمنى أن يكون هذا الأمر على قائمة برامج التعاون الدولي ، للاستفادة من إنجازات المتقدمين في هذا المجال . ولا يفوتني أن أذكر أن الدراسة الفرعية ، التي شاركت فيها في إطار مشروع " أفاق " ذات طابع مستقبلي مؤكد ، وهذا هو مبعث سعائتي للمشاركة فيها .

- وإذ كان لي أن أوجز ما ذكرت ، فإنني أؤكد أن نشر ثقافة التطوير والإدارة الديناميكية الشبكية جهوده ، واستدامته بالقدرات الذاتية للمؤسسات للتطورة ، والتوجه المستقبلي للرؤية التي يقوم عليها ، رابعة تمثل " الوصفة العلمية " للنجاح .

وكل عام والمملكة بخير ، تبني مستقبلها ، وبنيت معها مستقبل أمناً بنقطة واقتدار .

والله الموفق

وأساليب الإدارة والتشغيل ، وغير ذلك من الأمور . ونوظف كل ذلك في سياستنا ، بل ونشارك غيرها في الحوار حول أفضل أساليب التوظيف الإنساني والأخلاقي ، وتقديم الدروس التي قد نفيدهم من ثقافتنا وقيمنا ، ونجاوز بذلك سهام النقد والاتهام وسوء الفهم .

من هذه المنطلق جُري جهود التطوير ، ويجب أن تستمر وتتصاعد في مصر والمملكة . وإذا كان لي الحظ في المشاركة في مؤتمرات وجهود التطوير المصرية ، فقد سعدت كثيراً بالمشاركة في دراسة فرعية في إطار مشروع " أفاق " لتطوير التعليم في السعودية ، بدعوة من الصديق الدكتور ضياء زاهر لقد تمكنت من خلال المشاركة من التعرف على الدكتور محمد العوملي ، مدير مشروع أفاق ، والدكتور محسن عبد المحسن ، الباحث الرئيسي للدراسات المذكورة ، والدكتور عبد الكريم السيفا ، أحد أعضاء فريقها البحثي وأشهد من واقع الخبرة غير القصيرة أنهم جميعاً يعملون في هذا الإطار المستقبلي الذي نحتاجه بكفاءة واقتدار .

ولأن تطوير التعليم عملية مستمرة وديناميكية ، أو هكذا يجب أن تكون ، فعلياً دائماً أن نتبادل الرأي والمشورة وفي هذا السياق ، دعونا نذكر أنفسنا ببعض الأمور التي تزيد من فرصة نجاح مسيرة التطوير ، لنصل إلى غاياتها بإذن الله :

- من الصعب أن تنجح جهود التطوير دون الاهتمام بثقافة التطوير ، التي توفر المناخ اللازم لهذا النجاح ، ولنشر هذه الثقافة توجد آليات متخصصة لبناء الوعي وتدريب كتلة مدربة من المؤمنين بأهمية والعمل الميداني الهادئ لتذويب المقاومة الطبيعية للتغيير في المؤسسات التعليمية ، ومن المفيد هنا أن نستمد ثقافة التطوير من النقاط المضئفة في تاريخنا ، وتقديم الدروس المستفادة من الثقافات الأخرى دون الانبهار الأعمى الذي يقع فيه بعضنا ، وأكرر هنا المقولة التي ذكرتها من قبل ، التي تؤكد أهمية الاستفادة الكيفية من توجهات التقدم في كل المجتمعات البشرية دون تصور إمكانية النقل الكمي لتجاربههم التي تنم في سياق ثقافي مخالف .

- وبالإضافة إلى ثقافة التطوير علينا أن نتلاقى بشدة أخطاء إدارة التطوير ، ففي المشروعات الكبيرة يخشى دائماً أن يقع البعض فيما أسماه " ديناصورية الإدارة " لقد انقرضت

# الارتباط بين مؤسسات التعليم العالي والقطاع الخاص لا يعني الدعوة إلى "تسليع" التعليم



حوار / عبد الرحمن عبد العزيز المرشد

أوضح معالي الأستاذ الدكتور خالد بن عبد الرحمن الحمودي مدير جامعة القصيم أن الجامعة بدأت منذ فتر فتح كليات وأقسام علمية متخصصة، وشهد هذا العام احتفالية جديدة من نوع خاص بتخريج أول دفعة من خريجي كلية الطب وعددهم ٣٦ طبيباً و١٥ طبيبة، والأعوام القادمة سوف نحتفل بالدفعات الأولى من خريجي كلية الهندسة والحاسب الآلي وبقية الكليات العلمية المتخصصة الأخرى.



## الجامعات التي تخصص جزءاً كبيراً من ميزانياتها للبحث العلمي هي القادرة على امتلاك زمام المبادرة العلمية.

أول دفعة من خريجي كلية الطب وعددهم ٣٦ طبيباً و١٥ طبيبة، والأعوام القادمة القريبة سوف نحتفل بالدفعات الأولى من خريجي كلية الهندسة والحاسب الآلي وبقية الكليات العلمية المتخصصة الأخرى.

- كيف نستطيع الموازنة بين هذه العلوم ومتطلبات سوق العمل؟

- علماً اليوم يشهد تغيرات كبيرة وخطبات ضخمة من أبرزها العولمة الاقتصادية والثورة التقنية والدور المتزايد للمعرفة، ما كان له انعكاساته الكبيرة على جميع مناحي الحياة، وأصبح التسابق على امتلاك وإنتاج المعرفة، بل والسيطرة عليها أحد هذه سمات هذا العصر، والتعليم العالي يختلف مؤسساته لا بد أن يتأثر بهذه التغيرات ويتفاعل معها التفاعل الإيجابي البناء، والجامعة المنتجة هي التي تسعى دائماً إلى بناء رؤية واضحة وتعمل على رسم أهداف محددة، وتتعرف على طبيعة التغيرات والتحولات المعاصرة لتستفيد منها بأكثر قدر ممكن، وبالتالي أصبحت لدينا في التعليم العالي مجموعة من المهام والوظائف في هذا الشأن، وعلى رأسها الاهتمام بجودة التعليم وكفاءته الداخلية، وجيود مخرجاته، والعمل على إنشاء كليات وأقسام ومسارات تدريس التخصصات الجديدة التي تتطلبها سوق العمل، دون أن يؤثر ذلك على هدف التعليم العالي ووظيفته الأساسية، أيضاً أعتقد أنه من المهم أن يكون هناك نوع من التغذية الراجعة والمستمرة بين مؤسسات التعليم العالي وبين القطاع الخاص للتعرف عن قرب على طبيعة هذا السوق ومتغيراته، والإيمان التفصيلي باحتياجاته بصورة واضحة، وذلك عبر دراسات ميدانية مشتركة وعبر جلسات مشاور مكثفة، حتى لا تستمر حالات الانفصال القائمة بين مؤسسات التعليم العالي وسوق العمل، وبذلك تستطيع مؤسسات التعليم أن ترفع من كفاءتها الخارجية في تجنيد برامجهجها ومناهجها الجامعية، وبالنسبة ففي بعض الجامعات في أوروبا وخصوصاً في الممارك يشترك ممثلون عن القطاع الخاص في حضور جلسات الأقسام

وبين في حديثه لـ مجلة "الرسالة الثقافية" أن عالم اليوم يشهد تغيرات كبيرة وخطبات ضخمة من أبرزها العولمة الاقتصادية والثورة التقنية والدور المتزايد للمعرفة، ما كان له انعكاساته الكبيرة على جميع مناحي الحياة، مؤكداً أن الجامعة تسعى دائماً إلى بناء رؤية واضحة، وتعمل على رسم أهداف محددة، وتتعرف على طبيعة التغيرات والتحولات المعاصرة لتستفيد منها بأكثر قدر ممكن، وقال إنه من المهم أن يكون هناك نوع من التواصل بين مؤسسات التعليم العالي وبين القطاع الخاص للتعرف عن قرب على طبيعة هذه السوق ومتغيراتها، نافياً في الوقت نفسه الدعوة إلى تسليع التعليم العالي بتحويله إلى سلعة، فالعولمة ونشر العلم بحد ذاتها أهداف سامية، لكن لا يعني هذا أن نتجاهل احتياجات ومتطلبات سوق العمل، كما حدث الدكتور الحمودي عن العديد من قضايا التعليم العالي.

- في ظل التعديلات الجديدة التي طرأت على كليات الجامعة، هل نستطيع القول بتوجه الجامعة للعلوم الفنية والتقنية؟

- جامعة القصيم هي إحدى ثمار الخير حكومتنا الرشيدة، حيث كانت في السابق فرعاً لجامعة الملك سعود، وفرعاً لجامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية، فجاء الأمر السامي الكريم بدمج الفرعين وإنشاء جامعة القصيم، ليكون التركيز على العلوم التقنية إحدى مهامها الرئيسة، فالهيوم أصبحت التقنية تلعب دوراً أساسياً في وظيفة الجامعة وأهدافها وبرامجها، وجامعاتنا العربية اليوم مطالبة بالنهوض سريعاً لمواجهة هذه التغيرات والاستفادة منها بما يخدم أهداف مؤسسات التعليم العالي، ونحن في جامعة القصيم نملك رؤية واضحة في هذا الجانب، حيث كانت هناك خطط مباشرة في إعادة هيكلة بعض الكليات، وجذب أو دمج بعض التخصصات والمسارات، والبدء بفتح كليات وأقسام علمية متخصصة، وبدأت الجامعة ولله الحمد في حصد ثمارهه النتائج، فشهد هذا العام احتفالية جديدة من نوع خاص بتخريج

# ١٦ ألف طالب وطالبة في التعليم العالي الأهلي.. وندوة متخصصة في الدراسات المستقبلية قريباً.



في ظل تنافس شديد مع جامعات عريقة تخصص مليارات من الدولارات في قضايا البحث العلمي، ومع رياح العولمة الاقتصادية والثورة التقنية والطلب المتزايد على المعرفة سوف تكون الجامعات التي تخصص جزءاً كبيراً من ميزانياتها للبحث العلمي هي الفائزة على امتلاك زمام المبادرة العلمية. وهي التي تملك المعرفة وتسيطر عليها. ونحن في جامعة القصيم نسعى في المرحلة الحالية إلى توفير الإمكانيات المادية والبشرية والتقنية التي يحتاجها الباحث، ودعم كل ما من شأنه المساهمة في دفع أعضاء هيئة التدريس للمشاركة الفاعلة في قضايا البحث العلمي. كما إننا نركز في اهتماماتنا البحثية على مسارات علمية محددة، رغبة في التميز وأن نضع بصماتنا الخاصة من الآن على هذه المجالات الحيوية. أيضاً في جامعة القصيم نحاول أن يكون لنا دور بارز في ما يسمى بالمجتمعات الأكاديمية العلمية التي تزداد فيها الرابطة العلمية بين الباحثين والمتخصصين على مستوى العالم من خلال الاطلاع عن قرب على بحوثهم وتجاربهم وتبادل المعرفة وتكوين شبكات أكاديمية مباشرة بيننا وبينهم. ولعل المؤتمرات الدولية التي نظمها الجامعة مؤخراً وهي المؤتمر الدولي الهندسي والمؤتمر العالمي للزئبق تعد دلائل واضحة وعملية على توجه الجامعة نحو هذا النوع من الشراكة بين الباحثين. ولدينا في المستقبل القريب مؤتمرات وورش عمل أخرى تصب في هذا الاتجاه في كثير من التخصصات العلمية.

العلمية لنقل احتياجات ومتطلبات سوق العمل بشكل مباشر طبقاً نحن لسنا بمن يدعو إلى "تسليع" التعليم العالي وقبوله إلى سلعة، فللمعرفة ونشر العلم بعد ذاته أهداف سامية لا تنفك عنها وظيفة الجامعات على مر التاريخ. لكن هذا لا يعني أن نتجاهل احتياجات ومتطلبات سوق العمل. فالمرونة في برامج التعليم الجامعي أصبحت اليوم مطلباً رئيسياً ملجأً وأحد التحديات الكبيرة التي تواجه مؤسسات التعليم العالي. كما أن الاستثمار في التعليم بدأ ينافس بقوة في عوائد الاستثمار الأخرى.

وبور الجامعات لا ينفذ فقط عند منح وثائق التخرج، أو فقط تدريب الأشخاص للحصول على عمل، لكن الأهم هو إحداث تغيير نوعي لدى المتعلم في طرق تفكيره وتزويده بخبرات الحياة العامة وتجاربها. ومن ثم سوف تكون لديه خيارات واسعة لتحقيق أهدافه الخاصة، وهذا كله يصب في النهاية في مفهوم التنمية الحقيقية التي يتطلبها سوق العمل.

- ما الخطط المستقبلية للجامعة في مجالات البحث العلمي وغيرها؟

البحث العلمي هو إحدى الركائز الأساسية في رسالة الجامعة. أو الأضلاع الثلاثة لها بالإضافة إلى التعليم وخدمة المجتمع. ولا أزال أكرر في أكثر من مناسبة علمية أنه أصبح لزاماً على الجامعات اليوم التركيز على بحث العلمي وتخصيص الموارد المالية والبشرية الكافية لذلك. لأننا اليوم

- كيف نطورون إلى مسيرة التعليم العالي في المملكة؟

- من برصد ويتابع جهود وزارة التعليم العالي يرى بوضوح أنها تفكر في نوعية في خططها وبرامجها وسياساتها، فنحن نشهد فتح المزيد من مؤسسات التعليم العالي بشقيه الحكومي والأهلي، فعدد الجامعات الحكومية تضاعف إلى أكثر من ١٥ جامعة، غير كليات البنات وكليات المعلمين والكليات التقنية، كما أن الدعم للتواصل من حكومة خادم الحرمين الشريفين لمسيرة التعليم أحد الملامح المهمة التي تشهدها عملية التنمية في بلادنا، ولعل تخصيص ٢٦% من ميزانية الدولة فيه دلالة واضحة على مدى الحرص والاهتمام بهذا الجانب، كذلك التأكيد

على أهمية مراكز البحث العلمي في مؤسسات التعليم العالي في عملية التنمية وتوفير جميع أنواع الدعم لكافة أنشطتها، كذلك تشهدها مسيرة التعليم العالي عودة قوية لبرامج الابتعاث والتوسع فيه، فقامت الوزارة باتبعات أكثر من خمسة آلاف طالب إلى عدد من دول العالم في تخصصات علمية وتقنية، بل وحتى إنسانية، وفي بلاد متعددة وليس فقط في أمريكا وأوروبا، وهناك أعداد ماثلة سوف تأخذ طريقتها إلى برامج الابتعاث في الأيام القادمة، ولا شك أنها فرصة كبيرة للاطلاع على تجارب وخبرات العالم في كثير من التخصصات التي تتطلبها التنمية في بلادنا متى ما كانت هناك خطة مرسومة وأهداف واضحة لبرامج الابتعاث، أن تتم عملية اختيار هذه

الشرايين بكل عناية، وأن تكون هناك متابعة علمية ورعاية متواصلة لهم أثناء فترة الابتعاث، عندها سوف تساهم هذه الطلائع في عملية التنمية الحقيقية في بلادنا.

كما أن الوزارة تعمل منذ فترة في مشروع عملاق كبير سوف تكون آثاره كبيرة على مسيرة التعليم العالي في بلادنا، وهو الخطة المستقبلية للتعليم الجامعي في المملكة العربية السعودية، "أفاق ومستقبل التعليم العالي" وهو رؤية استشرافية لمستقبل التعليم العالي لقرابة ٢٥ سنة قادمة، وذلك عبر إجراء عدد من الدراسات التي يتألف منها نظام التعليم ومختلف الجوانب المؤثرة فيه، ومن ثم صياغة برامج عملية لمؤسسات التعليم العالي للاستفادة منها في تطوير خططها وبرامجها، ونحن نعمل كثيرًا على مخرجات هذه الخطة في تطوير مجالات التعليم الجامعي.

هذه الجهود المباركة في مسيرة التعليم العالي لا نعتي أننا لا نحتاج إلى مراجعة مستمرة في مدخلات ومخرجات التعليم العالي، وحيث البرامج والخطط بصورة مستمرة للحصول على كفاءة داخلية عالية، فالعالم اليوم يتغير بسرعة وقدنيته كبيرة وواسعة، فهناك من الباحثين من يرى أن التعليم العالي يواجه تحديات في الكفاءة الداخلية والتي تتمثل في انخفاض مستويات خصيل التعلم وارتفاع نسب الرسوب وظاهرة التسرب، والوصول إلى سوق العمل من غير تأهيل مناسب، وهذه كلها تحديات داخلية يجتهد وزارة التعليم العالي وتبذل قصارى جهدها لتجاوزها.

- كليات المجتمع ماذا توقعون منها؟

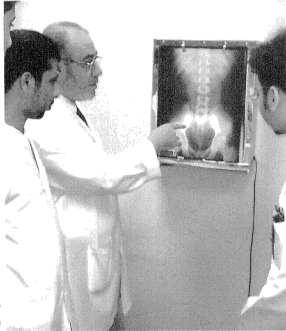
- كليات المجتمع أحد الروافد الرئيسة في التعليم لدينا في المملكة، وهي تتميز برونه وبرامجها وشموليتها وإرتباطها المباشر بشوق العمل، نبعت الفكرة لتحقيق أهداف مهنية، حيث تسد حاجة المجتمع للكوادر المهنية المتخصصة، وتلبي طموحات الكثير من الراغبين في التعليم ما بعد الثانوي، كما أنها تدفع بنخبة من الطلاب إلى الجامعات بعد التأكد من تميزهم في تخصصات مؤازرة لدراساتهم الجامعية، ما نرجوه نحن من كليات المجتمع أن تساهم بشكل فاعل في عملية التنمية، وأن تكون برامجها مستوعبة لتحديات سوق العمل، وأن حرص على جودة المقررات الدراسية وتكاملها، وأن تعمل بين فترة وأخرى على تجديد هذه البرامج لتواجه الحاجات المستجدة في واقعنا المعاصر.

- هناك من يتنبأ بتفوق التعليم الأهلي على الحكومي من حيث مستوى الإعداد ومخرجات التعليم، ما تعلیقکم على هذه العبارة؟

- التعليم الأهلي لا يزال تجربة حديثة في مجتمعاتنا العربية، ولا يمكن أن نفكر على الحقائق ونقول بإطلاق بأن التعليم الأهلي سيتفوق على التعليم النظامي فأمامه مسيرة طويلة وشاقة، وهناك تحديات تواجهه تتمثل في قضايا التمويل والاعتراف الأكاديمي وارتفاع التكاليف الدراسية، لكن هذا لا يمنع من القول أن التعليم الأهلي يملك مميزات كبيرة يمكن بها أن ينافس التعليم النظامي إذا ما أحسن استغلالها والاستفادة منها، خصوصًا أن الدراسات المستقبلية تشير بوضوح إلى أن التعليم الأهلي سوف يزداد مساحته ويزداد الطلب عليه في ظل الظروف والتغيرات المعاصرة، والتعليم الأهلي كما نعلم جاء كاستجابة طبيعية لهذه التغيرات، ورافد من روافد التعليم العالي، كما أنه يتيح الفرصة أمام الراغبين من الطلاب والطالبات في التعليم العالي ويخفف الضغوط المتزايدة على الجامعات الحكومية، وتشير الأرقام إلى أن هناك الآن قرابة ١٦ ألف طالب في التعليم الأهلي لكن من المهم الإشارة إلى أن عدم إغراق السوق بالجامعات الخاصة على حساب الجودة في التعليم، بل لا بد من إرساء رؤية واضحة وأهداف مرسومة بشكل علمي ومحدد للتوسع في مؤسسات التعليم الأهلي.

- ما أبرز الخطط المستقبلية للجامعة؟

- إضافة إلى ما ذكرته في إجابة عن سؤال سابق حول اهتمام الجامعة بقضايا البحث العلمي وتطوير أبحاثه، تتركز اهتماماتنا في الوقت الحالي على توفير البيئة الأكاديمية لأعضاء هيئة التدريس وإكمال البنى التحتية لتلك البنية ومرافق الجامعة، كما أننا نحمل عددًا من اللشروعات التطويرية سواء في مجال التطوير الإداري والأكاديمي، ولدينا عمادة خاصة بالتطوير، كما أننا نهتم كثيرًا بزيادة برامج الدراسات العليا، أيضًا نخطط لتحويل عدد من المقررات الأكاديمية إلى مقررات تقنية، ونسعى في القريب العاجل إلى الاستفادة من برامج الاعتماد الأكاديمي في بعض التخصصات لدينا في الجامعة، أيضًا لدينا اهتمام واسع وكبير في الدراسات المستقبلية، وفي غضون الأشهر القادمة خضعت الجامعة ندوة علمية متخصصة بهذا الشأن بحضرها رؤساء ومدراء الجامعات ومؤسسات التعليم العالي في منطقة الخليج.



بدعم سخّي من حكومتنا الرشيدة..

# قفزت هائلة

## للتعليم في فترة وجيزة

تقرير / عبد الرحمن عبد العزيز المرشد



تقاس نهضة الأمم في العصر الحديث بما تحقّقه من تطور في مجال التعليم لأن خياراتها الاستراتيجية تقوم على الاستثمار في مواردها البشرية ويمثل التعليم العالي محطة رئيسة في توجيه استثمار الموارد البشرية بما يخدم البحث العلمي وسوق العمل ويحقق الأهداف الاستراتيجية للدولة .  
أدرك قادة هذه البلاد أن الاستثمار في العنصر الوطني المؤهل هو الاستثمار الحقيقي للتنمية . وتسارعت عجلة النماء والتطور في مجال التعليم بشكل عام، والتعليم العالي بشكل خاص، وانتشرت الجامعات والكليات في كافة مناطق مملكتنا الحبيبة..



وقد بدأ التعليم في المملكة متواضعاً لا يتجاوز في بداياته حلقات التعليم المحدودة التي تركز على القراءة والكتابة والأمور الدينية البسيطة، والتي كانت تسمى في ذلك الوقت بالكتاتيب. وخلال فترة وجيزة تطور التعليم ولله الحمد وفُز قفزات هائلة بدعم سخي من حكومتنا الرشيدة.

ويسعى التعليم العالي في المملكة العربية السعودية جامداً لتحقيق هذه الأهداف من خلال الاستمرار فيما يعود بالنفع على أبناء هذا الوطن الغالي . وذلك عن طريق افتتاح وتطوير البرامج الدراسية التي يحتاجها سوق العمل في القطاعين العام والخاص وقد قدمت الحكومة الرشيدة الكثير من الدعم والتسهيلات المالية الكبيرة في سبيل النهوض بمنظومة التعليم العالي وأصبح عدد الجامعات الحكومية (١٧) جامعة هي: جامعة أم القرى. الجامعة الإسلامية. جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية. جامعة الملك سعود. جامعة الملك فهد للبترول والمعادن. جامعة الملك عبد العزيز. جامعة الملك فيصل. جامعة الملك خالد. جامعة طيبة. جامعة القصيم. جامعة حائل. جامعة جازان. جامعة الجوف. جامعة الباحة. جامعة تبوك. جامعة الملك سعود بن عبد العزيز للعلوم الصحية.

كما نرى الوزارة شيوخ الطلبة السعوديين الدارسين في الخارج بوجه خاص . حيث يتوزعون على دول عدة وفي مجالات علمية مختلفة بما تيسر الحاجة إليه من تخصصات . وفي مجال البحث العلمي تولي الوزارة من خلال الإشراف والتنسيق مع الجامعات اهتماماً كبيراً بالبحث العلمي . الذي يعتبر أحد أهمها من روافد التقدم العلمي والحضاري وجزءاً من وظائف ومهام الجامعات . إذ يتم دعم معاهد ومراكز البحوث المتخصصة . وعقد الندوات والمؤتمرات العلمية بتلك الجامعات . إذ يتم دعم معاهد ومراكز البحوث المتخصصة . وعقد الندوات والمؤتمرات العلمية بتلك الجامعات . ما أتاح لأعضاء هيئة التدريس في الجامعات السعودية فرصة النشاط العلمي التخصصي . والأطلاع على ما يستجد في مجالات اختصاصهم .

أما على صعيد العلاقات الجامعية الدولية فللوزارة والجامعات السعودية مجموعة من الاتفاقيات ومذكرات التعاون مع مؤسسات التعليم في مختلف دول العالم . كما إن للوزارة عدة مكاتب تعليمية موزعة على عدد من الدول العربية والإسلامية والصديقة والتي افتتحت بهدف تنمية أواصر التعاون العلمي والثقافي بين المملكة وتلك الدول .

أما الجامعات الأهلية فبلغ عددها ثلاث جامعات هي: جامعة الفيصل. جامعة الأمير سلطان. جامعة الأمير محمد بن فهد. خلاف الكليات الأهلية المنتشرة في أنحاء المملكة.

وفيما يتعلق بكليات البنات فبلغ عددها (١٠٢) كلية منتشرة في جميع المدن والمافظات. بالإضافة إلى (١٨) كلية للمعلمين . وعندما نتحدث عن التعليم العالي بحدربنا الإشارة إلى أن



#### الجامعات الحكومية

- الجامعة الإسلامية بالمدينة المنورة:

يعتبر إنشاء الجامعة الإسلامية بالمدينة المنورة عام ١٣٨١هـ-١٩٦١م امتداداً للدور الإسلامي الرائد الذي تقوم به المملكة في العالم الإسلامي خدمة الإسلام ويأتي على قائمة أهداف الجامعة تبليغ رسالة الإسلام الخالدة إلى العالم من خلال تأهيل من يلتحق بالجامعة من طلاب العالم الإسلامي بعلوم الفقه واللغة العربية، وتزويدهم بالعلوم والمعارف، مما يؤهلهم للدعوة إلى الإسلام في بلدانهم على هدى من الكتاب والسنة. لذلك خصصت الجامعة مانسبته ٧/٨٥ من مفاعدها لطلبة غير سعوديين ينتمون إلى أكثر من (١٠٥) جنسيات من الأقطار الإسلامية ومن الأقليات الإسلامية في الأقطار الأخرى. وتضم الجامعة كليات: القرآن الكريم والدراسات الإسلامية، الدعوة وأصول الدين، الحديث الشريف والدراسات الإسلامية الشريفة، اللغة العربية، معهد تعليم اللغة العربية لغير الناطقين بها، إضافة إلى عمادة شؤون الطلاب، عمادة شؤون المكتبات، عمادة الدراسات العليا.

- جامعة الملك سعود:

أُنشئت في الرياض عام ١٣٧٧ هـ وتضم الكليات والمعاهد والعمادات التالية:

كلية العلوم، كلية الآداب، كلية العلوم الإدارية، كلية الصيدلة، كلية الطب، كلية الهندسة، كلية علوم الأغذية والزراعة، كلية السياحة والآثار، كلية التمريض، كلية المجتمع بالأفلاج، كلية العلوم، كلية الدراسات التطبيقية وخدمة

المجتمع، كلية اللغات والترجمة، كلية التربية، كلية طب الأسنان، كلية العمارة والتخطيط، كلية المجتمع بالجمعة، كلية علوم الحاسب والمعلومات.

- جامعة الملك عبد العزيز:

أُنشئت في جدة عام ١٣٨٧ هـ وتضم الكليات والعمادات التالية:

كلية الآداب والعلوم الإنسانية، كلية الطب، كلية علوم البحار، كلية العلوم، كلية الاقتصاد والإدارة، كلية العلوم الطبية التطبيقية، كلية الصيدلة، كلية الطب، كلية الهندسة، كلية الحاسبات وتقنية المعلومات، كلية تصميم البيئة، كلية العلوم الطبية التطبيقية، كلية طب الأسنان، كلية المجتمع، كلية علوم الأرض، كلية الأرصاد والبيئة وزراعة المناطق الجافة.

- جامعة الملك فهد للبترول والمعادن:

أُنشئت في الظهران عام ١٣٩٥ هـ وتضم الكليات والعمادات التالية:

كلية العلوم، كلية الإدارة الصناعية، كلية علوم وهندسة الحاسب الآلي، كلية المجتمع، كلية العلوم الهندسية، كلية الهندسة التطبيقية، كلية تصميم البيئة، عمادة الخدمات التعليمية.

- جامعة الملك فيصل:

أُنشئت في الأحساء عام ١٣٩٥ هـ وتضم الكليات التالية: كلية الدراسات التطبيقية وخدمة المجتمع، كلية طب الأسنان، كلية الطب البيطري والثروة الحيوانية، كلية





أنشئت عام ١٤٢٤هـ في المدينة المنورة وتضم الكليات التالية: كلية الطب، كلية علوم وهندسة الحاسبات، كلية المجتمع، كلية العلوم الإدارية، عمادة خدمة المجتمع والتعليم المستمر، كلية العلوم، كلية الهندسة، كلية التربية والعلوم الإنسانية.

- جامعة الطائف؛

أنشئت عام ١٤٢٤هـ وتضم كليات: العلوم الإدارية، المالية، العلوم، والطب والعلوم الطبية، التربية، الحاسبات ونظم المعلومات.

- جامعة حائل؛

أنشئت عام ١٤٢١هـ وتضم كلية العلوم، وكلية الطب والعلوم الطبية، وكلية الهندسة، وكلية المجتمع، وكلية علوم وهندسة الحاسب الآلي.

× جامعة الجوف؛

أنشئت عام ١٤٢١هـ وتضم كلية العلوم الطبية التطبيقية وكلية العلوم.

- جامعة جازان؛

أنشئت عام ١٤٢١هـ تضم كلية العلوم وكلية المجتمع وكلية علوم الحاسب.

- جامعة الباحة؛

أنشئت عام ١٤٢٧هـ وتضم كليات: العلوم الطبية التطبيقية، المجتمع، العلوم.

- جامعة تبوك؛

أنشئت عام ١٤٢٧هـ وتضم كليات: المجتمع، العلوم الطبية

العلوم الزراعية والأغذية، كلية العلوم، كلية العلوم الطبية التطبيقية، كلية العمارة والتخطيط، كلية الطب بالدمام، كلية الصيدلة الإكلينيكية، كلية التربية، كلية التمريض، كلية العلوم الإدارية والتخطيط، كلية علوم الحاسب وتقنية المعلومات، كلية الطب بالإحساء.

- جامعة الملك خالد؛

أنشئت في أبها عام ١٤١٩هـ وتضم الكليات والعمادات التالية؛

كلية علوم الحاسب الآلي ونظم المعلومات، كلية العلوم الطبية التطبيقية، كلية الهندسة، كلية الطب، عمادة القبول والتسجيل، كلية الشريعة وأصول الدين، عمادة الدراسات العليا، كلية العلوم، عمادة البحث العلمي، كلية طب الأسنان، كلية التربية، عمادة شؤون المكتبات، كلية الصيدلة، كلية اللغات والترجمة، كلية اللغة العربية والعلوم الاجتماعية والإدارية، المركز الجامعي لدراسة الطالبات.

- جامعة القصيم؛

أنشئت عام ١٤٢٤هـ وتضم الكليات والعمادات التالية؛ كلية الحاسب وتقنية المعلومات، كلية العلوم بالزلفي، عمادة شؤون الطلاب، كلية الطب، كلية المجتمع، كلية اللغة العربية والدراسات الاجتماعية، كلية العلوم التطبيقية عمادة خدمة المجتمع، عمادة البحث العلمي، كلية الاقتصاد والإدارة، كلية الشريعة وأصول الدين، كلية العلوم، كلية الهندسة، كلية الزراعة والطب البيطري، كلية المجتمع بعبدة.

- جامعة طيبة؛



تحقيق الإنصاف . وتساوي الفرص في التعليم . بناءً على أسس علمية صحيحة . وإلى المساهمة في تحقيق مستويات كفاءة عليا في التعليم . ويسعى لتحقيق ذلك من خلال إعداد وتقديم وإدارة الاختبارات التي تستخدمها الجامعات بصفتها معايير إضافية تستعين بها عند طلب خريجي المرحلة الثانوية الالتحاق بها ويقدم المركز اختبارات لقياس قدرات الطلبة ومهاراتهم وإجائهم وخصيلهم العلمي . وقد استفادت الجامعات السعودية بمختلف تخصصاتها من خدمات المركز الوطني للقياس والتقويم في التعليم الجامعي . وأصبحت اختباره جزءاً لا غنى لأي مؤسسة تعليمية عال عنه فهو ينظم عملية استيعاب المتقدمين ويضعهم على قدم المساواة في الفرص في الالتحاق بتلك المؤسسات . وقد بدأ المركز في تقديم خدماته على المستوى المحلي وذلك لنجاحه في الارتباط بالخصيلة العلمية والعملية والمعرفية والخبرات والقدرات والمهارات أكثر من ارتباطه بمنهج دراسية معينة .

الهيئة الوطنية للتقويم والاعتماد الأكاديمي  
تعد الهيئة الوطنية للتقويم والاعتماد الأكاديمي السلطة المسؤولة عن شؤون الاعتماد الأكاديمي في مؤسسات التعليم فوق الثانوية عد التعليم العسكري . وتنتمى الهيئة بالشخصية المعنوية والاستقلال الإداري والمالي . وتخضع تحت إشراف مجلس التعليم العالي . ولها مجلس إدارة يرأسه وزير التعليم العالي نائب رئيس مجلس التعليم العالي . ومقرها مدينة الرياض .

وللهيئة رؤية تنص على أن تكون إحدى هيئات الرائدة والمتميزة محلياً وعالمياً في مجال التقويم والاعتماد الأكاديمي لمؤسسات التعليم العالي . ورسالتها أن تساهم في ضبط جودة التعليم العالي لضمان كفاءة مخرجاته لمعالجة متطلبات سوق العمل .

#### التطبيقية العلوم. أرقام وإحصاءات

بلغ عدد الطلبة الخريجين في مؤسسات التعليم العالي لجميع المراحل خلال العام الدراسي ١٤٢٣\١٤٢٤هـ (٨٢.٦٢١) طالباً وطالبة. فيما بلغ عدد الطلبة المقيدون في مؤسسات التعليم العالي لجميع المراحل خلال العام الدراسي ١٤٢٤\١٤٢٥هـ (٥٧١٨١٣) طالبة وطالبة. أما عدد الطلبة المقيدون في الخارج لجميع المراحل خلال العام الدراسي ١٤٢٤\١٤٢٥هـ (١٣٦٥٨) طالباً وطالبة.

#### تكاليف الجامعات الجديدة

بلغت تكاليف إنشاء جامعات الباحة وجازان والجوف وتبوك (٢٥٠٠) مليون ريال. حيث تم وضع حجر الأساس للمرحلة الأولى لجامعة الباحة. وتشمل الموقع العام وكلية المجتمع وكلية العلوم بتكلفة إجمالية (٤٠٠) مليون ريال. أما فيما يتعلق بجامعة جازان فتبلغ تكلفة المرحلة الأولى مليار ريال. وتشمل الموقع العام وكلية الطب وكلية الهندسة وكلية الحاسب الآلي وكلية المجتمع وكلية العلوم إضافة إلى البنية التحتية للجامعة ومرافقها والعمادات المساندة.

وفيما يتعلق بجامعة الجوف فتشتمل على كلية العلوم وكلية العلوم الطبية التطبيقية والموقع والبنية التحتية بتكلفة إجمالية تقدر بـ (٤٥٠) مليون ريال. أما جامعة تبوك فتشتمل على كلية المجتمع وكلية العلوم وكلية الهندسة والموقع العام بتكلفة تصل إلى (١٥٠) مليون ريال .

المركز الوطني للقيام والتقويم في التعليم العالي  
أنشء المركز الوطني للقياس والتقويم في التعليم العالي عام ١٤٢٢هـ (٢٠٠٣) م . ليتولى إعداد وتقديم اختبارات الموحدة والمبنية على أسس علمية . ويسعى لامركزه إلى

# ما الوطن ؟!

## رسالة إلى قريبتي

لست عاشقا في زمن كئيب حتى نخاع الكآبة . ولست سعيدا في أيام الحزن المستمرة حتى قيام الساعة ... هجرتك يا سيدتي مرغما نائها معذبا إلى المدينة والمدينة لك وحدك الحب والتسامح والصفاء والمداينة بأحكام التلوث والقهر والتعصب في الأرض وفي السماء! مشتاق أنا لفرارك وماعك لشمسك وهواك .. يقتلني الحين إليك وتعود تخيني الذكريات التي ما عادت مجرد ماضيا رومانسيا في غابر السنوات! - فأنت الواقع والحقيقة المطلقة وحاضري ليس الا سبيلا جارفا من الأهات .. يا حلمي البرئ أعيديني إلى أحضانك طفلا جميلا شقيا واسمحي لي أن أداعب أزهار ياسمينك الناصعة البياض في زمن السواد ولا شيء غير السواد! ... واسمحي لي أيضا أن أنام ملء جفوني في حقول الواسعة وأن أجري كجواد رشيق في بساطتك الخالصة مستنشقا لتسامم هواك العليل في كل سبيل ...

يا أجمل دمعا في عيناى ، يا زهرة دمشقية ذات نيسان تزين حديقة أفكاري . يا أملا وريدا يكون وجداني ، يا شعرا أندلسيا من ماضي العرب الغالي ، يا قهوة عربية ترويني من صحراء فنجانى . يا امرأة بدوية معلق على رمشها إيماني! ..

أنت موسيقي أعذب من كل موسيقي يا حن وطن .. أنت معنى حياتي واليك ترنو طموحاتي في كل زمن الدنيا دونك ليست دنيا . والعمر بجنانك أعمارا ، وأنا سجينك المسلم بقدره مذهب من أسوار ..

أعود إليك متعبا أحمل مدينتي الشقاء ومكبل بالخيانات والعذابات فاقبلي الجحيمي يا عقل أجنبي وبأ فرح شجوني .. أنا عاشقك محتاج لأغضض فيك عيوني .. وأنام .. أنام ..

عندما طرحت وزارة التعليم (المعارف) مادة التربية الوطنية كمنهج في المدرسة. لم أكن أفهم ما معنى ذلك وغالبا ما كنت استهزأ بالأمر لماذا تدرس لنا الحقوق والواجبات ؟

أحسب نفسي أنني لو فعلت كل واجباتي فحقوقي سأخذها هذا هو بالفعل أحد المعاني الوطنية .

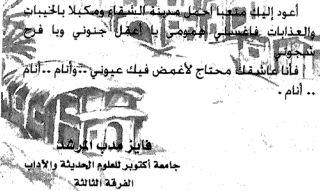
كنت ساذجا في بداية الأمر لأنني ترعرت في مجتمع قبلي مليء بالترابط أقبلت نهاية السنة الدراسية وأستاذ المادة أقبل إلينا بسؤال واحد هذا الأستاذ دعونا له كثير في بداية الأمر السؤال يتكون من كلمتين والزمن ساعتين مدت ساعة ولم تكتب شيء التفت إلى زملاء وكانت النظرة توحى بالحزن بالله ماذا أفعل . ماذا أكتب ؟ أنني المتفوق هنا ماذا أقول للناس عندما يسألوني في النتيجة دموعي تساقطت أسر على نفسي وحذا على تعبي بدأت بالتحدث إلى ذاتي مالك يا نفسه ؟ أبني الخواطر والأشعار التي ألهمتنني أياها ؟ جعلتني أكتب أول قصيدة منظمة في وصف السنوات أين أنت إبدأت أسأل الآن ما الذي جعلك تشارك ف باسم الوطن في مسابقة الخطابة ؟ أسئلة كثيرة خالجتني حينها ولم أجد لها جوابا خرجت من القاعة وذهبت إلى البيت أبكي على حالتي م النتيجة هي علامة والنظرة إلى الحياة والانتماء أصبحت مظلمة

أعلن تخرجي من الثانوية وما زالت الأفكار مشوشة انتقلت إلى الجامعة في خارج الوطن وأنا لو أجد الجواب سئلت ذات يوم لماذا لم أكمل المرحلة الجامعية في الوطن قلت أنا لا أستحقه مرت الأيام وبدأت أقرأ كتب الفلسفة والعلوم الإنسانية لعلي أجد جواباً .

وبعد . 4 سنوات من البحث والنقاش وجدت الجواب الخفي لكن هل الإجابة متاحة لك ما هو الوطن ؟

أحمد الشهري

trust9911@hotmail.com



فايز هادي المرشد

جامعة أكتوبر للعلوم الحديثة والآداب  
الفرقة الثالثة

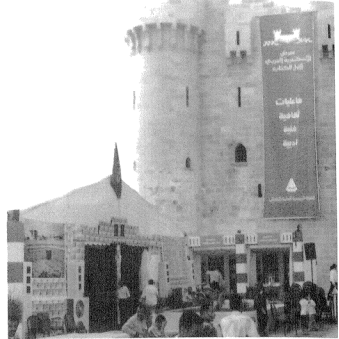
# مشاركة سعودية متميزة

## بمعرض الإسكندرية الأول للكتاب العربي



المحقق الثقافي يستقبل د/ عصمت عبد المجيد أمين عام جامعة الدول العربية السابق والسيد عبد السلام المحجوب محافظ الإسكندرية السابق والأستاذ تلصر الأنصاري رئيس الهيئة المصرية العامة للكتاب

ترسيخاً للحضور العلمي والثقافي السعودي في جمهورية مصر العربية، وتفعيلاً للتظاهرات الفكرية والأنشطة الثقافية المقامة بها، شاركت الملحقة الثقافية بجمهورية مصر العربية في معرض الإسكندرية للكتاب الأول العربي، الذي أقيم لأول مرة بقلعة قايتباي التاريخية بمدينة الإسكندرية، في الفترة من ٢٣ أغسطس - حتى الأول من سبتمبر ٢٠٠٦ م. وقد جاءت المشاركة السعودية متميزة في هذا المعرض الدولي الهام في أولى دوراته، بما يواكب دور المملكة العربية السعودية العلمية والفكري والأدبي والثقافي على المستويين العربي والدولي، وإسهامها الفعال في خدمة الثقافة الإسلامية على امتداد العالم الإسلامي.



وقد زار الجناح السعودي في اليوم الأول لافتتاحه عدد كبير من ضيوف المعرض يتصدرهم كل من :

- الأستاذ / عبد السلام الخجوب - محافظ الإسكندرية .  
- الدكتور / عصمت عبد المجيد - الأمين العام جامعة الدول العربية سابقاً .  
- والدكتور / ناصر الأنصاري - رئيس الهيئة المصرية العامة للكتاب .  
وكان في استقبالهم المحقق الثقافي الأستاذ محمد بن عبد العزيز العقيل ، الذي اصطحبهم في جولة داخل أروقة الجناح السعودي المشارك ، أبدوا خلالها إعجابهم الشديد بفعاليات الجناح ومقتنياته من كتب تراثية وحديثة شكلت في مضمونها العام اللامح الرئيسية في الهوية السعودية وقدرتها على المزج النقي بين الأصالة والمعاصرة .

أما عن برنامج المشاركة السعودية فقد تضمن :

- جناح الكتاب الأكاديمي ،  
وهو بمثابة إحدى الثمار البانعة لوزارة التعليم العالي ، وما تقدمه الجامعات السعودية من عطاءات ، خاصة بعد أن وصل عدد هذه الجامعات مؤخراً إلى سبع عشرة جامعة .  
- وجناح طباعة المصحف الشريف ، وترجمة معاني القرآن الكريم إلى أكثر من أربعين لغة عالمية حية .  
- وجناح دور النشر الخاصة الممثل في : مكتبة العبيكان ، ومكتبة دار العلوم والحكم ، ومكتبة الرشيد .  
- وجناح الفن التشكيلي الذي ضم مجموعة رائعة من أعمال الفنانة السعودية / هدى بنت جودة العمر .  
- وركن التراث السعودي بفرادته وعروضه الشعبية المتميزة .  
وإلى جانب ما تقدم ، فقد صاحب المشاركة السعودية عدة ندوات فكرية ، محورها العام هو (ثقافة السلام) شارك فيها كل من :  
-الأستاذ الدكتور محمد بن سليمان الوهيد ، بجامعة الملك سعود .  
- والأستاذ الدكتور محمد بن خضر عريف ، بجامعة الملك عبد العزيز .  
هذا وقد خصصت إدارة المعرض ( وهي الهيئة العامة المصرية للكتاب ) يوم الاثنين ١٨ أغسطس للاحتفاء بالثقافة السعودية في جميع الأجنحة الدولية والعربية التي شاركت بالمعرض . وذلك من خلال تسليط الضوء الإعلامي على مفردات الثقافة السعودية وفي صدارتها الكتاب الأكاديمي .  
وقد شهد الجناح السعودي إقبالاً كبيراً من قبل زائري المعرض من المثقفين العرب والمصريين الذين قادمهم الشوق إلى التعرف عن كثب على ملامح الثقافة السعودية الحديثة .

# فنون سعودية.. على ضفاف النيل

## الفنانة التشكيلية السعودية "هدى العمر" تعرض أعمالها بالقاهرة



سعادة القائم بالأعمال خلال افتتاح المعرض



ضمن منظومة التعاون الثقافي بين الشقيقتين المملكة العربية السعودية وجمهورية مصر العربية، سواء على مستوى الهيئات أم الأفراد، أقامت الفنانة السعودية هدى بنت جودة العمر معرضها التشكيلي "عناق وأعماق" بقاعة مركز "كرمة ابن هاني" بمتحف أحمد شوقي في الجيزة وذلك خلال الفترة من ٢- ١٤ أغسطس الماضي.

شهد الافتتاح سعادة الأستاذ أحمد السديري القائم بالأعمال بسفارة خادم الحرمين الشريفين، والأستاذ مطلق سعود الطيبري للملح الإعلاني بالسفارة، والدكتور فهد بن إبراهيم الفاشي نائب الملح الثقافي، والأستاذ ناصر بن طامي البقمي المشرف العام على نادي الطلبة السعوديين بالقاهرة، والأستاذ الفنان أحمد نوار ممثلاً لوزارة الثقافة المصرية.

كما حضر الافتتاح عدد كبير من الإعلاميين، والصحفيين، والفنانين، في مقدمتهم الفنانة سميرة أوب، والفنانة سميرة محسن.

ويمل معرض "عناق وأعماق" المعرض رقم مائة في مجموع معارض الفنانة هدى العمر ومشاركاتها الفنية "منها تسعة وستون معرضاً محلياً سعودياً، وثلاثون معرضاً دولياً وعالمياً"، وذلك على امتداد خمسة عشر عاماً.

أما عن الاتجاهات الفنية التي مثلها المعرض فعديدة منها، التعبيرية، والرمزية، والسريالية.. إلخ، بما يؤكد التنوع الفني، وخصوصية العطاء لدى الفنانة هدى العمر.

هذا، وجدر الإشارة إلى اتساع اهتمامات الفنانة، فإضافة إلى الأعمال التشكيلية، تعني الأستاذة هدى بكتابة المقالات النقدية والفنية المتخصصة، وكذلك التدريس لمادة التذوق الفني، والإشراف على العديد من المعارض السعودية، إلى جانب الاشتراك في عضوية اللجان التشكيلية المختلفة.

في ختام الافتتاح، أقيمت ندوة مركزة حول أعمال الفنانة هدى العمر شارك فيها عدد من المهتمين بالحركة التشكيلية، ونقاد الفنون من كلا الجانبين السعودي والمصري.

# الرقص على الضفاف



د / ملحة عبد الله

خادعة أمواج البحر حين تأنسك وتنساب في وداعة توشوش الشيطان فلا تدع للعالم إلا همسا وودًا يداعب أذنك، ولكنها حين تزمجر تقذف حممها هادرة تزلزل كل كيان الشيطان الوديعة، فلا يصمد أمامها سوى الصخور الصلبة تصدها وتردها عن سفح حيث أتت بزيدها الهادر كرشاب الإبل الهائل فتخال ذلك وأنت غلاف الشيطان الشرقي تسافر في أمواج غريبة هادرة على شواطئها تبتلعها بغير أحيانا، مسكينة بلاد الشرق كيف تتلقى غضب البحر الهادر في سافح من بعيد فلا ختمل زئيره، إلا إذا تصورت له صخورها الصلدة، تكفي لمواجهته هذا الطغيان الهادر وهذه الختم العنيفة أحيانا.

لقد أثبت التاريخ أن صخور الشرق من أجود صخور العالم فنحن من يصدر للعالم أحجار الجرانيت والرخام والبازلت والرو وغيرهما، والتي أثبت علماء الجيولوجيا أنها لم تأت من الغرب بل ولدتها رحم أرضنا في مخاض عسر، ومن حمم بركانية عاتية صاغتها على أكمل وجه وعلى أعلى درجة من التحمل والصلابة، أحجار نفيسة قذفها رحم الأرض فازدادت ارتباطا بها وحبًا وهيامًا وشغفًا وحكمة، ولكن الصخور الصلدة دائمًا ملقاة على الشيطان البعيدة المظلمة تتولى مرادمة الغضب أحيانًا بالتحدي وأحيانًا بالراوغة، وإن كانت محبة في مثل هذه الظروف، بينما نجد أن من الرمال الناعمة، تلك الرمال البيضاء التي لا تفقه شيئًا، ومنها الملونة كالخرباء الرقطاء تأخذ كل منها لونها المناسب، فجدها وقد تراصت في أوان زجاجية عالية الحرفية والدقة في التشكيل، وقد زينت بها ردهات الفنادق ذات الخمسة نجوم، وقد تكون متراسة على طاولات رقيقة بالقرب من حاكم أو سلطان أو دهقان، أو شاة مفجعة بالزهو والود، فلا يبقى إلا العزاء لصخر نشر صدره لرعونة المياه وطوفان الخمد، يأخذ من جسده قطعة تلو قطعة، قد تلتهمها الخيتان من وجهة نظر البحر لكن الصخور أبدًا لا تؤكل، وإن أكلت لا تهضم، وإن هضمت لا تخرج إلا من عين الموج الذي يعشق الرمال الناعمة .

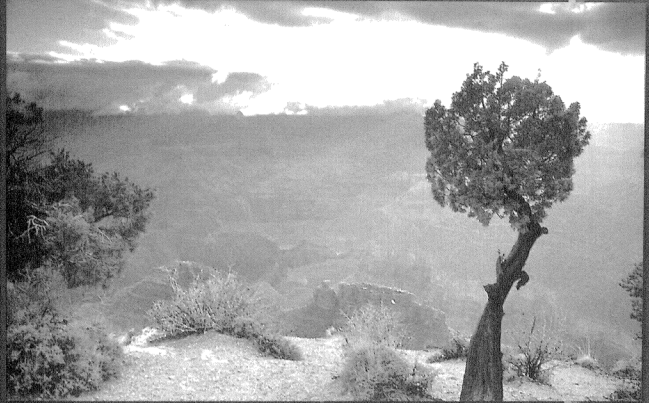
وفي زماننا هذا نجد أن الرمال البيضاء البراقة على الضفاف حين يزمجر البحر يزفها إلى حضنه فيتعانقان كحبيبين ولهين وهذا واقع الشيطان الملعونة، إن صلاة الفكر العربي تأبى الترافض على الضفاف وتأبى الملاينة والالتواء، ما يجعل الفكر الغربي يصممه بالتعننت أحيانًا أو التزمت أحيانًا وحتى التطرف في بعض الأحيان، ما يجعل مفهوم الحوار مع الغرب أمرًا يشغل العديد من القنوات الثقافية، وللحوار أركان "التعريف، للمعرفة، ثم الاعتراف"، ولا اعتقد أن الطرف الغربي لديه هذه الأركان كاملة، بينما نحن نقرأها بين عينيه في كل يوم ثلاث مرات كحيات "أنتي بيوتك" لرض عضال .

الغرب يعرف الأصدقاء والصخور، والثقافة الغربية تعرف الثقافة العربية.. وتعرف الرجال العرب.. وتبني جملة الاعتراف، وعلى علماء الجيولوجيا أو قل الجيولثاقفة أن يعوا دور الفكر العربي ووضعه في مكانه اللائق، بدلًا من تلك الرمال الناعمة في الزجاجات المعقمة تحت الأضواء الأرجوانية بينما الصخور الصلدة تقبع في ظلمات الليل، أما هدير الأمواج في صورة المقاومة وفي صورة رجال صدقوا معاهاهو الله عليه . أبدًا لن تقف الأمة العربية على رمال ناعمة تقبع في الفنادق وزجاجات الزينة، بل ستقف دائمًا كعادتها على صخورها الصلدة، فأرضها كلها وعرة، كلها صخور وتضاريس ومغارات ودهاليز تطحن بين أسناتها كل موج هادر وغادر وقدن فيسافر حيث أتى، يحمل في زبده أنفاس القهر والخسرة والهرسة.

قلله درك من صخور عربية - حتى وأنت مهملة - حين ترقصين على الضفاف.

الرقص على الضفاف

## شواطئ رملية .. طبيعة ساحرة .. تاريخ زاخر



تمتاز منطقة تبوك بجمال طبيعي خلّاب، فهي تتميز بتنوع تضاريسها فهناك الشواطئ الرملية السكر الممتدة من حقل حتى أملاح جنوباً، وهناك "الزينة" وهي امتداد لحمال حسمى بكشائها الرملية وجمالها الوردية، ولا غرابة في هذا الجمال فهي جارة لوادي القمر "وادي عرم" الذي يقع في جنوب الأردن الشقيق ويشقده السياح في مختلف أنحاء العالم.

كما أن هناك المواقع الأثرية في نيماء والمدع، والحريبة وتبوك والديسة وطميت اسم، ومدينة تبوك وأثار قرية المقورة

# تبوك







## العوامل الثقافية والتراثية

تمتاز تبوك بوجود عدد من الشعراء المبدعين من أبنائها. كما أن لها عشاق من شعراء المملكة الذين يسعدهم زيارة تبوك الورد. كما وصفها سمو أمير منطقة تبوك خلال افتتاح مقر النادي الأدبي الجديد.

يجب أن تكون مكاناً مناسباً لنقل ثقافة المملكة إلى الدول المجاورة وتنتشر تبوك في كل عام بزيارة كوكبة من مثقفي المملكة الذين يزورونها للمشاركة في فعاليات الصيف والراحة والاستجمام على شواطئها. كما أن نادي تبوك الأدبي وجعوية الثقافة والفنون والصالونات الأدبية الخاصة أصبحت تنساق في دعوة مثقفي المنطقة من أجل الحوار الثقافي في عصر المعرفة. وقال الأستاذ الدكتور مسعود بن عبد العلووي صاحب أحد الصالونات الثقافية أن النشاط الثقافي في منطقة تبوك يميز ويلقى الدعم من لدن سمو أمير المنطقة. ولكن هناك فجوة بين الإعلام والأنشطة الثقافية. فيجب أن يكون هناك عمل دؤوب لسد هذه الفجوة والتعريف بمكانة المنطقة على خارطة المملكة الثقافية فنحن في بلاد حياها الله بمثقفين ذوي بصيرة ينطلقون من أسس ثقافية واضحة وهادفة. كما أن لنوع الموروث الشعبي دوره: فهناك عدة ألعاب شعبية تميز منطقة تبوك ومحافظاتها.

## الزراعة تدعم تبوك

تبوك الورد أيضاً هي تبوك الغذاء. فالإ جانب ورد تبوك حسن السمعة هناك إنتاج زراعي يميز من خوخ ومشمش وعنب وبطيخ وشمام وغيرها. التي أصبحت ميزة لمنتجات تبوك إلى جانب ثمرات تبوك التي تأتي متأخرة بالنسبة لمناطق المملكة الأخرى. كما أن مزارع تبوك أصبحت عامل جذب الزائرين إلى المنطقة. حيث تمكن كل من مزارع "استرا" ومزارع تبوك ندعو زوار المنطقة من زيارتها والإطلاع على مشاريعها الكبيرة.

## مناخ تبوك

تمتاز مناخ منطقة تبوك خاصة شمال مدينة تبوك بأنه لطيف خلال الليل ومقبول خلال النهار. وتمتاز محافظة حقل باعندال المناخ خلال وقيل الصيف وبغصدها الزوار من مختلف أنحاء المملكة.

## عوائق صيف تبوك

لازالت هناك عوائق عديدة تعوق فعاليات الصيف في تبوك منها الزحام على الرحلات من وإلى مدينة تبوك رغم أن هناك حوالي "١٠٠" رحلات يومية تصل إلى تبوك وتغادرها. كما أن الفنادق والشقق في مدينة حقل قليلة. وقد تصل نسبته الإشغال إلى ١٠٠٪ خلال بعض الأيام في أشهر الصيف.

## الطرق

منطقة تبوك عدة طرق تربطها بالمحافظات والمنافذ البرية والمدن الساحلية. وطريق تبوك "حالة عمار" يربط مدينة تبوك بمنفذ حالة عمار على الحدود الأردنية بطول "١٠١" كم ويسمى بمشروع شركة تبوك الزراعية ومزارع استرا ومركز بئر ابن هرماس. كما أن هناك وصلة تربط هذا الطريق بهجرة ذات الحاج جنوب حالة عمار بطول "٧" كم.

طريق تبوك حقل: ويربط مدينة تبوك بمحافظة حقل بطول "١٢٢" كم. ويمر أيضاً بالمشاريع الزراعية الكبرى ومركز البئر وسجبال الزينة وكثبانها. ويؤدي هذا الطريق إلى منفذ الدرة الحدودي الذي يربط للمملكة بالأردن عبر مدينة العقبة الاقتصادية.

طريق تبوك ضياء بطول "١٩٠" كم. ويربط مدينة تبوك بمحافظة ضياء وميناء ضياء التجاري الذي يبعد "٢٧" كم عن مدينة ضياء. كما أن هناك طريق فرعي يتجه نحو الديسة وشواق حيث العيون والأودية الجميلة.

طريق تبوك شرما. وهو يعتبر الطريق السياحي في منطقة تبوك. حيث يتجه من مدينة تبوك نحو شاطئ البحر مباشرة بطول "١٢٥" كم. ويمر عبر كثبان وهضاب جسيمة وعقبة أروى وهو طريق في مراحل الإنشاء الأخيرة. ويتطلب السير معه أخذ الحيلة والحذر من أعمال الإنشاء الجارية حالياً ويفضل السير فيه خلال النهار.

- طريق تبوك البديعة: وهو طريق يمر عبر قمم جبال السروات ويمر عبر الحرة ويتبعه إلى الوجه ومحافظة العلا.

- طريق تبوك تيماء بطول "٢٨٠" كم. ويصل بين تبوك ومدينة تيماء ذات التاريخ العريق والتميز الزراعي الحالي.



# نظرية الثقافة العربية في ملتقيات الرياض

بدأت "من حيث الظاهر" زيارة عارضة لمدينة الرياض الشقيقة لحضور اجتماع المجلس التنفيذي لرابطة الجامعات الإسلامية لمناقشة تقارير اللجان الفرعية المنبثقة عن الرابطة لتقييم ما تم من إنجازات، وتحديد الرؤية والموقف والمنهج من الخطط المستقبلية للجان في زحام المتغيرات المرحلية وضجيج التحولات والتحديات المتوقعة.



د. عبد الله التطوي  
نائب رئيس جامعة القاهرة

فقدان شرعيتها إذا هي أحبت تراثها من قبل التفاعل ونقد الذات، ومراجعة المعطيات بعيداً عن الاستعلاء أو النكسار أو التفاقس، وبما عن حالة الدهشة والانبهار أمام الآخر أو التماهي معه، بما يؤثر "سلباً" على الهوية والكيان والشخصية تأثيره على النجز العربي والنظرية العربية في مواجهة التحديات، والانطلاق إلى إنتاج العلم والمشاركة في عالم المعرفة وتجاوز مراحل الاستيراد والاستهلاك التي طالما جعلتنا عالمة على غيرنا من شعوب الأرض.

الثاني،

ما شهدته قاعة "محمد الجاسر" الأديب العربي الكبير والمعرف على مستوى الأمة بفكره القومي والإنساني، وبما تركه من عطاء إبداعي يستحق المزيد من الدراسة لتعريف أجيال الأمة بمزيد من إبداع جيل الرواد والشواخ،.. في ملتقى حمد الجاسر وعبر الخمسية جاءت

كوكبة المفكرين الكبار يحملون بين جوانهم التساؤلات والمداخلات حول موضوع الملتقى، في دراسة قابلة لطبيعة الثقافة العربية الإسلامية

والآخر، حيث دار الاجتهاد حول خديده عدة مفاهيم ومصطلحات منها نظرية الثقافة "أصلاً" ووجدود العربية، وأضاف الإسلامية، ومعها مصطلحات "الآخر" في تدرج تاريخي منذ عصر البعث، ووصولاً إلى منطق معاد الصراع الحضاري ونهاية التاريخ من خلال دلالات التضادية المزعومة، أو محاولات النيل من تاريخ الشعوب، أو النكسار بمقداراتها وكياناتها، أو قبول التوريث الرخيص على حساب تراثها الإنساني من قبل محاولات تهميش الهوية أو إهراق الذاكرة أو تهميش

خولت الزيارة العارضة إلى ملتقيات فكرية حوارية رفيعة المستوى، بعد نهاية اللقاءات الرسمية وختام برامج العمل العلمي، بما يحفه من معطيات ونتائج ومشاركات معمقة وملمحة وجامعة. وبدأت جلسات الحوار الثقافي مع الأشقاء في "الرياض"، سواء منهم أبناء المملكة، أو غيرهم من بلادنا العربية الشقيقة، أو من الجالية المصرية، حيث كان الحضور دالاً "بطبيعته وكثافته" على مستوى الاهتمام بضرورة إلهام الهاجس القومي حول بناء مشروع الثقافة المستقبلية للأمة، ومحاولة تدشين نظرية الثقافة العربية، بما هي أهل له من الإحياء والتجديد والتأصيل والعصرية والابتكار والإضافة، وبما تتمتع به من رحابة الإنسانية والعراقة والمنهجية والمرونة والموسوعية.

وعلى هذا المستوى الرفيع "وما يقاربه أو يشبهه" انطلقت

حوارات الرياض في ثلاثة أجنحة، الأول،

بين جدران المركز الثقافي المصري، وبحضور السيد السفير والمستشار الثقافي وكوكبة متميزة من قادة

الفكر ورواد المعرفة، دار الملتقى حول قضية "نحن والتراث" فكان أفضل ما فيه ذلك الحوار العلمي بما يعكسه من منطق الاجتهاد والصدق مع الذات، والانطلاق عبر حلفاء التواصل بين حقب التاريخ والواقع والمستقبل تجاوزاً لمرحلة تخصيص "الحالة" الثقافية للأمة، ووصولاً إلى تصورات علمية للحلول الناجحة التي قد تسهم في استعادة ماضينا العريق، واستدعاء أفضل ما فيه بما يحقق نجاحات متوقعة ضد مخاوف القطيعة المعرفية، أو انشطار الأمة أو ضعف ذاكرتها، أو

## في حجة الوداع .. الرسول الكريم يضع أسس التعايش الحضاري في ست جمل

شرعية البقاء، واصطناع ضمانات النواصير، والتلاقي بين أبناء الفكر الواحد.. دارت الحوارات العميقة حول مفهوم الثوابت والمقدسات، ووجوب احترام الرموز وصور العطاء الإنساني الذي انطلقت به الحضارة العربية الإسلامية فاستوعبت كبار العلماء والمفكرين من غير العرب ومن غير المسلمين. بحكم ما امتلكته من حس إنساني رفيع المستوى أشل لمفاهيم الحوار الإنساني والجدل الرفيع بقدر ما

أسسه من مفاهيم التأثير والأخذ والعطاء. بنى على حالات الانغلاق أو التصلد أو التعصب.. ولعل هذا النهج القويم ظل الجامع بين الإنسانية والموسوعة بما ضمن لها من الاستمرارية والبقاء، بقدر ما ضمنه لها من الانتشار والذوق. حتى أخرجت الإنسانية من ظلمات جهالة الغرب القديم، إلى نور العلم واليقين العلمي الذي انتهت إليه إضارات أمثال: ابن سينا، وأبو حيان، وابن النفيس، وابن الهيثم، إلى نظرائهم من قادة الفكر على مستوى الخوارزمي، والرازي، والجرجاني، والفارابي، والكندي وغيرهم من أساطين العلوم الإنسانية.

الثالث:

جاء في يوم ختام زيارة الرياض وعقب صلاة الجمعة مباشرة في منتدى الأديب سعدون المريش، بل ضمه للمنتقى من نخبة يشرف بها المحاضر جرد الحضور، فما بالنا بمستوى الحوار والمناقشة التي أثارها الأساتذة العلماء وبعض السادة الأمراء والسفر والسفراء والمستشارين. حول أخطر قضايا المرحلة من مشهد الحوار الحضاري وعصر العولمة، بكل ما يحتاجه الأمر من درس منهجي حول زحام المفاهيم وغلط الأوراق وضجيج المصطلحات، لا سيما حول منطلقات العلوم الثقافية وتداخلاتها في سباق السماوات المفتوحة، وسباق عصر الكونية والكوكبية، وما تفرضه على الثقافات العربية من ضرورة التجديد والابتكار بما يتسق وإيقاع الرحلة وطبيعة العصر بكل المعايير وشتى السبل.. والحق أن لغام العلماء الأفاضل قد مثل منعطفاً رائعاً يحكى فصلاً متميزاً من قصة الثقافة العربية، ما يذكرنا بتاريخ الرشيد ودار الحكمة ومدارس دار السلام "بغداد"، ومنتديات شعرائها ومجالس علمائها الكبار بين تسجيل علوم الأوائل تصنيقاً وشرحاً وخطاً ونقشاً.. وبين قلم الترجمة، وما ثم نقله على المستويات العلمية والإنسانية، ما ضمن الحضارة الثقافية العربية ذاتها المزيد من التواصل والانفتاح. فكانت الترجمة عنصراً مهماً مكملاً لعناصر المد الفكري التي أسست بها الأمة جسور الفكر ومعايير التواصل عبر صقلية

والأندلس غرباً إلى مشارق الأرض عبر الصين ودول الشرق والوسط من آسيا الغربية شرقاً..

انتهت الأيام الثلاثة

في العاصمة الكبرى بكل أطباق الفكر ومحاور الجدل والنقاش وبدأت الرحلة إلى الأماكن المقدسة بكل ما خُلمه من دلالات تاريخية

# في عصر الكوكبية.. النخب الثقافية العربية تحذر من التماهي في الثقافات الأخرى ومن التفوق على الذات

تعكس حقيقة تاريخ هذه الأمة التي لولا الإسلام ما ظهرت للناس، ولا خرجت عليهم بفنائين الدعوة التي بثها الصحفي صلى الله عليه وسلم منذ بداية التبثت وختم بها حوارها العالمي في حجة السوداء عبر "ست" جمل بابت للشرية هادياً ونبراساً.. ما دعواهم إلى أن تتأمل دلالاتها وتذاعباتها في ضمانات تلاقي الوحدة والتنوع، واحترام التعددية والاختلاف، وقبول الآخر

على أعلى مستويات حركة المد الحضاري التي ابثت بها صوت النبي الخاتم صلى الله عليه وسلم حين خطب في الحبيب قائلاً "أيها الناس، إن يتكلم واحد، وإن أبأكم واحد، فكلمكم لأدم، وأدم من تراب، ليس لعربي فضل على أعجمي إلا بالثقوى، أكرمكم عند الله أتقاكم"، وهو ما ترجمه "عليه الصلاة والسلام" سلوكاً وعملاً مع سلمان الفارسي، وبلال الحبشي، وصهيب الرومي، كما ترجمته رسالته صلى الله عليه وسلم إلى قيصر وكسرى والنجاشي والمقوقس، وكذا كانت أخلاقياته الرفيعة مع شعراء مكة الوثنية وشعراء اليهود ومع اليهود ونصارى

لجرب ومع كل ذي وضع له قواعد التعامل التي تقر الإسلام إلى نفسه في حالات السلم والحرب على السواء، ولولا هذه النظرية في المساواة والتأخي والخيرية ما نشأت الدولة ولا قامت الأمة على انقراض ما سقط من سلطان الجاهلية والفكر القبلي المزمق. هكذا جلت مشاهد من نظرية الثقافة العربية في ملتقيات الرياض العربية من خلال حوارات النخبة موزعة بين قضايا التراث والمعاصرة، بين فكر الأمة والألم من حولها.. حوارات بدت مفتوحة بلا ضفاف، خُصصها دقة المنهج ووضوح الرؤى والأفكار واحترام الرغبة في المعرفة وقبول الآخر بعيداً عن التشنجات أو المصادرة، بغية الوصول إلى كلمة الحق التي يتغياها أبناء الأمة، حيث يبحثون عن جذورهم وعطاءات سلفهم فيسجل تاريخ الحضارة التي طالما تكلم فيها العلم بالعربية على مدار ثمانية قرون من عصر الزمان.. وقد آن لها أن تستعيد أفضل ما في تاريخها حتى لا تنفد الذاكرة، ولا تضع منها الهوية أو الكيان أو الشخصية تحت أي من ضغوط التبعية أو مخاوف الانبساط.

فتحية للرياض الشقيقة وكل حفاوة الأهل والأشقاء في جامعة الملك سعود وجامعة الأمير نايف الأمنية، والمركز الثقافي المصري، ومنتدى الجاسر والمريض بما يستحق كل الإشادة وكل الثناء، وخية تقدير وثناء عطرة

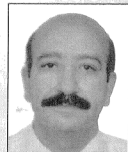
إلى المحقية السعودية في القاهرة، حيث اختارت قاعة الاحتفالات الكبرى بجامعة القاهرة لتكون موطناً لتخريج طلابها ومنسوبيها بالجامعات المصرية، بما تشرف به مصر من منعطف العلاقات الأصيلة بين الشغبين الشقيقين.

## الحضارة الإنسانية تكلمت باللغة العربية قروناً طويلة.. ويجب العمل على استعادة تلك الريادة مرة أخرى



# النجيب المحفوظ .. وداعاً

عندما حمل الأثير إلى نيا فوز الأديب العربي "النجيب المحفوظ" بجائزة نوبل العالمية - عام ١٩٨٨م - لم أصب بكبير دهشة، ليس لما اعتدنا على ترديده في عالمنا العربي من أن أدباء العرب كانوا يستحقون الجائزة منذ زمن طه حسين وعباس العقاد وتوفيق الحكيم وأضرابهم، وأن التوجه في الجائزة العالمية توجه سياسي وعنصري ومنحاز.. إلى آخر تلك التبعات، وآخر تلك "الشماعات".. فكيف رضي القائلون على أمر الجائزة - مؤخرًا - عن الأدباء العرب فمنحوها للنجيب المحفوظ؟ أتراها لتأييده لكاتب ديفيد مثلاً؟



مختار الكسار  
المحبة الثقافية السعودية بالقاهرة

كلا.. لم أصب بكبير دهشة لشيء من هذا، ولا دار ذهني أي من هذه الترهات.. فقد حماني منها فناعة كنت قد حصلتُها من مقولة للشاعر صلاح عبد الصبور مؤداه " أن كل فنان لا يحس باتمالة إلى التراث العالمي، ولا يحاول جاهداً أن يقف على إحدى مرتفعاته فهو فنان ضال.. و كل فنان لا يعرف أباه الفنين إلى تاسع جد، لا يستطيع أن يكون جزءاً من التراث الإنساني، وهو في الوقت ذاته لا يستطيع أن يحقق دوره كإنسان مسئول في هذا الكون".

ولأن "النجيب المحفوظ" محفوظ من مثل هذه الضلالة الفنية - كما يقول التاريخ والواقع - فقد استحق جائزة نوبل.. ولكن أي "تاريخ"؟ وأي "واقع"؟

فأما التاريخ، فذلك الذي حفظه متحف اللوفر الفرنسي بباريس، على أوراق البردي، كأول قصة في التاريخ، وتنسب إلى العبد النوبي المصري إسوب، وأقرأوا! إن شئتم كتاب العلامة \ الطاهر أحمد مكي

(القصة القصيرة.. دراسة ومختارات - دار المعارف، الطبعة الرابعة، عام ١٩٨٥م).

وإذا صدقت قولين (معدل) في علم الوراثة - وهي لا شك صادقة - فإن الجينات الوراثية القادرة على حمل سمات اللون والجنس والطول.. إلخ، قادرة بالنبعية على حمل السمات الإبداعية، ليس إلى تاسع جد فحسب على نحو ما جنى صلاح عبد الصبور بل إلى تاسع ألفية كما يقرر تاريخ الإبداع.

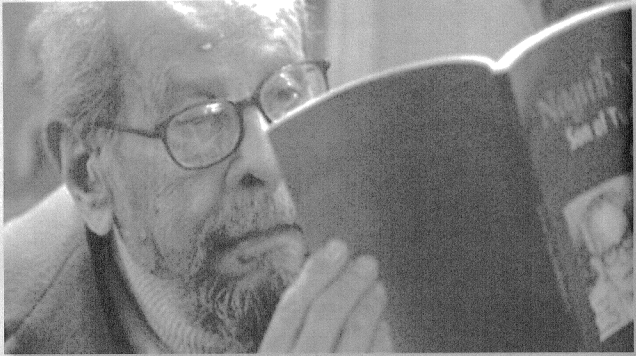
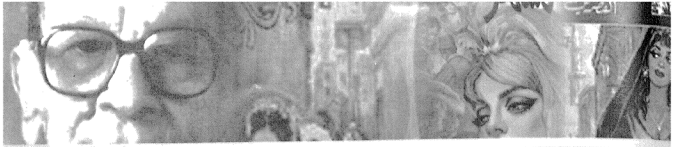
ولم لا؟ أو ليس النهر الذي وقف على شاطئته النوبي إسوب، ينسج بخياله قصصه البدائية، هو النهر ذاته الذي أروى منه النجيب المحفوظ، وهو الشاطئ نفسه الذي أحب الوقوف عليه، لينسج قصصه ورواياته؟

ومن ذا ترى على الشاطئ معه؟ أليس "الجمتمع" لا "الجماعة"؟..

الجمتمع بكل تلاحماته وتداخلاته وإفرازاته.. بكل تنوعاته خلُقًا وخلقًا، على أرضية واحدة مستقرة واضحه المعالم.. بكل تواصلاته وكلامه وحكاياته.. بكل ذكرياته عن الأمس، وتنبهه لليوم، واستشرافه للغد؟

فهو ثمة دهشة - وإخال هذه - أن نكتشف الأصل في إبداع النجيب المحفوظ؟

وأما الواقع، فكثيرًا ما ثار السؤال، كيف السبيل إلى "العالمية" في الفن والأدب؟ ظن البعض أن "العالمية" في بيدااء المكان.. والضرب في متاهة الفراغ الكوني، وظنها آخرون في أبدية الزمان.. وإن بعض الظن إنهم.. فكان الحصاد رسم صورة مشوهة لكائنات قصصية مفرغة المضمون



والقراء له "القصة القصيرة" في مجموعاته "ممس الجنون" و"نبا الله" و"بيت سبي السمعة" و"خمارة القط الأسود" و"خت المظلة" و"حكاية بلا بداية ولا نهاية" و"نهر العسل" و"الجرعة" و"الحب فوق مضية الهرم" و"الشيطان يعظ" و"رأيت فيما يرى النائم" و"التنظيم السري" و"صباح الورد" و"الفجر الكاذب".

اقرأوا للنقيب الحفوظ كبريات رواياته "الثلاثية بين الفصرين - وقصر الشوق" و"السكينة" و"ملحمة الحرافيش".

لم اقرأوا له "القصة القصيرة جداً" في "حكايات حارتنا".

فماذا عسانا أن نجد في هذا "الكتم" الضخم المتنوع من النتاج الإبداعي الأصيل؟ إضافة لما تقدمه نجد التنكيك الفني المبكر، والأسلوب الأدبي البديع.. وقد الرسم الفني المتنقن للشخصية، والحبكة الفنية الدقيقة، واللغة المركزة الموحية.

جُده اهتمامه إلى اللغة الفنية الضامنة لبقاء أدبه، اللغة الفصحى في كلية الأداب.. واستيعابه الأدبي العميق لقراءاته التراثية، ومتابعته الدعوة لأجاءات القصة الحديثة.

جُده اهتمامه إلى اللغة الفنية الضامنة لبقاء أدبه، اللغة الفصحى البسيطة المرسدة حتى في الحوار بين العامة.. والمقدرة على ترجمة المعاني العامية بلغة عربي فصيح.. جُده الصدق الفني، والمثابرة، والتجريب، والتجديد.. جُده استحقاقه عن جدارة لما "بعد" نوبل، إن كان هناك "بعد".

وَجُده وهو الأهم، الإجابة عن سؤال لما يطرح بعده، فيم أضاع النقيب الحفوظ سبعة عقود على الأقل من عمره الذي يُفَع على التسعين؟

رحم الله عمده نجيب محفوظ، وغفر له.. وجزاه عن لغة الضاد وأدب الضاد خير الجزاء.

مطموسة للمصاح.. عاجزة عن الإنقاذ، عاجزة عن الإمتاع،  
- أما هو، فلأنه النقيب الحفوظ، فقد فهم "العالمية"،  
- وواقعاً تاريخياً استلهمهم في روايته "عبث الأقدار" و"رادوبيس" و"كفاح طيبة"؟

- وواقعاً نقدياً تفحصه في إبداعاته "القاهرة الجديدة" و"خان الخليلي" و"زقاق اللقي" و"بين الفصرين" و"قصر الشوق" و"السكينة"،  
- وواقعاً نفسياً غاص فيه عبر إشراقاته "السراب" و"بداية ونهاية" و"النص والكلاب" و"السمان والخريف" و"الطريق" و"الشحاذ" و"ثرثرة فوق النيل".

وفي جميع الأماط الواقعية التي خاضها، كان فهم النقيب الحفوظ للعالمية هو الانطلاق من "الحلية".. الحلية المغنعة بقدرتها على "الإيهام" بأن الفعل الصادر عن الشخصية القصصية ممكن الحدوث.. والحلية واضحة المعالم مكاناً وزماناً، أرضاً وبشرًا، بشراً من لحم ودم وعظم وأنفاس حياة - وإن كانوا من نسج الخيال.

الحلية المستجيبة لانفصاف الحس الإنساني، ذلك الحس القادر على مخاطبة الناس في كل زمان ومكان وبكل لغة ولسان..

فهل ثمة دهشة - والفهم على هذا النحو - أن نكتشف العالمية في إبداع النقيب الحفوظ؟

وماذا عن التجريب، وخصوصية الإبداع؟

اقرأوا له "القصة" فيما تقدم من نماذج، واضيفوا إليها، "الحب خت للطر" و"ميرامار" و"قلب الليل" و"الكرك" و"حضرة المحترم" و"عصر الحب" و"أفراح الغيبة" و"ليالي ألف ليلة" و"الباقى من الزمن ساعة" و"رحلة ابن فطومة" و"العائش في الحقيقة" و"يوم مقتل الزعيم" و"حديث الصباح والمساء" و"فشتمر".

# وجبة عليية ..



أ.د. شعبان شرف الدين  
رئيس قسم الوراثة الجزيئية  
المركز القومي للبحوث - مصر

## فوائد لا تنتهي

بسم الله الرحمن الرحيم

"أفرايتم ما تحرثون ، أنتم تزرعونه  
أم نحن الزارعون.."  
صدق الله العظيم.



منذ آلاف السنين ولدي القدماء المصريين أسرار تتخطى ما يلهث وراءه أصحاب الحضارات الحديثة، أسرار تفيد الجنس البشري ولا تتعجل فناءه. ولو يعلم الإنسان أنه اقترب أوان حصاده لما جنت يده؛ لأسرع إلى نشر الخير والحضارة، وليس إلى نشر الدمار والخراب وأسباب المرض.. إنه لظلم جهول! "من كان يريد العاجلة عجلنا له فيها ما نشاء لمن نريد" صدق الله العظيم. (الإسراء).



الخبوزات اللون البني حتى يظن من يراها تظن أنه قد أضيف إليها مسحوق الكاكاو. لكن من المدهش أن هذه الخبوزات مضاف إليها بذور الكتان الطحونة. بالإضافة إلى جميلها من الخارج بذور الكتان. والمدهش أن المصري القديم أول من عرف أيضا زراعة نبات الكتان وصنعه من المحاصيل ثنائية الغرض؛ فاستخرج منها الزيت والألياف. خاصة وأن أليافه تتميز بقدرتها على امتصاص العرق. وهذا ما أوضحته حوائط المقابر المصرية القديمة للمرأة وزينها الأبيض من الكتان. وقد استخدم أيضا زيت بذر الكتان بإضافته إلى الوجبات. وأيضاً في عمل بعض أنواع دهانات الجدية كعلاج. وقد وجد في الأسواق حديثاً منتج من خليط من الزيوت في شكل كريمات أحدها الأوميجا-3. والبديع أن يعلن أنه يستخدم لشد الجلد المترهل

ما أكثر الأمراض والعلل التي لها دواء من مصادر طبيعية خاصة النباتية منها. ولعل الأمراض المستحدثة مثل السرطان والإيدز.. وغيرها كان لها علاج لدى الطبيب المصري القديم. فالكثير من أسرار هذه الحضارة لا يزال يحنج إلى التنقيب. فمن عظمة هذه الحضارة أن أشارت إليها مقدمات الجلدات العلمية. فالمصري القديم هو أول من اكتشف بعض الفطريات المعروفة اليوم، فمنذ ٢٥٠٠ ق.م عرف فطر الخميرة. وتبين أنه استخدمه في خسين خصائص العجائن والخبوزات. وكان يضيف حبوب السمسم إلى الخبوزات لزيادة قيمتها الغذائية وإعطائها الشكل الجمالي. ما يدل على أن قدرة المرأة العربية وخاصة المصرية على تنويع المائدة بالخبوزات المختلفة لها جذور. وفي بعض الدول الأوروبية مثل فرنسا.. تأخذ بعض



خاصة الذي يبيع بأسعار عالية. ومن المستهلك لهذه المنتجات؟

هل من الصعوبة أن تكون منتجين ومسوقين لحضاراتنا أكبر من اللهب الفني؟ ولم تذكر المعلومات الضرورية عن هذا الزيت في تاريخ الحضارة المصرية القديمة. فهل تعد هذه المعلومات من الأسرار؟ خاصة أن المصري القديم عرف الكتان منذ أكثر من ٣٠٠٠ عام ق.م كأحد المصادر الغذائية. وبعد فترة تم فصل هذه الزيوت وخيد تركيبها الكيميائي. وتبين أنها من الزيوت غير المشبعة التي لها جانب من الأهمية لصحة الإنسان وحمايته من كثير من الأمراض.

لكن السؤال: هل كان لنا السبق في استغلال هذه المعلومات إضافة إلى قاعدة البيانات المسجلة منذ آلاف السنين؟ الإجابة لا. بل إذا كان هناك منتج محلي متواضع من جميع النواحي معرض في الأسواق وبجواره المنتج الأجنبي. فإن المستهلك يفضل المستورد. لارتفاع جودة المستورد إضافة إلى أن سعره أقل بكثير من المنتج المحلي في أغلب الأحيان. حتى إذا كان المستورد أغلى في بعض الأحيان فإن المستهلك يفضل ارتفاع جودته. فمثلاً المنتج المحلي من الأوميگا ٣ في كبسولات أقل تركيزاً في الحموي الكلي للكبسولة عنها في المستورد. ويترتب عليه أنه بالرغم من أن المستورد أغلى ولكنه في الحقيقة هو الأرخص؟

وجبة طبية

ساعة الانتشار العلمي والإعلامي علي زيادة الوعي الصحي والثقافي لدي الإنسان والعربي. خاصة وأن هذا هو الهدف المأمول الوصول إليه. فأصبح الكثير يدقق في غذائه قبل تناوله. خاصة وأن معايير الصحة والقدرة علي النشاط والحفاظ علي الحيوية اختلفت عن ما سبق.. من حيث وزن الجسم وطرق الطهي التي لا تحول نعمة الغذاء إلى نقمة. فمن بداية اختبار المنتج الغذائي: الفاكهة اختارها علي أساس وجود الفيتامينات والأملاح المعدنية المختلفة بها التي هي في غاية الأهمية للجسم. والبعض يحدد محتوى الفاكهة من الفيتامينات على أساس لون الفاكهة. لكن ليس كل ما هو لونه برتقالي مثلاً عالي المحتوي في فيتامين "ج" فالجافة مثلاً أعلى منه في البرتقال. هذا بالإضافة إلى الجوانب الأخرى التي يجب أن نضع في الاعتبار أثناء الاختيار فالملح مثلاً ذات اللون البرتقالي ينخفض فيها فيتامين "ج" لكنها عالية الأملاح المعدنية ذات الضرر البالغ على الجسم المستعد لتكوين الحصوات.. وقد أصبح الإنسان أكثر فطنة باحثاً عن التوازن بين رغبتيه وصحته. فالوجبة المتوازنة والبعيدة عن الدهون المشبعة مثل الزيت ودهون اللحوم الحمراء والبيضاء. وطريقة إعداد الوجبة بشكل صحي بعدم احراق المواد الدهنية (النسبيك) لها الأثر الطيب في راحة المعدة وأجهزة الجسم عامة. وإن لم تكن هناك قيمة للأبحاث العلمية التي تسعى إلى حياة أفضل أو ليس لها الصدى المنشود عند الإنسان. فلا يجب أن يمثل ذلك عائقاً أمام مواصلة التوعية الصحية للمواطنين.

تلعب التغذية دوراً عظيماً. خاصة بعض الأنواع التي لا تغناي للجسم عنها مثل اللحوم والألبان والدواجن أيضاً

في حمضها وبيضها. وقد استغلت كثير من مزارع الدواجن منقبات طحين بذور الكتان مضافاً إلى الأعلاف نباتية المصدر كأننا لم نغ درس من مرض جنون البقر؟ لننتج أيضاً محتويات علي الأوميگا ٣ وهذا ما نادى به منظمة الصحة العالمية لأهميته الصحية. وقد أطلق علي هذه النوعية من البيض "بيضة طبية". ولم يكن ذلك حديثاً ولكن.. أين نحن؟

قهوة بالكتان

لم يقف الكتان عند هذا الحد. بل وصل إلى مشروب القهوة. وأيضاً لم يكن ذلك في دول فقيرة فقط. بل في فرنسا. حيث أضيف مع حبوب البن أثناء طحنها لرفع قيمتها الغذائية - وربما كنوع من التكهة.

ومنه الزيت الصحي. بإضافة الزيت المستخرج من الكتان إلى الزيت الاصطناعي بنسب معينة تزيد من نكهة الزيت عند الطهي. فضلاً عن احتوائها على مواد مضادة للأكسدة. ولذا سمي بالزيت الصحي.

ومن زيت دواء

ليس جديدة معرفة أن زيت بذر الكتان له أهمية كبيرة في خفض فرص حدوث بعض الأمراض مثل جلطات الدم. وتصلب الشرايين.. والحفاظ على سلامة الجهاز العصبي - ويعتبر من أهم المواد المضادة للأكسدة. ما يعجل عدم تغير خصائص الزيت داخل البذور. وعليه فإن البذور التي تخوي زيوت لا تتغير مع فترة التخزين فهي تخوي علي مواد مضادة للأكسدة Antioxidants، حيث أن العواشب المؤكسدة أحد الأسباب تدهور صحة الإنسان. والتي تدفع الخلايا نحو الشيخوخة. وكانت توصيات كثير من علماء التغذية بأن تناول ١٥-٢٠ جرام من البذر المطحون أو ١-٥ ملجم من زيت الكتان يومياً يقي الجهاز الهضمي خاصة القولون من كثير من الأمراض. وعلي رغم احتواء الزيت لنسبة كبيرة من الأوميگا ٣ كحمض دهني إلا أن خبراء التغذية يفضلون البذور المطحونة لما تنوافر فيه مادة الليجنان Lignan والألياف. وهي مواد وقائية وتزيد المناعة من الجسم. وأيضاً أظهرت الأبحاث العلمية أن تلك أليافها من النوع القابل للذوبان ما يساعد علي خفض نسبة الكوليسترول في الدم. أما ثلثي الألياف غير القابلة للذوبان فتساعد علي الهضم ومنع حدوث الإمساك. وبالتالي تعمل علي تقليل مشاكل القولون وفرص حدوث السرطان في الجهاز الهضمي والقولون.

# بين إدارة الموازنة والتوجه نحو الإدارة الحكومية

## الإصلاح الإداري العربي



أحمد دسوقي محمد إسماعيل  
باحث، مركز دراسات وإستشارات الإدارة العامة  
كلية الاقتصاد والعلوم السياسية - جامعة القاهرة  
aesmaeil\_14@yahoo.com

تسود حقل الإدارة العامة Public Administration اتجاهات علمية تستهدف تحقيق الإصلاح الإداري على مستويين اثنين، متكاملين، هما، المستوى الكلي (الماكرو) ويرتبط بإدارة الموازنة العامة Public Budget Management، والمستوى الجزئي (الميكرو) ويرتبط بإصلاح نظم إدارة المصالح والمؤسسات الحكومية Public Management، بالاستفادة من مبادئ إدارة الأعمال للمؤسسات الخاصة. وللحقيقة، أنه إذا كانت تلك التوجهات مستجدة وحديثة على مستوى الفكر والمبادرات العربية الحالية للإصلاح الإداري الكلية والجزئية، فإنها قديمة وتعود لعقدي الستينيات والسبعينيات من القرن العشرين في الدول المتقدمة، ولعقد التسعينيات على مستوى تقارير المؤسسات الدولية، وعلى رأسها تقارير البنك الدولي.

والتي تنعكس بدورها على شكل ومسارات الإصلاح الإداري الكلي على مستوى المجتمع. سواءً كانت فلسفة ليبرالية رأسمالية، أو تخطيطية اشتراكية أو تكون فلسفة تؤكّد على تدخل الدولة، أو تضبط وتحدّد تدخلاتها.

والإصلاح الإداري المقصود هنا ليس مجرد برامج التطوير الإداري التي تقوم عليها مؤسسات، قد يُطلق عليها وزارات أو أجهزة التنمية والتطوير الإداري، وإنما تمتد لتشمل أيضا التوازنات بين الوزارات من حيث تخصصاتها ومسئولياتها والإبقاء عليها مستقرة، أو يتم تفكيكها أو إلغاءها أو دمجها لتحقيق المصالح العام، وفي هذا الصدد، يلاحظ أنّ التغيير قد لا يقتصر على تعديل الوزارة، مثل تعديل مسمى وزارة المعارف السعودية إلى وزارة التربية والتعليم، وإنما يستتبع ذلك تعديلات هيكلية شاملة، دمجا وإلغاء وخويزا، تكفل الرسالة والرؤية المستقبلية والأهداف الرئيسية والفرعية المستحدثة لها.

وإذا كان دور الموازنة العامة مهماً في الدول النافذة، فإنه أكثر أهمية في حالة الدول النامية، التي تشهد حساباتها المتنامية لموازنتها العامة عجزاً صافياً وبشكلٍ مستمر. ومنها حالة غالبية الدول العربية.

ومن جانب آخر تسود إدارة الموازنة العامة على المستوى العالي اتجاهات حديثة، تصب في مجاليين فرعيين اثنين، هما، تطبيق موازنة البرامج والأداء، والأخذ بالموازنات النوعية التي تستجيب لاحتياجات الفئات المهمشة والضعيفة، مثل: الفقراء من معدومي ومحدودي

### إدارة الموازنة العامة

تنتقل محاولات الإصلاح الإداري في الدول المتقدمة من الموازنة العامة للدولة، انطلاقاً من إنهاء

1. فشل الإطار الكلي الخاص لأطر العمل على جميع أصعدة التنمية الاقتصادية والاجتماعية والسياسية، ومن ثم، فإنّ تحقيق التوازن والاستقرار لأفق التنمية على مستوى الواقع، بدأ فعلياً مع تخطيط أبواب الموازنة العامة للدولة، على مستويي الإيرادات والإنذانات المتوقعة.

2. تعدد من الوثائق السياسية والاقتصادية المهمة، حيث توضح نوايا الحكومات، وشكل استجاباتها لطلبات وتطلعات المواطنين، وعلى نحو تمثل معه مدخل أساسي لتحقيق الإصلاح الإداري الذي يُترجم إلى خدمات عامة (دفاعية وأمنية، وتنظيمية، وصحية، وتعليمية، ومعيشية... الخ).

3. يفترض أن يمثل هيكلها النهائي حاصل توافق رؤى مثلى الأطراف المجتمعية المختلفة بشأن أولويات السياسات العامة، من حيث، صياغتها وترتيبها، ومتابعة تنفيذها، وتقييم مخرجاتها وعوائدها وأثارها القطاعية، وعلى ذلك، تمثل المساهمات من جانب مؤسسات المجتمع المدني بصفة خاصة، فرصة لطرح قيم الإصلاح الإداري المطلوب التأكيد عليها ونشرها وللنوصية بعده من البرامج المنسقة التي تترجمها على مستوى الواقع.

4. تنعكس الفلسفة السياسية العامة التي تنتهجها الدولة.



بتشكيله هذه الخدمات، أو بتكلفة هذه الخدمات، أو بكفاءة مراكز المسؤولية.

كما أن الموازنات النوعية تصب في مجال الإصلاح الإداري داخل المؤسسات العامة على المستوى الكلي، من حيث اعتبارها بمثابة آلية لضمان عدم وجود فجوات نوعية وكيفية بين خطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية السنوية والخمسية المعتمدة والواقع الذي تعاشيه تلك الجهات المعتمدة، ولتوضيح مدى التقدم في ذلك المسار على مستوى المخرجات والعائدات والآثر، ولتنفيذ الالتزامات المقررة في الاتفاقيات والعاهدات الثنائية والإقليمية والدولية ذات الشأن.

#### الإدارة الحكومية

يمثل مدخل إدارة المصالح والمؤسسات والبرامج الحكومية منطق وانطلاقاً من قواعد ومبادئ إدارة الأعمال للمؤسسات الخاصة، فيما يعرف بمدخل الإدارة الحكومية **هلفر فين شرفرغ**، **نريغس وويلر** مدخلاً مهماً لتحقيق الإصلاح الإداري على المستوى الجزئي.

وتؤكد تلك المبادئ على لتقييم الاقتصادي إلى جانب مراعاة التفهيم الاجتماعي لمخرجات وعائد وأثر مجموع نشاطات تلك المؤسسات. كل على حدة، كما تؤكد على قيم، مثل، التمكين الإداري، والشاركة المجتمعية، والشفافية والإفصاح الفني وغير الفني، والمساواة، والشمسية، والنزاهة، وغيرها من قيم الحكمانية التي ترصد لها أدلة لتطبيقها على المؤسسات الحكومية، على غرار حالات أدلة الحكمانية للمؤسسات الخاصة.

وفي هذا السياق، على تلك المؤسسات الحكومية أن تؤكد، أيضاً، تميزها، وفقاً لتعابير التنافسية ومؤشراتها الفرعية، كما ترصدها المنظمات المعنية بالتنافسية الدولية والوطنية، ولها أن تطبق في سبيل تلك قواعد الجود الكلية، والشروطات ومواصفات الجودة المختلفة الإدارية مثل مواصفات الأيزو ٩٠٠٠، والبيئة مثل مواصفات الأيزو ١٤٠٠٠، والقطاعاتية مثل مواصفات ماريسات الإنتاج الجيد ومواصفات ماريسات المعامل الجيدة وعلى أن يصب ما سبق في مجال ثقافة استهداف خدمة العميل الداخلي والخارجي معاً بشكل جيد، والحرص على رضائه.

ومن ثم، تكون المؤسسات والمصالح الحكومية مؤهلة للحصول على جوائز الجودة العالمية التي ترصد لذلك الغرض في كثير من الدول، وتنظيم من العديد من المؤسسات الدولية الحكومية وغير الحكومية، ومنها: جوائز موانيق المواطنين Citizen Charters، وجوائز التميز للمصالح الحكومية وللمدن والأحياء... الخ.

وللحقيقة، تشهد البيئة العربية جارب ناجحة للمؤسسات الحكومية تؤدي رسالتها تميز على خلاف الوضعية العامة التي تعيشها المؤسسات الأسبق والزيميلة ويعاني منها المواطنين، ومن تلك التجارب المصرية التي تُشار لتميزها حالة محافظة قنا ومستشفى الكلي بالصورة، ومدينة البريد والتعليم الفنون بجامعة القاهرة، وختاماً فإن عملية الإصلاح إما هي عملية متكاملة الأبعاد، وتحقيق الاستمرار الأسبق والاستدامة لها، إما تتطلب تكثيف وتلاحم والتزام كل الأطراف المعنية، على نحو ما نشهده في حالة الدول المتقدمة.

ذلك خاصة، وأنه من المؤكد أن بقاء تفاجئة جيدة موجودة في سلة مليئة برميلاتها العطوبات، لتكون صالحة للاستخدام، لن يدوم طويلاً.

(لمزيد من التفاصيل يمكن مراجعة " الموازنة العامة .. الجاهات ورؤى جديدة " الصادر عن مركز دراسات واستشارات الإدارة العامة ٢٠٠٤م).

## شهد البيئة العربية جارب ناجحة للمؤسسات الحكومية تؤدي رسالتها بتميز

الدخل، والأطفال، والنساء، والمسنين، والأقليات بجميع تصنيفاتها، وبرسوخ المجالن وبصبان في مجال الإصلاح الإداري العام داخل المجتمع، على نحو يتحقق معه الرشدانية في إدارة القيم المجتمعية الناحية والنزوة، بالشكل الكفء والفعال والعاذل، ويتنهي لرفع مستوى رفاهية ومعيشة المواطن.

فلقد شهدت الأونة الأخيرة اهتماماً متزايداً بكفاءة وفاعلية إدارة الموازنة العامة والإنفاق العام على جميع المستويات النظرية والعملية، وكذلك في مختلف الدول المتقدمة، وأيضاً في الدول النامية بمساعدة المؤسسات الدولية مثل البنك الدولي في حالة عربية مثل مصر والغرب والأردن... الخ، فعلى الرغم من أن ندرة القيم (الموارد) المجتمعية الناحية، بشكل يقيد الجهود الجماعية الحكومية، إلا أن الممارسة العملية في الدول المتقدمة أكدت أن أسلوب إدارة الموازنة العامة يلعب دوراً لا يقل أهمية في التأثير على كفاءة وفاعلية الإنفاق العام، ومن ثم تأتي التوجهات نحو التحول من تطبيق موازنة البنود والاعتمادات التقليدية، إلى موازنة البرامج والأداء، وتنضج أهمية ذلك التحول على مستوى تحقيق الإصلاح الإداري المطلوب إنجازها من مراجعة مستهدفات محاولات تطبيق تلك الموازنة في حالة مصر، والتي تتمثل في:

١. تعظيم حجم وجودة الخدمات العامة، وما يستتبع ذلك من رفع فاعلية وجدوى الإنفاق العام.

٢. تحقيق الرقابة على فاعلية برامج النشاط المصاحبة لتنفيذ الموازنة، في تحقيق الأهداف المنوطة بالجهات والمؤسسات الحكومية، وفقاً للقوانين والقرارات المنشئة أو المنظمة لها، ووفقاً لخطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية السنوية والخمسية.

٣. الاستغلال الأمثل للقيم والموارد المالية والبشرية للناحية والكشف عن الطاقات العاطلة بمراكز المسؤولية المختلفة ومحاولة توظيفها على النحو الأمثل.

٤. الكشف عن مراكز المسؤولية التي تنضال جواها لإدماجها أو إلغاءها أو تعديل وحيوز وظائفها وفقاً لفلسفة وللمنتج موازنة البرامج والأداء.

٥. ترشيد تكاليف إنجاز برامج النشاط الجاري وتكاليف المشروعات الاستثمارية واختيار بدائل التنفيذ الأقل تكلفة والأعلى عائداً وفاعلية.

٦. استقصاء وتحليل أسباب الانحرافات في تنفيذ برامج النشاط وفي معدلات الأداء المصاحبة للموازنة، سواء كانت الانحرافات مرتبطة بكمية الخدمات العامة المحقة أو مستوى جودتها، أو

# تسليط الضوء على أبحاث د. هادي بن عبد العزيز حول الدواجن المشككة والمغطاة بالبانيه

دراسة مقدمة من طبيب ييطري

د. هادي بن عبد العزيز الحوطني

للحصول على درجة الماجستير من قسم الرقابة الصحية

على الأغذية بكلية الطب البيطري - جامعة القاهرة

تمثل منتجات الدواجن المشككة والمغطاة بالبانيه جزءاً لا يستهان به من سوق صناعة مصنعات لحوم الدواجن، ولما تمثله هذه المنتجات من أهمية فقد تم تصميم هذه الدراسة لفحص معايير الجودة الحسية، الفيزيوكيميائية والبيكترولوجية لمنتجات الناجتس وأصابع الدجاج لبيان التغيرات في هذه المنتجات ومدى مطابقتها للمعايير المتعارف عليها، وكذلك الإنتاج التجريبي لمنتج ناجتس الدجاج لمعالجة الانحرافات عن المستوى المتعارف عليه للجودة، وأيضاً استخدام تركيبات جديدة سواء للمنتج أو مكونات البانيه ودراسة تأثيرها على جودة المنتج خلال تخزينه مجمداً لمدة ثلاثة أشهر.

وقد أثبت هذا الفحص وجود تغيرات واضحة في مختلف مقاييس الجودة لمنتجات الناجتس وأصابع الدجاج المعرضة للأسواق، كما أظهرت النتائج وجود فروق جوهرية بين

الناجتس المصنع بواسطة المصانع المختلفة في تلك المعايير، وعلى الرغم من أن جميع المصانع المنتجة لمنتجات الدجاج المشككة والمغطاة بالبانيه حاصلة على شهادة تطبيق نظام تحليل المخاطر ومراقبة نقاط التحكم الحرجة فإن المحتوى البيكترولوجي لكل من الغلاف واللحم في منتجات الناجتس والأصابع كان عالياً بصورة كبيرة، كما ثبت احتواؤها على العديد من ميكروبات التسمم الغذائي، وبالنسبة فيما يتعلق بالجانب التجريبي فقد تم تصنيع ثلاثة أنواع من ناجتس الدجاج تم تقسيم كل منتج من المنتجات السابقة لأربعة أقسام، استخدم مع كل قسم منها نوع مختلف من أغلفة البانيه تم فيها بعد فحص تلك الأنواع على فترات أثناء تخزينها بالتجميد، حيث أحدث الحفظ بالتجميد تأثيراً سلبياً بسيطاً على جميع معايير الجودة الحسية للغلاف قبل وبعد التحمير، وكان هذا التأثير متزايداً



مع زيادة مدة الحفظ. وقد أشارت النتائج إلى أن استخدام جلد الدجاج بصورة عامة قد حسن من الخواص الحسية لناجتس الدجاج خاصة النكهة، العصرية والطراوة. وقد أشارت نتائج الفحص الفيزيوكيميائي وجود تأثير لاختلاف مكونات الغلاف على المقدرة لربط الماء، وأثبتت نتائج الفحص البيكترولوجي أن غلاف ولحم ناجتس الدجاج المصنع تجريبياً باستخدام جلد الدجاج غير المعالج كيميائياً كان الأعلى من حيث العد البيكترولوجي، كما لوحظ أن عدم استخدام الجلد قد أحدث تأثيراً معنوياً في خفض الحمل البيكترولوجي، بينما أحدث استخدام مكونات مختلفة للغلاف تأثيراً بسيطاً على الحمل البيكترولوجي للأغلفة.

## ” شرم الأنموذج ” لمؤلفه على بن عبد الله المصري الشهير بزيت العرب

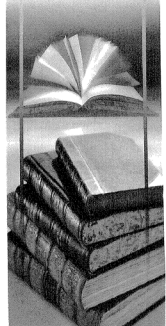
دراسة مقدمة من الطالب أحمد عمر حساني العلوي

لتيل درجة الماجستير من كلية دار العلوم - جامعة القاهرة

زين العرب علي بن عبد الله المصري قدم عملاً جليلاً احتواه كتابه ” شرح أمويخ الزمخشري ”، ولهذا الكتاب قيمة كبيرة لدارسي العربية ومحبي التراث، فزين العرب علم من أعلام النحو لم يكن معروفاً من قبل .

وقد توصلت الدراسة إلى أن زين العرب يميل إلى الأخذ بالمذهب البصري، كما كشفت عن موقف زين العرب من آراء الزمخشري النحوية في أمويخه، وبينت منهجه في عرضه للشواهد النحوية، أثبت أن زين العرب يميز الاستشهاد بالحديث النبوي الشريف، كما أثبت تنوع وتعدد المصادر التي استقى منها زين العرب مادته العلمية . كما أثبت منهج النقل عند زين العرب عن المصادر المختلفة.

وفي ختام دراسته أوصى الباحث بالاهتمام بتحقيق كتب التراث وخاصة كتب النحو، فإن من أهم الأعمال التي يمكن أن نواصل بها مسيرة علمائنا هو إخراج تلك المؤلفات المخطوطة من خزائنها إلى النور.



# صورة المملكة العربية السعودية في الإعلام الأمريكي قبل وبعد أحداث الحادي عشر من سبتمبر دراسة تحليلية على عينة من الصحف الأمريكية

دراسة مقدمة من الطالب طارق فؤاد أبو شنب  
للحصول على درجة الماجستير من كلية الإعلام - جامعة القاهرة

يهدف هذا البحث إلى التعرف على الموضوعات المثارة عن المملكة العربية السعودية في الصحف الأمريكية قبل وبعد أحداث ١١ سبتمبر ٢٠٠١م. كما يهدف إلى التعرف على الأشكال أو القوالب الفنية المصاحبة للقضايا المثارة عن المملكة العربية السعودية في الصحف الأمريكية قبل وبعد أحداث ١١ سبتمبر ٢٠٠١م. وكذلك التعرف على أهداف المعالجة الصحفية للموضوعات المثارة عن المملكة العربية السعودية في الصحف الأمريكية قبل وبعد أحداث ١١ سبتمبر ٢٠٠١م. وحاول هذا البحث الإجابة على بعض التساؤلات المتعلقة بصورة المملكة العربية السعودية قبل وبعد أحداث ١١ سبتمبر وقد جاءت كالتالي:

- ١- ما صورة المملكة العربية السعودية التي رسمتها الصحف الأمريكية عنه البحث قبل وبعد أحداث ١١ سبتمبر.
- ٢- ما الموضوعات المثارة عن المملكة العربية السعودية في الصحف الأمريكية عنه البحث قبل وبعد أحداث ١١ سبتمبر؟
- ٣- ما أهداف المعالجة الصحفية للموضوعات المثارة عن المملكة العربية السعودية بالصحف الأمريكية عنه البحث قبل وبعد أحداث ١١ سبتمبر؟
- ٤- ما مصادر المعلومات التي اعتمدت عليها الصحف الأمريكية عنه البحث في رسم صورة المملكة العربية السعودية قبل وبعد أحداث ١١ سبتمبر؟

وقد توصلت الدراسة إلى أن صورة الإسلام والعالم الإسلامي في الصحافة الأمريكية خُطِي بالاهتمام من جانب العديد من الباحثين الذين اجمعوا على أنها صورة تتعرض للكثير من التحريف والتشويه. كما أن صورة الإسلام في وسائل الإعلام الأمريكية صورة متحركة مصنوعة تتغير فيها الألوان وتنبادل عناصرها الواقع حسب ظروف وأحوال كل موقف، فالإسلام لا يدل على دين أو حضارة بقدر ما يشير إلى نوع خاص من المسلمين هم تارة العرب، وتارة العرب المهاجرون، وتارة أخرى للطرفين الأصوليون، وفي أحيان أخرى يجولون من الإسلام شيئاً مخيفاً، ورغم أن الإرهاب الآن ظاهرة عامة وذات دوافع مختلفة يعاني منها العالم بشتى أرجائه، إلا أن الصحافة الأمريكية تتعامل معه بمكيالين. حيث تصر على ربط الإرهاب بالإسلام في البلدان العربية والإسلامية بشكل عام والمملكة العربية السعودية بشكل خاص متجاهلة عوامله الموضوعية. فعندما يفجر الجيش الإيرلندي قنائه في لندن لا يقال عن ذلك إرهاب كاثوليكي. وعندما ترتكب حركة بادرمانيهوف جريمة قتل في ألمانيا لا يقال عنه إرهابي بروتستانتية. وعندما ينفذ الجيش الأحمر الياباني عملية إرهابية لا يقال عنها أنها إرهاب بونتي. ولكن ما إن يرتكب شخص مسلم أو منظمة إسلامية عملية فريدة تتلاقح الاتهامات الموجهة إلى الإسلام بأنه دين الإرهاب وإلى المسلمين بأنهم إرهابيون.

## منهج مقترح لتطوير نظام المعلومات المحاسبية لزيادة كفاءة وفعالية مراجعة عائد الإنفاق في القطاع الصحي بالتطبيق على المستشفيات الحكومية في المملكة العربية السعودية

رسالة مقدمة من الباحث  
موسى داخل أحمد الخرماني  
إلى كلية التجارة - جامعة عين شمس  
للحصول على درجة الماجستير في المحاسبة والمراجعة

تناول هذا البحث المنهج المقترح لتطوير نظم المعلومات المحاسبية لزيادة كفاءة وفعالية مراجعة عائد الإنفاق في القطاع الصحي. وهدفت الدراسة بصفة أساسية إلى كيفية تطوير النظام المحاسبي القائم إلى نظام معلومات محاسبية متكامل. ودراسة العلاقة بين مراجعة عائد الإنفاق في قطاع الخدمات الصحية السعودية. وبين تحقيق العائد الأمثل في ظل نظام المعلومات.

ومن أجل تحقيق الغرض من هذا البحث قام الباحث بتقسيم هذه الدراسة إلى خمسة فصول: تناول الفصل الأول مشكلة البحث والتي تلخص في تطوير النظام المحاسبي القائم، وتحديد مدخلات النظام وعمليات وإجراءات تشغيله ومخرجاته من معلومات مالية وغير مالية. وتناول الفصل الثاني نظام المعلومات وعلاقتها بعائد الإنفاق. وتناول الفصل الثالث أهم الدراسات والأبحاث المحاسبية في مجال مراجعة عائد الإنفاق وفي مجال نظم المعلومات. واشتمل الفصل الرابع على خطوات التحليل الإحصائي وخصائص عينة البحث واختبار فروض الدراسة.

أهم نتائج البحث:

- ١- تتوافر المستندات بمصدرها الداخلي والخارجي لدى المستشفيات مع اعتماد النهج الحالي على الأسلوب اليدوي.
- ٢- افتقار التقارير إلى المقارنة.
- ٣- أهمية الرقابة قبل وبعد وأثناء الصرف.
- ٤- عدم وجود نظام محاسبي متطور يؤدي لبطء وعرقلة عملية المراجعة.
- ٥- عدم وجود إدارة مستقلة لتقييم الأداء.

- ١- ضرورة تطبيق النهج المقترح مع إنشاء نظام معلومات محاسبي متطور يكون ضمن نظام معلومات متكامل.
- ٢- تفعيل الإدارة الإلكترونية.
- ٣- إنشاء إدارة مستقلة لتقييم الأداء.

# منهج القرآن الكريم في علاج الفساد الاقتصادي

## رسالة مقدمة من الطالبة أميرة علي غالب اليماني

للحصول على درجة الدكتوراه من كلية الدراسات العربية  
والإسلامية الإسلامية جامعة الأزهر

بلغت المشكلة الاقتصادية ذروتها في العصر الحديث ، وذلك بسبب توسع دائرة الاتصال بين الناس ، وظهور الفوارق بينها مع نضوج الوعي الاجتماعي الذي يمثل في أن المشكلة لا تقتصر على الفقر والجوع والحرمان بل تمتد إلى التفاوت الشديد في الدخل ، والثروات بين الأفراد على مستوى المجتمع ، وبين الدول على المستوى العالمي فأصبحت عملية إشباع الحاجات المادية هي المشكلة الاقتصادية الأولى بعد أن كانت مشكلة الفقر هي الأساس .

تناولت الدراسة ماهية الاقتصاد والافتقار الإسلامي وماهيم الفساد الاقتصادي وصوره وآثاره وأركانه . وكذلك تناولت الدراسة الموازنة بين الاقتصاديات الوضعي والاقتصاد الإسلامي من خلال عرض منهج البحث والخصائص التي تميز الاقتصاد الإسلامي عن غيره من الاقتصاديات الوضعية . وماهيم المشكلة الاقتصادية في النظم الوضعية وفي الاقتصاد الإسلامي . وكيف عالج الإسلام للمشكلة الاقتصادية . كما عالجت الدراسة الفساد الاقتصادي في ضوء القرآن الكريم . وذلك من خلال موارد ومصارف الدولة الإسلامية التي يتحقق عن طريقها مبادئ الإنفاق العام في الإسلام ، والتخطيط ، والتربية الإسلامية المبنية على الإيمان بالله تعالى والتمسك بالعبادات وتكوين المجتمع الفاضل . ثم علاج الفساد الاقتصادي عن طريق الترغيب والترهيب والعقوبات .

يمكن إجمال أهم النتائج التي ظهرت من هذه الدراسة فيما يلي ؛  
- إن الاقتصاد الإسلامي نظام يراني أصوله ليست من وضع البشر بخلاف الأنظمة الوضعية . وبما أنه نظام رباني فإن مصادر استمداده محصور بالقرآن الكريم والسنة النبوية والإجماع ومقاصد الشارع الحكيم .  
- يُعَبِّر عن الفساد الاقتصادي مجموعة الأعمال القانونية في إنتاج واستهلاك وإنفاق وتوزيع المصارف والوارد الاقتصادية للمجتمع أ الدولة . والتي يكون معها انحراف في التصرفات وغياب المساءلة وانتهاك القوانين والسياسات الاقتصادية .

- إن من أسباب الفساد الاقتصادي ؛ ضعف الخلق الوظيفي عند موظفي الإدارة العامة . وفشل التنمية في رفع مستوى العيشة وتوزيع عائداتها بعدالة . وغياب التأديب أو العقاب الحازم للغاسدين .

- النشاط الاقتصادي في الإسلام ذات طابع تعبدية . فلا يمكن أن يحكون مادياً صرفاً كبقية الأنظمة بل هناك للجانب الروحي أهمية كبيرة حيث ينتج الإنسان بنشاطه الاقتصادي إلى الله تعالى ابتغاء مرضاته ومخافته .

- حارب الإسلام الجرائم الاقتصادية بكل أشكالها وبكل الطرق

- للتخطيط الاقتصادي دور بارزاً في مكافحة الجرائم الاقتصادية ، ومعالجتها . حيث يعتبر التخطيط الاقتصادي وسيلة عملية منظمة يمكن من خلالها حصر الموارد الاقتصادية المتاحة في المجتمع . وتقدير احتياجات المجتمع . ثم تحديد طريقة الاستغلال الأمثل لهذه الموارد .

- إن علاج الفساد الاقتصادي يكون أولاً من خلال تفعيل الدافع الإيماني في قلوب أفراد المجتمع للتربية الإسلامية السليمة التي تهدف إلى توجيه الأفراد . وتشنيتهم التنشئة الصالحة . بإتباع القواعد الأصول الشرعية المبنية على الإيمان بالله عز وجل . والتمسك بالعبادات الشرعية .

- تعمل الرقابة المنظمة للدولة ( الحسية ) على علاج الفساد الاقتصادي .

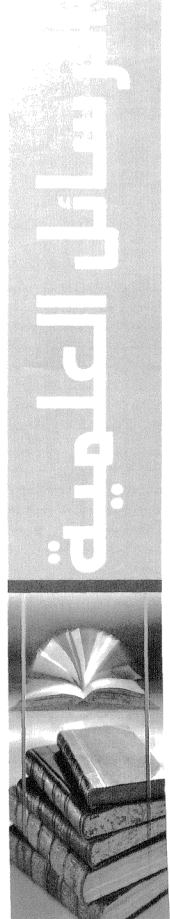
أهم التوصيات ؛  
- على الدولة الإسلامية مكافحة الفساد الاقتصادي . والتشديد في تطبيق العقوبات الرادعة والزاجرة لمرتكبي الجرائم الاقتصادية .

- قيام الدولة الإسلامية بتطبيق الاقتصاد الإسلامي وفق أحكام الشريعة الإسلامية .

وعدم التبعية للنظم الاقتصادية الوضعية .

- الاهتمام بالنهج التربوية وربطها بالقيم الإسلامية . لغرس الوازع الأخلاقي عند الفرد المسلم .

- تسخير وسائل الإعلام المختلفة في خدمة إصلاح الفساد الاقتصادي على مستوى الفرد والمجتمع . بحيث يكون لها دور مميز في علاج ومكافحة الجرائم الاقتصادية . وليس الدعوة إلى ارتكابها



# تطوير نماذج قياس وتقييم الأداء في قطاع النقل الجوي بالتطبيق على الخطوط الجوية العربية السعودية

دراسة مقدمة من الطالب

ماهر عبد الرحمن عبد القادر السعدي  
للحصول على درجة دكتوراه الفلسفة في المحاسبة  
من كلية التجارة - جامعة الإسكندرية

استهدف البحث بصفة أساسية محاولة بناء إطار مقترح لقياس وتقييم الأداء في الخطوط السعودية بصفة عامة، وقطاع الترمين بصفة خاصة، بما يسمح بتطوير أداء هذا القطاع، وكذلك يساعد في نفس الوقت على التوصل إلى إطار أكثر ملائمة للأداء يختلف أبعاده في هذا القطاع، مع وضع تلك الإطار حيز التطبيق من خلال دراسة تطبيقية عملية.

تناول الفصل الأول الإطار العام للبحث، أما الفصل الثاني تناول الإطار النظري والدراسات السابقة في مجال تطوير مخرجات نظام معلومات المحاسبة الإدارية، كما تناول الفصل الثالث الإطار النظري والدراسات السابقة في مجال الاتجاهات الحديثة في قياس وتقييم الأداء في منشآت الخدمات، أما الفصل الرابع فقد استهدف بناء الإطار النظري لتطوير نماذج قياس وتقييم الأداء، كما تناول الفصل الخامس محاولة البناء التطبيقي للإطار المقترح لتطوير نماذج قياس وتقييم الأداء، يستطيع قياس أداء المنشآت تحت البحث ( الخطوط الجوية العربية السعودية ) بصفة عامة وقطاع الترمين بصفة خاصة من منظور متعدد الأبعاد يتضمن مقاييس أداء متوازنة تلائم التحولات المتسارعة في بيئة الأعمال المعاصرة وتنفيذ لأهداف الاستراتيجية، وقد أوصت الدراسة ببعض التوصيات منها؛

١- تطوير نظم قياس وتقييم الأداء الحالية في الخطوط السعودية بصفة عامة وقطاع الترمين بصفة خاصة لزيادة كفاءتها وفعاليتها وتلبيتها للاحتياجات الإدارية ومواجهة التحديات القادمة.

٢- نتيجة للمنافسة الحادة في الأسعار والتي تواجهها المنشأة فإنه يصبح لزاماً توفير معلومات محاسبية مفيدة يمكن الاستفادة منها.

٣- زيادة منح الإدارات المختلفة الاستقلال الإداري في اتخاذ القرارات.

٤- زيادة شمولية نظام قياس وتقييم الأداء الحالي ليشمل مقاييس رضا العملاء والموظفين واللائق بجانب المقاييس المالية والتشغيلية بشكل متوازن ويضمن تحقيق الأهداف الاستراتيجية قصيرة وطويلة الأجل وفق استخدام القياس المتوازن للأداء.

٥- أهمية تحديد إدارة مسئولة عن متابعة وتنفيذ القياس المتوازن للأداء لدى كافة الإدارات بالمنشأة ولها استقلالية الاتصال بالإدارة العليا لضمان الدعم والتأييد وسرعة اتخاذ القرارات التصحيحية، مع أهمية تأسيس دليل لأنظمة وإجراءات تنفيذ نموذج الأداء المتوازن في القطاع تحت الدراسة وكذلك باقي قطاعات المنشأة .

# تحسين كفاءة وفعالية المراجعة الداخلية لفحص عقود التشغيل في القطاع الصحي بالمملكة العربية السعودية ( دراسة ميدانية )

رسالة مقدمة من الباحث

أحمد محمد يادي المزروعى  
للحصول على درجة الماجستير  
من كلية التجارة - جامعة عين شمس

ظهرت الحاجة الملحة إلى ضرورة تطوير أساليب المراجعة الداخلية من أجل تحقيق الاستخدام الأمثل لعقود التشغيل الطبي وغير الطبي والرقابة على تحقيق أهداف وبنود العقد، وكيفية الانتقال الفعال بالمراجعة الداخلية من مجرد نشاط رقابي مالي إلى أفق أوسع تتمثل في المساهمة الفعالة في تحقيق الهدف من عقود التشغيل لتعظيم ما ينولد عنها من قيمة.

أهداف البحث :

تهدف هذه الدراسة بصفة أساسية إلى تحسين كفاءة وفعالية دور المراجعة الداخلية في عقود التشغيل في القطاع الصحي بالمملكة العربية السعودية

وقد توصلت الدراسة إلى بعض النتائج والتوصيات لعل من أهمها؛

١- لم تساعد المراجعة الداخلية الحالية عقود التشغيل بالقطاع الصحي السعودي على تحقيق المهام التالية :

٢ - تواجه المراجعة الداخلية بعض المشكلات أثناء ممارسة وظائفها

كما أن المشاكل التشغيلية التي تواجهها المستشفيات والناخبة عن تقصير في أداء المفاوض أو سوء استخدام عمالته، بدرجة قليلة، جاءت متندبة من وجهة نظر عينة البحث حسب تكرار حدوثها.

كما توصلت الدراسة إلى أن أنشطة المراجعة الداخلية لها تأثير على كفاءة وفعالية عقود التشغيل .

أهم التوصيات :

إنشاء إدارة مستقلة للمراجعة الداخلية بالمديرية العامة للشؤون الصحية بحفاظة جدة .

١- أن تنبع إدارات المراجعة الداخلية في المستشفيات الحكومية بمنطقة جدة إدارة للمراجعة الداخلية بالمديرية العامة للشؤون لصحية بحفاظة جدة.

٢- يجب أن تكون المراجعة الداخلية شاملة لجميع بنود العقد .

٣- تشكيل لجنة من المتخصصين والمؤهلين في أعمال المراجعة الداخلية للقيام بجولات ميدانية للمواقع للتأكد من تنفيذ بنود العقد وفق ما هو مخطط له .

# انعكاس البيئة الخليجية على المفردات الشكلية في تصميم الملصقات الإعلانية

رسالة مقدمة من الطالب

حسين عبد الهادي علي المحسن

للحصول على درجة الماجستير في التربية الفنية  
من كلية التربية الفنية - جامعة حلوان

شهدت بدايات القرون العشرين اهتماماً بالغاً بفن الملصق الإعلاني باعتباره واجهة حضارية ووسيلة هامة وفعالة من وسائل الاتصال البصري القائم على تطور أساليب التخاطب والحوار والتفاعل بين المؤسسات المختلفة والقاعدة الجماهيرية.

ولقد بني الملصق على فنون الرسم أو الحفر أو التصوير. حيث يعبر الفنان عن انطباعاته الذاتية تجاه الموضوع الذي يتناوله، أو يقوم على فن التصوير الضوئي الذي ينقل الواقع الملموس ويسجل الحقائق البصرية. وقد كان للتطور العلمي والتكنولوجي دور كبير في إبراز القيمة الفنية للملصق.

وقد جاء اهتمام الباحث بموضوع الملصق لدوره الهام والمتزايد الذي يلعبه في الحياة اليومية، باعتباره "أحد وسائل الاتصال التي تعتمد على الإيجاز في نقل الفكرة أو الرسالة" "وباعتباره رسالة موجهة إلى المشاهد، وذات دلالة على معان تتصل بهدف معين. هذه الرسالة عبارة عن بناء شكلي موجز يثير المشاهد بذلاته، ويؤثر في إدراكه الحسي والعقلي والوجداني بأسلوبه البائي والفني المتميز".

يهدف البحث إلى تأكيد انتماء الملصق الخليجي كوسيلة اتصال تستخدم الفن التشكيلي للوصول إلى الهوية الخليجية العربية، وذلك من خلال رصد بعض العناصر الطبيعية والحضارية

المميزة للبيئة الخليجية التي يمكن أن تمثل مفردات شكليّة تفيد في تصميم الملصق.

وتنحصر مشكلة البحث في التساؤلات التالية :-

× هل يمكن من خلال الدراسة والتحليل لنماذج من الملصقات الخليجية الوقوف على مدى انعكاس مفردات البيئة عليها ؟

× هل يمكن زيادة فاعلية الملصق من خلال خصوصية المفردات التشكيلية المستخدمة فيه والمستلهمه من البيئة الخليجية ؟

ثانياً : النتائج :

١- أدى غياب المصمم المحلي إلى دخول مصممين ليسوا من أبناء الخليج لا يمتلكون لغة البلد ومفرداتها وعاداتها وتقاليدها مما نتج عنه غياب الهوية الخليجية في الملصق الإعلاني.

٢- الملصقات الأجنبية الموجودة بدول الخليج العربية والتي صممت في الغرب تتميز بجودة التصميم والتكوين لكنها تفتقد تماماً إلى مفردات البيئة الخليجية.

٣- دول الخليج العربية ومن بينها المملكة العربية السعودية، بيئات متنوعة وغنية بالمعالم الطبيعية والحضارية وتناول معالم ومفردات تلك البيئات تزيد من تفعيل دور الملصقات كوسائل اتصال. ويعمل في اتجاه تأكيد الهوية الخليجية .

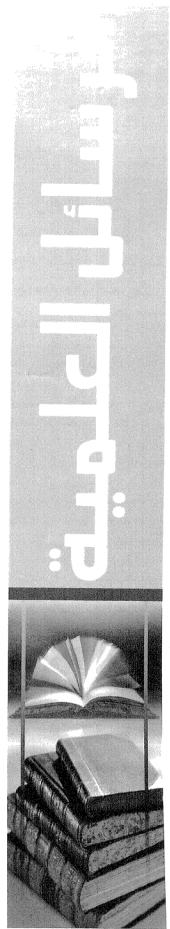
ثالثاً : التوصيات :-

١- العمل على تخرج كوادر متدربة على توظيف التكنولوجيا بمجالاتها الإرشادية والإعلامية. خطورة الدور الذي تؤديه كوسائط اتصال حديثة وفعالة.

٢- إعداد برامج ووحدات تعليمية من شأنها تنمية القيم الجمالية تجاه البيئة وبخاصة البيئة الحضرية من خلال الموضوعات التعبيرية والزخرفية والملصق الإعلاني.

٣- دعم المناهج التعليمية بتدريبات سواء في المراحل الدراسية الأولى أو في أقسام الفنون والتربية الفنية في جامعات المملكة بأهمية الملصق الإعلاني ودوره.

٤- بناء المناخ في مناطق مختلفة بالمملكة العربية السعودية خاصة ودول الخليج بشكل عام لكونها وسيلة هامة من وسائل تنمية الثقافة البصرية.



# السياسة السعودية تجاه أمن الخليج

من عام ١٩٩٠ - ٢٠٠٣

دراسة مقدمة من الطالب حاتم عليان محمد الحازمي  
لنيل درجة الماجستير في العلوم السياسية  
من كلية الاقتصاد والعلوم السياسية - جامعة القاهرة

ترجع أهمية الدراسة إلى عدة اعتبارات منها: محدودية الدراسات التي تناولت السياسة الخارجية السعودية عموماً والسياسية السعودية تجاه أمن الخليج خصوصاً. بالإضافة إلى أنها تقدم قليلاً أوسع وأعمق للصورات والواقف التي طرحتها أو وضعتها السعودية للحفاظ على أمن واستقرار الخليج الذي يشكل بالنسبة لها أحد مركزات سياستها الخارجية. نظراً لاعتبار هذه المنطقة بمثابة الجبال الجبوي لممارستها دوراً عالياً وإقليمياً مؤثراً.

لذا ركزت الدراسة على تناول: القوة التأثيرية للعوامل الداخلية على السياسة السعودية تجاه أمن الخليج، والتي تشمل: العامل الجغرافي والاقتصادي والمؤسسي إضافة إلى العامل الديني الذي استطاعت السعودية من خلاله انتهاز دبلوماسية نشطة في العالم الإسلامي للحفاظ على أمن الخليج أثناء فترة الد الثوري الإيراني.

## المناخ الأسري وعلاقته بالقلق في مرحلة الطفولة

رسالة مقدمة من الطالبة / خلود حسين عبد الرازق الجزائري  
للحصول على درجة الماجستير في التربية من جامعة القاهرة



مرحلة الطفولة من أهم وأخطر المراحل في حياة الفرد. ويؤكد علماء النفس أن المناخ الأسري يعتبر من أول وأهم البيئات التي يتعامل معها الطفل منذ بداية حياته. لذا يلعب المناخ الأسري دوراً أساسياً في تشكيل شخصية الطفل وأجهاها نحو السواء أو المرض. وتنبع أهمية هذه الدراسة من أهمية دور المناخ الأسري في تشكيل شخصية الطفل. حيث تسهم الدراسة الحالية في الكشف عن طبيعة المناخ الأسري للأطفال الذين يعانون من القلق مقارنة بالأطفال العاديين. وتهدف الدراسة إلى الكشف عن درجة التماسك الأسري وتأثير ذلك على نمو شخصية الطفل. وأساليب الضبط والتنظيم المتبعة داخل الأسرة وتطور أعراض القلق لدى الأبناء.

تكونت عينة الدراسة من ٨٠ طفلاً ومطفلة من الأطفال المقلقين الذين يعالجون من حالات القلق الزائد بمستشفى الملك فهد بجدة بواقع ٢٠ من الذكور و ٢٠ من الإناث. والأطفال العاديين الملتحقين بالمدارس الابتدائية الحكومية بجدة بواقع ٢٠ من الذكور و ٢٠ من الإناث. من تتراوح أعمارهم ما بين ٩ سنوات و ٢٢ أشهر. وبين ١٢ سنة وشهر. من تتراوح نسب ذكائهم ما بين ٩٥ - ١٢٠ من أبناء الأسر ذات المستوى الاقتصادي الاجتماعي المتوسط. وقد توصلت الدراسة إلى بعض النتائج لعل من أهمها:

- ١- وجود علاقة ارتباطية دالة بين المناخ الأسري بأبعاده المختلفة "العلاقات الأسرية. ومدى ما يتبعه المناخ الأسري من نمو شخصي والتنظيم وال ضبط داخل الأسرة". وبين الشعور بالقلق.
- ٢- وجود فروق دالة إحصائية في المناخ الأسري بأبعاده المختلفة "العلاقات الأسرية. ومدى ما يتبعه المناخ الأسري من نمو شخصي والتنظيم وال ضبط داخل الأسرة" بين الأطفال العاديين والأطفال المقلقين لصالح الأطفال العاديين

# الخريجون

## ماهر عبد الرحمن عبد القادر

التخصص : التجارة  
الجامعة : الإسكندرية  
المرحلة : الدكتوراه

## محمد عبدالله محمد عسيوى

التخصص : التربية الرياضية  
الجامعة : حلوان  
المرحلة : الدكتوراه  
التقدير : ممتاز

## أميرة على غالب اليماني

التخصص : الدراسات الإسلامية والعربية  
الجامعة : الأزهر  
المرحلة : الدكتوراه  
التقدير : امتياز (مرتبة الشرف الأولى)

## ياسر حامد عثمان الفضارى

التخصص : التربية الرياضية  
الجامعة : القاهرة  
المرحلة : الدكتوراه

## ناصر راجح محمد الشهرانى

التخصص : الشريعة والقانون  
الجامعة : الأزهر  
المرحلة : الدكتوراه

## على محمد على جبارى

التخصص : التربية الرياضية  
الجامعة : حلوان  
المرحلة : الدكتوراه  
التقدير : امتياز

## هدى عبدالغفور أمين قشتري

التخصص : الدراسات الإنسانية  
الجامعة : الأزهر  
المرحلة : الماجستير  
التقدير : ممتاز

## عبد الرحمن حميدى حسن المعافى

التخصص : الآداب  
الجامعة : حلوان  
المرحلة : الماجستير  
التقدير : ممتاز

## بدر عبدالله برجس العردان

التخصص : التربية  
الجامعة : الأزهر  
المرحلة : الدكتوراه

## عايض محمد سيف القحطانى

التخصص : الدراسات الإجتماعية  
الجامعة : القاهرة  
المرحلة : الماجستير  
التقدير : ممتاز

## أحمد عمر يحيى العلوى

التخصص : دراسات عربية وإسلامية  
الجامعة : القاهرة  
المرحلة : الماجستير  
التقدير : ممتاز

## سحر عبدالعزيز حمد القصيبى

التخصص : التربية  
الجامعة : عين شمس  
المرحلة : الدكتوراه

## عبد الكريم عفت عباس

التخصص : الهندسة والتكنولوجيا  
الجامعة : الأكاديمية العربية  
المرحلة : البكالوريوس  
التقدير : جيد جدا

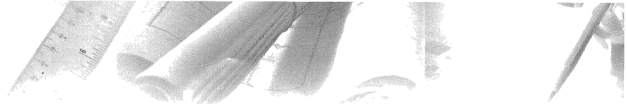
## طارق فؤاد حسن أبو شنب

التخصص : إعلام  
الجامعة : القاهرة  
المرحلة : الماجستير  
التقدير : ممتاز

## حاتم عليان محمد الحازمى

التخصص : الإقتصاد والعلوم السياسية  
الجامعة : القاهرة  
المرحلة : الماجستير  
التقدير : ممتاز





### حسن عبد الهادي المحسن

التخصص : التربية الفنية  
الجامعة : حلوان  
المرحلة : الماجستير

### أحمد عمر يحيى حساني العلوي

التخصص : دراسات عربية وإسلامية  
الجامعة : القاهرة  
المرحلة : الماجستير  
التقدير : ممتاز

### غالب عبد الرحمن عبد الله آل عائش

التخصص : الآداب  
الجامعة : المنيا  
المرحلة : الماجستير  
التقدير : جيد جداً

### نهاد عبد القادر عبد الله سيالك

التخصص : العلوم  
الجامعة : عين شمس  
المرحلة : الماجستير

### أحمد محمد بادي المزروعى

التخصص : التجارة  
الجامعة : عين شمس  
المرحلة : الماجستير

### أمين إبراهيم محمد الجبائى

التخصص : الطب البيطرى  
الجامعة : القاهرة  
المرحلة : الماجستير

### مسفر محمد أحمد المروعى

التخصص : التربية الفنية  
الجامعة : حلوان  
المرحلة : الماجستير

### زين عبد الرحمن عبد الله الجبرين

التخصص : التجارة  
الجامعة : قناة السويس  
المرحلة : الماجستير

### ياسر عايض بداح عايد السفري

التخصص : الاقتصاد والعلوم السياسية  
الجامعة : القاهرة  
المرحلة : الماجستير

### منى عمر محمد الجارشى

التخصص : آداب  
الجامعة : عين شمس  
المرحلة : الماجستير

### موسى داخل أحمد الخرماتى

التخصص : التجارة  
الجامعة : عين شمس  
المرحلة : الماجستير

### محمد محسن سالم آل دوسرى

التخصص : الهندسة  
الجامعة : إسكندرية  
المرحلة : الماجستير

### رابعة أحمد أبو يطين

التخصص : الإدارة والاقتصاد  
الجامعة : الجامعة الأمريكية  
المرحلة : البكالوريوس

### خلود حسين عبد الرازق الجزائرى

التخصص : التربية  
الجامعة : القاهرة  
المرحلة : الماجستير

### أمانى حسين عبد الله فقيه

التخصص : الطب  
الجامعة : عين شمس  
المرحلة : بكالوريوس  
التقدير : جيد جداً مع مرتبة الشرف

## جلال بن أحمد مشعان الشمري

الجامعة : ٦ أكتوبر  
الكلية : طب الأسنان  
المعدل : جيد جدًا

## نواف سامي عمر سنان

الجامعة : ٦ أكتوبر  
الكلية : الطب  
المعدل : جيد جدًا

## محمد عبد العزيز أحمد باريان

الجامعة : ٦ أكتوبر  
الكلية : طب الأسنان  
المعدل : ممتاز

## محمد سفر عباس السواط

الجامعة : ٦ أكتوبر  
الكلية : طب الأسنان  
المعدل : جيد جدًا

## ياسمين نواف عبد الرحمن الجازي

الجامعة : ٦ أكتوبر  
الكلية : الطب  
المعدل : جيد جدًا

## حسن عبد العزيز محمد حنفي

الجامعة : ٦ أكتوبر  
الكلية : الطب  
المعدل : ممتاز

## عوض راضي العنز

الجامعة : ٦ أكتوبر  
الكلية : كلية الطب البشري  
المعدل : جيد جدًا

## محمد عبد الكريم أبو السعود

الجامعة : ٦ أكتوبر  
الكلية : الطب  
المعدل : جيد جدًا

## مروة حكمت يوسف الحمودي

الجامعة : ٦ أكتوبر  
الكلية : الاقتصاد والإدارة  
المعدل : ممتاز

## كريم عبد الله كريم بركات

الجامعة : الأكاديمية العربية  
الكلية : النقل البحري  
المعدل : ٤ من ٤ نقاط

## أماني صالح عبد الله الصاعري

الجامعة : ٦ أكتوبر  
الكلية : طب الأسنان  
المعدل : جيد جدًا

## رنا خالد عبد الله عبيدات

الجامعة : عين شمس  
الكلية : الطب  
المعدل : ممتاز

## لجين محمد غازي المغربي

الجامعة : أكتوبر للعلوم الحديثة والآداب  
الكلية : علوم الحاسب  
المعدل : ٤ من ٤ نقاط

## دخيلة عبد الكريم ياسين القضان

الجامعة : ٦ أكتوبر  
الكلية : طب الأسنان  
المعدل : جيد جدًا

## مؤمنة أحمد أمر الله جان

الجامعة : ٦ أكتوبر  
الكلية : الطب  
المعدل : ممتاز

## أيمن حامد واصل المزروعى

الجامعة : الأكاديمية العربية  
الكلية : النقل البحري  
المعدل : ٣,٩٤ من ٤ نقاط

## عبد الرحمن سراج أحمد محفوظ

الجامعة : ٦ أكتوبر  
الكلية : طب الأسنان  
المعدل : جيد جدًا

## ياسر إبراهيم عبد العزيز الدباسي

الجامعة : ٦ أكتوبر  
الكلية : الطب  
المعدل : ممتاز

**فيصل سعدي موعي العمري**

الجامعة : الأكاديمية العربية  
الكلية : الهندسة  
المعدل : ٣ من ٤ نقاط

**أيمن محمد عبد الرحمن خليلية**

الجامعة : مصر للعلوم والتكنولوجيا  
الكلية : طب الفم والأسنان  
المعدل : ٣,٨٤ من ٤ نقاط

**بندر سالم خرصان اليامي**

الجامعة : مصر للعلوم والتكنولوجيا  
الكلية : طب الفم والأسنان  
المعدل : ٣,٨٥ من ٤ نقاط

**عبد العزيز محمد عليان الحربي**

الجامعة : الأكاديمية العربية  
الكلية : النقل البحري  
المعدل : ٣,٣٣ من ٤ نقاط

**العنود مشهور مطلق الرويلي**

الجامعة : مصر للعلوم والتكنولوجيا  
الكلية : طب الفم والأسنان  
المعدل : ٣,٨٢ من ٤ نقاط

**رائد رشاد محمد مرقوشي**

الجامعة : مصر للعلوم والتكنولوجيا  
الكلية : طب الفم والأسنان  
المعدل : ٣,٨٤ من ٤ نقاط

**عمر عدنان عمر حليبي**

الجامعة : مصر للعلوم والتكنولوجيا  
الكلية : طب الفم والأسنان  
المعدل : ٣,٩١ من ٥ نقاط

**أحمد محمد حسن جفارة**

الجامعة : الأكاديمية العربية  
الكلية : النقل البحري  
المعدل : ٣,٧٧ من ٤ نقاط

**محمد عادل الناصر**

الجامعة : مصر للعلوم والتكنولوجيا  
الكلية : طب الفم والأسنان  
المعدل : ٣,٨٢ من ٥ نقاط

**مبارك سعيد صالح الخميسي**

الجامعة : أكتوبر للعلوم الحديثة  
الكلية : الهندسة  
المعدل : ٣,٦٦ من ٤ نقاط

**صالح حوشان الحوشان**

الجامعة : الأكاديمية العربية  
الكلية : النقل البحري  
المعدل : ٣,٦٧ من ٤ نقاط

**هاشم عدنان محمد لاري**

الجامعة : الجامعة الأمريكية  
الكلية : الإدارة والاقتصاد  
المعدل : ٣,٧٦ من ٤ نقاط

**أمل سمير معتوق نوار**

الجامعة : أكتوبر للعلوم الحديثة  
الكلية : الهندسة  
المعدل : ٣,٦٥ من ٤ نقاط

**وليد خليل محمد الدهلوي**

الجامعة : مصر للعلوم والتكنولوجيا  
الكلية : طب أسنان  
المعدل : ٣,٧٠ من ٤ نقاط

**مشاعل زيد حسين عواجي**

الجامعة : مصر للعلوم والتكنولوجيا  
الكلية : طب الفم والأسنان  
المعدل : ٣,٧٥ من ٤ نقاط

**مشاري شقران عياد المطيري**

الجامعة : الأكاديمية العربية  
الكلية : النقل البحري  
المعدل : ٣,٧١ من ٤ نقاط

**صالح زين فرحان المطيري**

الجامعة : الأكاديمية العربية  
الكلية : النقل البحري  
المعدل : ٣,٧٢ من ٤ نقاط

**صديق عباس صالح خليفة**

الجامعة : الأكاديمية العربية  
الكلية : النقل البحري  
المعدل : ٣,٧٤ من ٤ نقاط

# الملحقية تستقبل لجان التعاقد بالجامعات



د. القصبى



د. زربان



أ. الديري

- استقبلت الملحقية الثقافية مؤخراً عدداً من لجان التعاقد الجامعية، أعضاء هيئة التدريس للعام الدراسي الجديد ٢٠٠٦/٢٠٠٧م. ضمت هذه اللجان كلاً من:

- أ.د / سليمان بن عبدالعزيز اليحيى. عميد كلية الهندسة . جامعة القصيم

- أ.د/ عبدالله بن موسى القصبى. المشرف العام على إدارة الأمن والسلامة - جامعة الملك فيصل

- أ.د/ محمد عبدالله زربان. رئيس لجنة تعاقد الجامعة الإسلامية بالمدينة المنورة

أ.د / عبدالعزيز العبيدي. عميد كلية المجتمع بشقراء

- أ. عبدالله الديري. مدير مكتب سعادة عميد كلية الطب بجامعة الملك فيصل بالأحساء.

- أ. سليمان الصاعدي. لجنة الجامعة الإسلامية بالمدينة المنورة



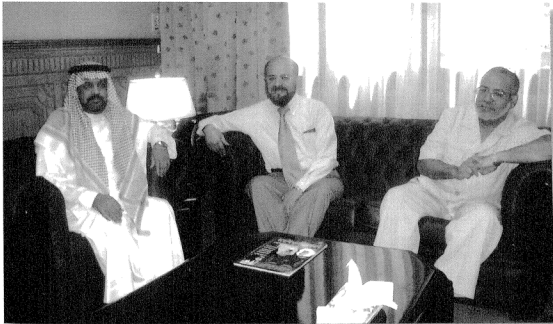
د. اليحيى



أ. الصاعدي



د. العبيدي



المحقق الثقافي الأستاذ محمد بن عبد العزيز الثقيل يستقبل سعادة الدكتور محمد بن حسن الصانع وكيل وزارة التربية والتعليم لكليات المعلمين ورئيس لجنة التعاقد مع الأساتذة المصريين ويجاورهما أحد أعضاء اللجنة

# تتشرف الرسالة الثقافية بتقديم أرق التهاني والتبريكات للأخوة الأساتذة الذين تمت ترقيةهم مؤخراً وهم :

## للمرتبة الرابعة عشرة

عبد العزيز بن محمد الفوز :  
عبد العزيز بن سليمان الفاضل :  
عبد الله بن إبراهيم الزهيميل :  
عبد السلام بن موسى الشيخ :

أحمد بن حمد القاضي :  
محمد بن علي اللحوم :  
للمرتبة الثانية عشرة

## للمرتبة الثالثة عشرة

سعد بن محمد بن حسين :  
راشد بن إبراهيم العرف :

د. عبد الله بن وراجح البقمي :  
عبد الله بن حفود العبيد الله :

مع خالص تمنياتنا للجميع بلوام التوفيق والعداد

## الوهابي إلى الرياض



عبد الوهاب الوهابي

- بعد رحلة من العطاء  
المختصر الذي شهدته  
الحقبة الثقافية للزميل  
الاستاذ عبدالوهاب  
الوهابي بقسم الشؤون  
الفنية عاد الزميل العزيز إلى  
الرياض ليستأنف عطائه  
بوزارة التعليم العالي ،  
كل التمنيات الطيبة  
للزميل الوهابي بالتوفيق  
والانتماء.



أ. خالد النامي

أصدر الملحق الثقافي الأستاذ / محمد بن عبد العزيز  
العقيل قراراً بإنشاء "إدارة للعلاقات العامة والإعلام"  
بالمحقبة برئاسة الزميل الأستاذ / خالد النامي .  
كل التمنيات بالتوفيق للإدارة الجديدة، ومزيداً من  
النجاح للزميل خالد النامي.

## أهلاً .. بالسويد واليحيى



## محروس إلى قنص الزوجية

- أخيراً فترعنا الأستاذ محمود محروس  
- الزميل بقسم الشؤون الفنية - فكان  
حفل الزفاف السعيد والدخول إلى قنص  
الزوجية الذهبي وسط حشد كبير من الزملاء  
بالمحقبة. كل التهاني التبريكات يا محروس..  
وبالرفاء واليمن.



عبد العزيز الجبير

- كما يباشر الأستاذ عبد الحميد عبد العزيز  
اليحيى العمل بالمحقبة الثقافية "قسم  
الشؤون الفنية" اعتباراً من غرة شعبان..  
والرسالة الثقافية تنمى للزميل العربي  
عملاً موفقاً وإقامة طيبة مشيئة الله تعالى.



عبد الله ناصر السويد

- يباشر الأستاذ عبد الله ناصر السويد  
الععمل بالمحقبة الثقافية "قسم  
الشؤون الإدارية" اعتباراً من أول رجب  
الماضي..



- رُزق الأستاذ أحمد موصوف الزميل  
بقسم المحاسبة بمولود جميل سمّاه  
"مازن". جعله الله من أبناء السعادة  
وأقر به عيون والدته.

- رُزق الأستاذ خالد بن عبد الله النامي رئيس إدارة العلاقات العامة  
والإعلام بمولوده الرابع الجميل "عبد الله". جعله الله من أبناء السعادة  
وأقر به عين والدته.



- ورُزق الأستاذ محمد بدر  
الخرج الفني للرسالة الثقافية  
بمولوده الأول "إبراهيم". بارك  
الله له فيه. وأقر به أعين  
والحبيب.. والعقبقة يا أبا  
إبراهيم.

- أما الأستاذ يحيى علي هاشم الزميل بقسم التصديقات فقد بكر بالعزيرة  
"أروى". جعلها الله من بنات السعادة وأقر بها عيون والدتها.

الشباب في بلادنا .. مشروع مستقبل ناجح وباهر، واستثمار طاقاته وفكره وتفعيل عطاءاته وتوجيه إبداعاته وتشجيعه على فكرة العمل والعطاء من أهم استثمارات الحياة.. لأنهم وقود وأساس الحياة القادمة، وتهميش الشباب وحصر متطلباتهم في البحث عن وظيفة ولجم طموحهم وقتل الإبداع العلمي داخلهم.. كله قضاء على مستقبل مشرق قادم.

## مشروع الشباب .. وشباب المشروع

رقية حمود الشبيب

قررت وزارة التربية والتعليم والتي ينتسب لها الشباب في أخطر سن وأخرج لحظات العمر.. -ربما لإدراك ما يمكن إدراكه من طلائع شابة قادمة- إقامة أندية صيفية، والذي يقرأ للمشروع سيجد أنه يحتوي على جوانب عدة في الأمن الفكري والاقتصادي والصحي والبيئي والأسري.. والأمن النفسي أيضاً. وقد تمّ تحديد ٣٥٠ نادياً تضم ٢٠٠ ألف طالب، وعدد الطلاب الهائل يعني أمراً كبيراً جداً.. إنهم قادرون على إحداث تغيير كبير في حال تم استيعابهم وتنفيذ خطط حقيقية تنفع قادة المستقبل القادم، ومفهوم الأمن الفكري الذي سيتم التعامل معه داخل هذه العقول الناشئة ليس واضحاً. فترك العقول الشابة حولها أمواج متلاطمة من الفتح وعولة بشكل يستوجب استيعابه بطريقة صحيحة، ففي توضيح لمفهوم الأمن الفكري، أشار مسئولون عن التعليم إلى ضرورة خصين الطلاب من الأفكار الدخيلة التي تتنافى مع قيمنا وعقيدتنا الإسلامية، ولم يوضح ما الكيفية التي سيتم التعامل بها مع هذه العقول، وما القيم التي تتنافى مع العقيدة وهم يعيشون في خضم هائل من التناقضات بين ما يقال وما يعيشونه.. هل كان يجب أن يحدث ما يحدث من الشباب ليأتي التفكير بالتركيز على تعليمهم المهارات المهنية الوظيفية خلال الأندية الصيفية التي تمّ الإشارة إليها (الالكترونيات - كهرباء - سبائك .. إلخ)؟ لماذا لا تكون هذه المهارات في صلب المنهج الدراسي؟ كل ما قبل أن ما سيتم تنفيذه في هذه الأندية الصيفية أمر جميل ومشجع، لكن ماذا عن التطبيب؟ ماذا عن عقول الشباب في هذه المرحلة الخارجة من العمر التي هي أهم من أي ثروة أخرى..

في رسالة "الأحد معتقلي جوانتنا" من عبادو حث أخته على ترك الدراسة كنصيحة.. عندما يكون فكر الشباب هكذا، فيتصور أن تعليم المرأة غير مهم، دون إدراك لدور الأم المتعلمة أو الموظفة الشريكة في إقامة نهضة أي أمة.

من أهم ما يجب أن يلم به هؤلاء الشباب احترام المرأة، وأنها كيان أساسي ليس في الأسرة فقط، بل في جميع جوانب الحياة، وأن تعليمها ضرورة، واحترامها والتعامل معها بندية لا بقوقية من الأمور التي يجب أن تكون أحد محتويات الأمن الفكري الذي سيتم تداوله في عقول الناشئة.. وأن يتعامل مع الأخت والألم والزوجة والمرأة في الشارع وفي كل جوانب حياته باحترام وتقدير وهذه من أهم ضروريات تأمين فكر الشباب للتعايش مع المستقبل في حياته براحة واستقرار ينعكس على كل جوانب الحياة الاجتماعية والعلمية.. وما تمّ الإشارة إليه عن الأمن البيئي وهو ما أشير إليه بأنه للمحافظة على مكتسبات الوطن فليت مناهج التعليم تغيير مستقبلاً.

وخية لكل جهد صادق من أجل شباب الوطن الذي يمثل حقيقة المستقبل القادم.

( دعوة عامة )  
أهلاً ومرحباً بكم في  
موقع الملحقية الثقافية بالقاهرة



يسر الملحقية الثقافية السعودية بالقاهرة دعوة أبنائها الطلاب والطالبات  
السعوديين إلى زيارة موقعها على شبكة الإنترنت، حيث يوفر الموقع كافة  
المعلومات عن أقسام الملحقية، ولوائح الابتعاث، والجامعات المعتمدة...  
وغيرها من معلومات.

كما يسعد الملحقية أن يتواصل أبنائها معها - بالاقترح والرأي - على هذا  
الموقع، وعنوانه :

[www.sacaegypt.org](http://www.sacaegypt.org)

وأهلاً ومرحباً بكم دوماً .

